上津云客户端
看往期电子报

十项行动见行见效
——乡村振兴全面推进行动



今年以来,西青区一批新任村、社区党组织带头人走上乡村振兴一线岗位,项目推进、集体闲置资产盘活、历史债务化解、物业矛盾处置、特色产业培育等任务摆在大家面前。

3月开始,西青区正式启动“青锋头雁实训营”,将全区306名村、社区、集体经济党组织书记,组建成11个攻坚方队,打破街镇壁垒,精准对应产业破局、化债减负、闲置盘活、物业善治、网格精治、农文旅融合等实战领域。实训营跳出传统课堂“上大课、记笔记”的集中授课模式,各方队没有统一讲义,发展难题在哪里,实训课堂就设在哪里,工作推进到哪一步,实战练兵就跟进到哪一步。

青锋头雁都做了啥?

■ 记者 王音

秋末冬初,杨柳青镇十四街村的稻谷尽数归仓。在杨柳青古镇的“食肆·街坊”创富工坊里,市集结束后的物料还没来得及规整入库,竹筐里摆放着各式文创摆件。十四街村党总支书记、村委会主任唐国庆蹲在筐边,翻看着手里的销售台账,盘点着市集带来的营收。“这都是用我们村新收的稻谷制作的五谷丰登摆台,多漂亮!几场市集办下来,已经卖出了100多件。”他指尖划过一行行手写的账目,话语里满是欣喜,“没想到,这些田间寻常的五谷杂粮,借着文创转化的新思路,成了受欢迎的乡村伴手礼,让村集体增收有了新途径。”

工坊里一笔笔产销账目,折射的是乡村振兴一线的现实考题。产业提质、资产盘活、基层治理,乡村发展的各项工作能不能落地见效,考验的是基层带头人破题、干事的真本领。

抱团破局
零散资源聚成产业合力

产业振兴是乡村振兴的底气所在。然而,不少村子普遍面临同一个困境:守着优质资源,却打不开发展的路子。单打独斗的发展模式,让很多村子陷入“有手艺缺销路、有场地缺思路、有资源缺渠道”的僵局。

实训营的创富培优方队第一次开碰头会,就直接将各自的发展困惑摆在了桌面上。“村里的老手艺人,技艺没的说,但小作坊生产成本高,订单零散,销路打不开。”“我们村有场地、有政策支持,但摸不准市场风向,同质化竞争严重,找不到特色出路。”

“就像看病一样,得先把症状摸清楚,再对症开方。有些疑难杂症,单个主体看不透、解不开,凑在一起摸排梳理、对症施策,才能找到良方。”西青区委组织部副部长孟召圆坦言,实训营的核心思路,就是将同类难题归集、将分散力量整合、将优质资源精准匹配,变“单兵作战”为“抱团攻坚”。

为此,该方队直接吸纳了区供销社下属的创富工坊综合服务中心负责人全程参与研讨。依托区级综合服务平台,整合各村社零散工坊、手艺人、农特产品资源,改变以往各自为战、相互竞争的局面,形成产业合力。

杨柳青“食肆·街坊”创富工坊作为二级枢纽试点,着手打造线下体验场景。全区各村社农特产品统一归集、统一对外销售。团队深挖杨柳青年画本土文化底蕴,将传统年画人物、民俗元素转化为挂饰、日用文创,把乡土文化优势转化成实实在在的产业收益。

国庆假期,几场小规模展销初见成效。螺钿、盘扣、布艺包等40多件手工制品,单场活动销售额超2000元。古镇周边、乡村研学点位同步设展销摊位,社区推荐匠人,区级平台统筹供应链与销售渠道,城乡要素双向流动,为乡村产业拓宽出路。

同时,实训营牵头定制“一坊一策”分配机制,区分农村工坊运营、社区文创研发不同职能,搭建利益共享链条,让村集体、村民、匠人共享发展红利。

“以前总想着照搬外地模式,如今才明白,立足自身资源、联动周边力量,才是贴合本土的发展路径。”唐国庆感触颇深,每破解一个试点难题,就能沉淀一套可复制的经验,真正实现“试点突破、全域推广”。

目前,区级展销中心已经投入使用,15款文创产品、20余种农特产品纳入供应链,“食肆·街坊”特色门店常态化对外开放,线上下单、线下就近取货的自提点陆续落地,一套城乡融合、抱团兴农的产业模式日趋成熟。

攻坚提效
闲置资产盘活新生

创富培优方队拓渠道、谋增收,化债减负方队则深耕台账、梳理症结,为村集体经济卸下包袱。

集体经济是乡村建设的家底,历史遗留债务、零散混乱账目,长期束缚着村子发展。过去“一村债、一村担”的模式,让不少村庄陷入独自承压、无力破局的困境,复杂债务问题单村研判,极易陷入僵局。

