上津云客户端
看往期电子报

建设银行天津市分行深化本外币一体化经营

——以高质量跨境金融服务支持津企高水平“走出去”

在天津，一家做飞机租赁的企业最近算了笔账：通过建行天津市分行创新推出的组合产品，他们成功拿到了6500多万美元的融资，采购的飞机按时交付海外客户。“这种灵活的组合方式，相当于给我们修了一条‘提前跑’的跑道。”企业财务负责人说。

自推进“本外币一体化”以来，类似的建行案例不断涌现。2026年上半年对公外汇存款较年初增长7.62亿美元，增幅174%；对公外汇贷款较年初增长6.48亿美元，增幅573%。数字背后，是一系列认认真真解决企业痛点的举措。

国际赛道发力 让本外币业务“一起飞”

过去，很多外贸企业都有过这样的体验——到银行办一笔进口结算，先见本币客户经理，再约柜台的外币柜员，有时还要等审批。如今在建行天津市分行，这种“分头跑”正在被“一次办”取代。

该行将“本外币一体化”定为“一把手工程”，核心就是拆掉部门之间的墙。2025年，建行天津市分行专门印发《天津市分行本外币一体化经营能力提升工作方案》，明确将提升本外币一体化经营能力纳入全行战略，要求客户经理“见客必谈国际业务”。

为了让基层支行更有底气，建行天津市分行把全市上万家外贸企业按照国际结算量分层分类，构建起“15+95家头部重点客户、800家腰部客户、3600余家成长型客户及其他长尾客户”的三级经营网格。每个层级明确责任人，逐户定制服务方案。

建行天津市分行还创新开展“产品拆解+案例实操+场景演练”的通关式培训，从产品库里选取十二项核心产品，在每周的业务指导会上逐个支行演练。“以前有些业务我们不敢碰，因为流程不熟、政策吃不准。现在分行的人直接来网点，带着我们一起做，几次下来我们自己也能独立操作了。”一位支行客户经理这样评价。

建行天津东丽支行首笔7523万美元外币循环额度贷款，便是在这样的上下联动中落地的。某高端制造企业外汇资金进出频繁，若每笔都单独申报授信，既耗时又低效。市分行了解相关情况后积极向客户推荐了外币循环额度产品，从授信申报到放款，每个环节精准卡点，最终在同业竞争中顺利拿下该笔业务。“资金能随用随借、随借随还，调度灵活多了。”企业财务负责人说。

深耕特色产业 为融资租赁“解扣”

飞机、船舶融资租赁是天津的特色产业，也是资金需求的“大户”。这类业务单体金额大、周期长，传统贷款产品往往难以匹配。

建行天津市分行积极深入辖内各家租赁企业摸排需求。市分行国际业务部联合公司业务部，主动走访多家融资租赁公司，了解其在飞机、船舶购置中的资金节奏和痛点。针对项目建设期和运营期的不同特点，创新产品组合——先用短期贷款满足购置资产的前期资金需求，待租赁项目产生稳定现金流后，再无缝衔接中长期贷款。

2026年上半年，建行天津市分行累计为飞机租赁投放超11000万美元，为船舶租赁投放超17800万美元。其中，建行天津大港支行成功落地首笔中长期船舶租赁类外汇贷款3179万美元，助力一艘新船顺利交付。建行天津市分行还依托“总行级融资租赁经营中心”成立契机，叠加“善建行远”跨境金融服务品牌发布所带来的政策和产品机遇，多赛道发力提升对公外汇存货款业务市场竞争力。

一家租赁公司业务总监表示，“建行的客户经理不像是在讲解产品，更像是在帮我们算账——怎么融资最划算、怎么还款最平滑。”

关注普惠新业态 小企业的“大心事”

服务大企业要“量体裁衣”，服务小微企业则要“化繁为简”。很多外贸型小微企业没有厂房设备可抵押，传统授信走不通。建行天津市分行积极推广线上“跨境快贷”，凭企业的出口收汇数据就能核定信用额度。建行天津蓟州支行一位客户经理分享了他的亲身经历：一家做农产品出口的小企业，接到海外订单后急需周转资金，建行通过“外贸贷”产品，实现500万元信用贷款一周内到账。

建行天津市分行还积极落实融资协调机制，成立外贸工作专班，与市金融监管局对接，逐户走访摸排小微外贸企业金融需求。2025年累计为近600家企业办理了贸易收支名录登记，大大降低了新设外贸企业的“入门”成本。

在二手车出口领域，建行天津市分行同样提早布局。2024年底通过对平行进口车和二手车出口行业开展专项调研，发现行业企业多为轻资产贸易型小微企业，传统授信模式走不通，存在结算效率低和普惠信贷需求迫切等痛点。为此，该行重点推广线上跨境快贷，并优化跨境人民币结算流程。建行天津自贸分行就在此过程中，成功落地了首笔QFLP私募股权基金托管业务，为跨境股权投资类新业态提供范本。

