



天津云客户端  
看往期电子报

电子、中电光谷集团旗下跨区域、高品质物理空间及智能化管理系统“更便捷”线上线下双创生态成长赋能发展动能。

## OPC创新社区 一人成军，万物创新

社区空间配置齐全:规划98个开放工位,20余间6-8人独立办公室,4间公共会议室,配套共享书吧、会议室等,企业可拎包入住、轻装创业。

社区构建“空间+服务+赋能”三位一体核心支撑体系,以“合规运营、数字赋能、全链服务、生态共生”为核心理念,精准破解一人创业痛点,提供工商注册、财税托管、知识产权、政策对接等一站式服务,并对滨海新区专属算力平台与大型工具库,降低创业成本,助力创业者“一人成军”。

洽谈室 路演厅 电话间 会议室  
咖啡厅 餐厅 休闲区 露台花园

国家级小型微型企业创新创业示范基地  
产业孵化基地 9个国家众创空间

# 从“一人成军”到共建生态

## ——探访天津滨海高新区OPC样本

■ 记者 马晓冬 文/摄

一个人既是公司掌舵人,又是一线执行者;既能深耕技术研发,又兼顾市场运营;既负责创意输出和方案打造,又包揽推广宣发、咨询服务等工作……在OPC(One Person Company,即一人公司)创业模式中,这样的“超级个体”批量涌现。

所谓OPC,是指个人借助AI(人工智能)工具,独立完成从产品设计研发到市场投放的全链路商业闭环,实现“单人成军”的创业方式,目前正在全国多地快速兴起。近日,记者来到天津滨海高新区的OPC社区,实地探访这一新模式带来的新变化。

## ONE PERSON COMPANY



创业者在创客星OPC创新社区办公。



苏坤用AI工具制作医学知识宣传图。

### “一个人就是一支队伍”

中电科创园创客星OPC创新社区坐落在天开华苑,这个2300平方米的社区于2025年初投用,今年全面升级为OPC模式的专属孵化平台。走进其中,办公区的布置看起来与一般企业并无太大差别,其“看不见”的特别之处在于,一个工位就代表着一家独立运营的公司。

28岁的郑钧文是这里的新成员,他的办公桌上只摆放了一台笔记本电脑——这也是公司重要的“固定资产”。去年,郑钧文主动辞去了互联网企业的管理层岗位,选择“做自己的老板”,独自投身于AI创作赛道,推出一站式AI创作平台“米线AI”。上线仅4个月,平台用户数量便突破1万人,付费转化率达到75%。

“如果在舒适区待久了,可能会错过时代机遇。现在,我能将全部精力投入到自己的事业中,OPC可以放大我的能力。”他说。

郑钧文告诉记者,“米线AI”瞄准的是非专业设计师这类用户的痛点。“对于用户来说,一些大平台使用门槛很高、不易上手。同样一个模型,会使用AI的人能拿到不错的结果,不会用的人怎么办?我就要服务好这一群体。”他说,“比如,大家知道利用AI做海报、跨境电商详情页,但很多人不会写提示词。我就开发了一个‘傻瓜式’的聚合平台,只要输入一个模糊的需求,平台就能自动优化提示词,一键生成图片,还可以批量改图。”

“一个人就是一支队伍”,郑钧文的工作状态几乎是OPC的典型缩影:自己担任首席执行官,兼任市场总监和商务总监;运营全网几万个“粉丝”的自媒体账号,写文案、拍摄短视频;收集用户反馈、分析平台数据……

承担如此多的工作,怎样做到事事兼顾?值得一提的是,郑钧文打造的一站式AI创作平台,既是推向市场的产品,又是公司的“生产工具”,甚至能担任“数字员工”。郑钧文介绍:“我会利用AI开展工作,同时外包一些业务,不浪费自己的时间去处理琐碎的事,也不会设置专门的岗位,而是和最专业的人在最佳时间节点合作。”

郑钧文理想中的公司很“轻”——3至5人,在一张桌子上就能解决公司所有问题。“每个人都是一个‘超级个体’,共成长、共进退。”对他来说,OPC社区的办公空间和服务体系为低成本创业提供了极大便利。