在王顶堤村股份经济合作社党委书记、理事长李泉山的办公桌上,码放着整套梳理完毕的账册台账,每一笔债务、每一项往来、每一处症结,都标注得清晰明了。

“单个村庄的力量有限,很多债务难题、账目疑点,自己摸索很久也找不到突破口。”李泉山告诉记者,在实训营的抱团研讨中,这一难题迎刃而解。化债减负方队将各村债务逐一摸排归类,梳理出财务调整、债务重组、清收债权、资产盘活、政策协调、优化收支等6类典型问题。

大家坐在一起,互通经验、共享解法,别人走过的弯路提前规避,借鉴别人成熟的做法。处置思路全部提炼自一线实战案例,精准为各村化解存量债务、规范财务管理、夯实集体家底提供实操指南。

“难题摆在一起、经验凑在一起、办法聚在一起,看似跨不过去的坎儿,慢慢就有了清晰的解决路径。”李泉山介绍,依托实训营总结的标准化处置办法,今年化债任务推进顺利,有望超额完成既定目标,让村集体有限财力更多投入民生建设、乡村发展。

盘活闲置集体资产,是壮大集体经济的关键抓手,也是基层治理的普遍难点。集体土地权属清晰,但涉及规划、审批、交易多个部门,流程繁复、权责交叉,常常出现“看得见资源、摸不着效益”的尴尬局面。

中北镇中北斜村1.4万平方米闲置地块,曾是困扰村干部许久的难题。地块归属村集体,却因基础设施规划限制,长期处于闲置状态,开发无思路、闲置耗家底。

纳入闲置盘活方队后,这片荒地迎来转机。实训营搭建起“老书记传经验、职能部门下沉对接、街镇统筹协调、组织部门跟踪督办”的闭环机制,发展缺什么,政策补什么,全方位打通落地壁垒。

西青区发改委牵头,联合各部门下沉地块现场办公,踏勘边界、梳理难题、会商方案。不到一个月,集停车、充电、洗车功能于一体的综合停车场项目顺利立项。今年10月,停车场正式投入使用,有效解决了周边近万名居民停车难问题。闲置土地实现高效盘活,既补齐了民生短板,也为村集体增添了长期稳定收益。

“以前村里办事,要挨个部门跑,反复汇报沟通。现在问题摆在现场,相关单位当面会商,办事效率比以前大幅提升。”中北斜村党总支书记、村委会主任邱增焜说。

西青区发改委副主任谢殿文表示,区发改委在制定《西青区2026年盘活存量攻坚克难工作方案》时,首次将村级资产纳入全区资产盘活规划,跳出单个村庄局限,从全区层面统筹谋划乡村资源。

有资源、有路径,基层干部干事创业的底气不断增强。

深耕治理
民生实事温暖民心

乡村振兴,既要塑形,更要铸魂。相比于看得见的产业项目、工程建设,细微处的民生治理更能检验基层治理的成色。实训营不设固化结业标准,不搞纸面评分,以实效、口碑检验成果。产业增收、债务化解看硬指标,基层治理看群众满意度、问题化解率、可复制的长效机制。

精武镇民兴佳园是典型城镇化还迁社区,此前长期面临物业难题。

物业善治方队成员,民兴佳园社区党支部书记、居委会主任董趁元在一次次实战研讨中逐渐理清思路:基层治理不能只盯着“收费指标”,把服务做在前、把心结解开,群众的认可度、配合度自然提升。

依托实训营所学,社区组建“鹏程志愿服务队”,常态化开展便民服务,周末、节假日不间断。他们上门疏通管道、维修门窗、帮扶特殊群体,累计志愿服务超480次。一件件看得见、摸得着的暖心小事,慢慢拉近了干群距离、消解了居民心结。

与此同时,社区升级“智惠民兴”数字化治理平台,居民诉求线上提、网格员秒响应、物业闭环处置,小事不出小区、难事快速落地。随着服务持续升温,50余户长期欠费居民主动补缴物业费,治理难题实现良性破解。

“以前总觉得基层政绩在于大项目、大工程,真正沉下心做治理才懂得,把群众的事办好,就是最扎实的政绩。”物业善治方队队长,大寺镇洛卡小镇社区党委书记、居委会主任孙学翠深有感触。