便利化服务 让数据“多跑路”

服务贸易涉及领域广、单据复杂，是很多银行较少涉及的领域。建行天津市分行用便利化政策破题，持续推动外汇收支便利化试点扩容，进一步提升服务外贸外资企业水平。支持企业名录登记直联报送外汇局系统；简化海关特殊监管区域企业贸易收支手续，上半年惠及25户企业，办理收付汇业务2.4亿美元；为53户企业办理特殊退汇免登记试点业务105笔；累计推荐35家外汇收支试点企业、100家跨境人民币“白名单”企业办理便利化跨境收支业务。

数字贸易方面，建行天津市分行深化“关银一KEY通”合作。企业使用一个“共享盾”就能同时办理海关入网和银行金融业务，目前建行天津市分行代办数字海关入网业务承办率接近八成，由此转化的本外币账户占比近40%。“以前办电子口岸卡要去海关，办开户要去银行，现在一个盾全搞定。”一家新成立的跨境电商企业负责人说。

在跨境人民币领域，建行天津市分行2026年上半年落地QFLP投资客户4户，实现结算量9366万元；基金互认业务结算量16.37亿元，同比增长41%。这些创新不仅服务于传统贸易，也为数字贸易、服务贸易等新业态提供了更灵活的本币结算工具。

该行还积极推进外汇投融资试点政策落地。2025年，成功落地首笔外商投资企业境内再投资免登记试点业务，全年累计办理2340万美元；落地首笔非金融企业外债登记试点业务，全年外债收支4.5亿美元；为子公司建信金租办理首笔金租向SPV公司外币直接贷款业务，全年放款3.6亿美元。这些试点政策有效降低了企业跨境投融资的“脚底成本”。

汇率避险与大宗商品 “不敢碰”变“主动用”

汇率波动是外贸企业的长期困扰，但很多中小微企业对远期锁汇、期权等衍生品“想用又不敢用”。建行天津市分行一改过往直接开展产品推介的模式，转向积极上门送培训、送方案。近年来，该行国际业务部走访多家重点二级行，一方面将目标客户名单分解下发到每一位客户经理，定期督导、逐户跟进；另一方面，现场为企业举办汇率风险中性理念宣讲会，手把手教企业如何根据自身订单周期匹配套保产品。截至目前，建行天津市分行累计办理汇率衍生业务已超去年同期十倍，汇率套保率稳稳保持在30%。

在贵金属及大宗商品领域，建行天津市分行也实现了重要突破。建行天津南开支行成功为某涉金企业办理黄金租借业务1560万元，实现了该行近几年来企业贵金属租借业务的“破零”。建行天津市分行还积极开展农产品贸易与加工行业专项营销，与多家企业达成合作共识，其中某农产品制造商华北地区业务总部已落地进口信用证业务近5亿元。

护航出海 和企业一起“走出去”

目标背后，是对区域经济的判断：天津的企业正在更深入地参与全球竞争，无论是融资租赁、生物医药，还是新能源、二手车出口，都需要更敏捷、更定制化的跨境金融服务。基于该发展背景，建行天津市分行积极实施“善建行远”跨境服务伙伴计划，提供从投前到投后、从融资到融智的全方位护航，以创新产品和服务护航企业“出海”。

金融支持跨境项目，往往面临周期长、金额大、结构复杂以及法律多变等多重挑战，建行天津市分行充分发挥出口信贷这一支持中国企业“走出去”的拳头产品优势，长期深耕对外工程施工与大型成套设备出口领域，为客户提供“融资+融智”的一站式解决方案。2026年上半年为某高端制造业企业蒙古光伏储能电站项目成功落地出口信贷再融资，支持客户在境外绿色能源领域的中长期项目，实现了该行在出口信贷业务领域的首次突破，也是天津市首笔“出口卖方信贷保险+特约条款”创新模式下的再融资业务。“建行给我们的服务可以说是全流程陪伴式的，前期精准对接保险资源、量身定制金融方案，过程中协调专业法律团队、参与法律文件谈判，节约了我们自己的人力和成本。”项目负责人说。本次融资的顺利落地不仅体现了建行跨境金融服务能力，也为助力国家“双碳”目标及企业国际化发展贡献了建行力量。

同时，该行还在人民银行天津市分行宏观审慎管理处的支持下，完成FT账户制度编写、内部测试、提交申报材料、审慎合格分析等多项工作。待FT账户上线后，该行将为天津自贸区内企业提供更便捷的跨境资金调拨和汇兑服务。

“我们做的不是一笔笔业务，而是和天津的企业一起走出去。”建行天津市分行国际业务部负责人表示，“跨境金融服务的价值，不在于做了多少数字，而在于帮企业解决了多少真实的问题。”

文 建津轩