眼下,社区中不少做跨境电商业务的“邻居”,已经成了郑钧文的客户。“创业以来,我感到身上背负着很多期待,只有不断满足用户的需求,才能保持自己的竞争力。我也希望通过社区对接更多企业资源,打造出标杆案例。”他说。

越来越多像郑钧文一样的年轻人,正用AI书写着属于自己的创业故事。

### 内容创作者再转型

在AI技术重塑各行各业的当下,越来越多的人正在重新规划企业的运营形态,七维光域(天津)创意科技有限公司经理苏坤便是其中一位。从在北京经营一家内容创作企业,到如今以OPC模式在天津“轻装上阵”,这名曾经的创业者迎来职业生涯中的再度转型。

苏坤曾供职于国外知名制药企业,2018年,他在北京创办公司,专注于为药企、医疗机构等创作医学科普内容。然而,曾经“活得多到接不完”的发展势头,被AI工具的兴起彻底打破。

“以前做设计要大半天,现在AI出草稿,人工微调就可以,视频制作也不再依赖专业软件。”苏坤说,“这给我们带来的挑战是,客户的付费意愿大幅下降。大家觉得用AI也能制作内容,采购服务的积极性低了。”

面对这一冲击,苏坤颇为出人意料地选择调整传统的公司结构——从去年开始,他与团队的几位核心成员各自注册公司,转型为OPC模式,自己更是把办公地搬到了天津。

他向记者道出原因:“原来在北京,公司养着一大帮人,压力很大。现在转型成OPC模式,既保留了原先的业务,又大大降低了运营成本。”

曾给事业带来挑战的AI也成为业务发展的得力助手。在采访中,苏坤向记者展示了电脑桌面上的几十个软件,这是他日常应用以及正在研究的AI工具。

突破传统工作模式,“新帮手”的作用显而易见——在内容设计上,苏坤过去只负责选题策划,故事情节搭建的环节,设计、绘制插画等工作则要交由其他同事完成;如今,利用AI智能体,他一人便能完成全流程的内容创作,工作效率提升了70%左右,对外服务报价也更有竞争力。

“AI可以为我们提供多样化的思路、框架,人来负责精修画面、审核内容。”苏坤特别强调了医疗领域创作的特殊性,“AI生成的内容有时存在失真的问题,比如它会编造出不存在的文献来源,还有可能出现违规宣传。我必须保证每一个数据都有据可查,同时严格规避违反广告法或侵犯知识产权的风险,这正是我的优势所在。”

如今,苏坤已在天津安家落户,从住所到公司只需15分钟车程。“在高新区OPC社区里,我最大的收益不是一个工位,而是浓厚的创业氛围。”苏坤表示,自己经常与其他创业者交流新技术的应用等话题,不仅开阔了眼界,还成功拓展了业务。

前不久,在社区AIGC(人工智能生成内容)板块负责人的协助下,苏坤对接了天津本地一家医疗机构,经过双方沟通,即将达成合作。“这个合作如果成功落地,后续项目就能进一步复制。”他计划继续链接更多合伙人式的OPC,探索将业务从医学内容延伸至AI短剧、跨境医疗推广等更广泛的领域。

对于未来,苏坤表现出了紧迫感:“AI技术的迭代速度很快,在日常推进项目的同时,我还要拿出大量时间去学习、提升能力,紧跟时代发展的步伐。”

### 政策赋能“超级个体”成长

事实上,一人公司的概念早已有之。我国公司法针对只有一个股东的公司的设立、股东责任等作出了详细规定,涉及有限责任公司和股份有限公司。在这一概念里,“一人”是指股东数量,并不代表公司只有一人。而如今,随着人工智能走进千行百业,OPC的“单人成军”



创客星OPC创新社区已集聚近30家OPC模式的经营主体。

成为可能。“简单来说,公司法强调的是法律主体,而OPC是人工智能技术赋能下的新型创业生态单元。AI赋能,是其区别于传统一人公司的核心特质。”高新区新经济局局长常馨月说。