实战练兵,遍地开花。半年多来,网格精治方队成员累计化解各类基层矛盾、治理难题2600余件;农文旅融合方队抢抓假期流量,以短视频赋能乡村宣传,激活本土文旅资源;品牌强农方队依托沙窝萝卜特色IP,联动21个村协同发展,做强特色农业品牌,筑牢富民产业根基。

更可贵的是,实训营拒绝“一阵风”式练兵,着力沉淀带不走、可复用、常态化的基层工作机制。化债减负方队汇编六类债务处置办法,物业善治方队探索阳光共管账户、清单标准化公示制度,一批源自一线、务实管用的治理妙招,正在全区各村社落地复用、迭代升级。

脚下乡土无垠,实干不负初心。对西青区的基层头雁而言,乡村振兴的考场,不仅在会议室的案头纸面上,更在街巷和乡野里。这场实训没有固定讲义,只解现实难题;没有结业证书,只看群众口碑。一批敢担当、善破题、能实干的基层带头人,在实战熔炉中淬炼成钢,以一线实干作答,为乡村全面振兴注入源源不断的基层力量。

(本文照片由受访单位提供)



“食肆·街坊”创富工坊里种类丰富的农产品。


实训营各方队开展工作。

乡村走读

大丰堆镇:路路连心 出行无忧

■ 记者 李杨

这几天,途经静海区大丰堆镇胡家庄村白齐路时,市民会惊喜地发现新变化:崭新平整的沥青路全线贯通,道路两侧面包砖正在铺设。就在几个月前,这条路上还遍布坑洼,雨天积泥、晴天扬尘,是周边村民念叨了多年的一块“心病”。如今,走在平坦的新路上,乡亲们脸上满是笑意。曾经的“烦心路”,变成了出行顺畅的“便民路”“连心路”,这正是大丰堆镇依靠党建引领基层治理,办好民生实事的鲜活注脚。

“白齐路全长1.17公里,串联起三个村庄,服务周边350余户、1000余名群众,既是村民下地劳作、孩子上学的必经之路,也是沿线企业物资运输的重要通道。”胡家庄村党支部书记、村委会主任刘玉杰回忆,因道路年久失修,路面遍布大小坑洼,群众出行十分不便,“每逢雨季,路上全是积水泥坑,村民下地干活,回来满脚是泥。家长骑电动车送孩子,一路颠簸,安全隐患不小。”

民有所呼,必有所应。村党组织收集群众诉求,通过党员大会、村民代表会议充分商议,向上级提交道路修缮申请。这条困扰群众多年的“烦心路”的改造工程,被纳入全镇年度头号党建“书记领办项目”。“这次修缮不只是简单补补路面,我们从地基开始整体翻新,施工标准高于普通乡村道路,住户一侧铺设面包砖,村边沿线同步开展绿化提升,实实在在解决老百姓出行痛点。”刘玉杰说,白齐路提升改造竣工后,村里800米长的村内南北主干道、500余米环村小巷也将陆续安排施工,切实方便村民出行。

今年,大丰堆镇聚焦群众急难愁盼问题,将史家庄村天宇路,大丰堆村致富路、丰崔路北段以及于家庄村丰华里片区里巷提升改造一并纳入民生项目,改造总里程6.675公里,硬化里巷面积7539平方米,项目辐射全镇10个行政村。大丰堆镇公共管理办公室主任只毅介绍,全镇坚持“一路一方案”,主干道、工业园区道路、居住片区街巷分类施策,修路与管网改造同步实施。“部分老旧道路管网老化,雨季积水严重,我们借着道路大修契机,铺设全新的雨污管网,把积水内涝的老问题一并解决,在方便群众生活的同时,也为企业生产、运输保驾护航。”只毅说。

民生项目落地见效,背后是党建引领的制度力量。大丰堆镇党委委员、组织委员马青告诉记者,今年全镇共有17个“书记领办项目”。镇党委班子下沉各村走访调研,问计于民,把群众急难愁盼问题进行梳理,形成项目台账,修路就是摸排中群众呼声最高的民生事项。项目确定后,镇里组建工作专班,对接交通等职能部门,一边向上争取专项资金,一边自筹配套,推进道路改造工程。

“我们推行‘书记领办项目’,就是倡导每位书记每年扎扎实实办成一件民生实事,积少成多,一步步补齐乡村基础设施短板。”大丰堆镇党委副书记、镇长连雨表示,道路修好不是终点,下一步,镇里将健全道路常态化巡查管护机制,及时处置路面破损,延长道路使用寿命。与此同时,高标准农田建设、村庄环境美化、文体设施升级、路灯安装等一批项目正在有序推进,让基层治理的温度暖到群众的心里。



大丰堆镇道路提升改造施工现场。 摄影 潘立峰