从行业分布来看,高新区的OPC主要集中在数字经济和AI融合领域,呈现出“三多”的特征:一是数字文创类多,AI漫剧、短视频、图文设计、数字内容创作占比最高;二是数字服务类多,直播电商运营、数字营销、小程序开发等市场需求大;三是AI原生类多,智能体开发、垂类模型微调、数据标注等与高新区产业方向高度契合。

OPC创始人群体也特点鲜明,以“90后”“00后”的年轻群体为主,敢创新、懂AI;多为技术达人、设计师、运营专家,有垂直领域经验;从团队规模上看,多为1至5人的小微团队,聚焦细分赛道开拓业务。

“单人成军”绝非单打独斗。今年,高新区出台《加快培育AI智能体与一人公司(OPC)新型产业生态的若干措施(征求意见稿)》,围绕载体、算力、场景、金融、人才等方面推出全链条支持。例如,依托华苑科技园等成熟载体打造OPC生态社区,对跑通商业模式的项目,提供最长12个月的办公空间租金优惠,免费提供工商注册及首年代记账等服务。

### 共探一人公司发展路径

今年3月,国家市场监督管理总局相关课题组发布的《中国OPC发展调研报告2026》显示,我国OPC发展呈快速增长态势,主要集聚于长三角、珠三角、京津冀及中西部新兴产业城市。在天津,已有多地立足自身优势,积极布局OPC这一新赛道,轻量化创业模式带来的活力处处可见。

天开和平园·模创社区推出“五个一”专属服务,为OPC创业者提供工商注册、普惠算力、政策匹配、市场拓展、资本对接等服务;河北区联合高校及企业共建数智“AI&OPC”孵化站,集技术体验、创业模拟、数据实训功能于一体,以产教融合培育数字经济人才;红桥区发布人工智能OPC便捷注册指南,推出“立等可取、拎包入驻、有求必应”的服务;北京感恩有你科技有限公司聚焦AIGC、新媒体运营等领域,在中新城建设OPC创业孵化园区;天津经开区首个OPC社区“泰城+智汇工场”落地,开启OPC创始人招募……

“玩转”OPC模式,核心要义在于稳定的变现能力。和其他中小微企业相同,OPC也面临着初期获客难、资质不足等现实难题。在采访过程中,许多OPC创业者都提到了打造成功案例、积累项目经验的重要性。

企业的共性问题个性化需求,也被孙浩记录下来。“以我们的社区为例,AIGC类企业的重点是如何拓展订单资源,AI智能体企业亟须落地更多应用场景,跨境电商企业则非常关注网络配套、海外仓等方面的保障。”他表示,针对不同的情况,社区会帮助企业梳理发展思路,链接项目及渠道资源,从而实现稳健经营、快速发展。

“过去,初创企业需要工厂、办公楼;而现在,算力成为许多企业的关键生产要素。”一位业内人士表示,算力服务的便捷、普惠供给,有利于进一步降低包括OPC在内的企业的运营成本。上个月召开的国务院常务会议提出“加强水网、新型电网、算力网、新一代通信网、城市地下管网、物流网等规划建设”,将算力网与水、电等公共基础设施放在同等重要的位置。

目前,滨海高新区公共智算调推服务中心已在先进计算与关键软件(信创)海河实验室启用,打造面向AI关键技术攻关、信创算力验证、产业场景孵化和企业智能化转型的公共服务平台,能够为OPC等企业提供算力支持。

孙浩告诉记者,为进一步完善服务体系,创客星OPC创新社区正筹划搭建全生态管理系统,对入驻OPC的成长情况进行评估,建立分级奖励机制。同时,在社区平台上线交易模块和交流模块,为企业开辟供需对接和业务交流的新通道。

硬件配套与软性服务并重,产业生态不断完善。常馨月表示,高新区将坚持“生态优先、赋能成长、示范引领”的理念,持续拓展OPC载体空间,全年计划招引50家以上的OPC入驻;加快词元、场景、金融信贷等方面的支持政策落地,完善“一站式”服务;搭建承接方与OPC对接平台,形成“大企业引领、小微主体突破”的格局;深化培训与供给体系,举办OPC技术论坛、项目路演等活动,吸引更多优秀“超级个体”到高新区创业发展。

