

武清“入圈”，圈上“快车道”？

闫丽

直达北京，方便！清晨6点30分，天津武清区静湖花园，定制快巴准时发车。两小时后，车停在北京亦庄龙湖天街，路途中，乘客们补个觉、刷会儿手机，不慌不忙开始新的一天。这时候，京清汽车产业园里，一批批汽车零部件已经准备装车启程，约一个半小时后会抵达位于北京亦庄的汽车工厂，成为一批批新能源汽车的“骨架”“血脉”。

一个送人，一个运件，时间是双城通勤的尺度，更是协同效率的标尺。今年年初获批的《现代化首都都市圈空间协同规划（2023—2035年）》（以下简称《规划》），将天津市武清区全域纳入首都通勤圈。这个圈究竟意味着什么？天津如何入圈、建圈？

这个圈，“圈”出发展的深意

通勤圈，一个“通”字道出深意。人享其行，物畅其流。数据最直观：京津城际武清站日均停靠列车达70列，22分钟直达北京南站，16分钟可达亦庄，早高峰车次密集得像地铁。定制快巴从最初的1条线路扩展到如今的12条，工作日发班往返24班次，累计运送乘客超24万人次。“本周起，武清至北京亦庄新增的定制快巴开启试运行，全程约98公里，车程约2个小时。”在武清区交通局四级调研员刘文军看来，交通是区域发展的先行官，更是人员、资源流动的重要纽带。如今，高速公路、高速铁路的路网逐渐织密，公交车、定制快巴、高铁列车不断让“一小时交通圈”触手可及。

这种“通”，是一种双城“生活同步”的速度，更是一种三地“产业同频”的深度。近年来，小米、理想等京津冀头部整车企业生产需求爆发式增长，如何接住这波“流量”？拿着

建好圈，建出协同的质效

拿到“车票”，上车只是第一步，能不能站住脚？能不能为这风景增添一抹亮色？如果说“入圈”是承接红利，“建圈”则是塑造未来，重在主动性、创造性、协同性。

建的是协同机制。铺展京津冀的地图，一个圈“圈住”三地，跨区域联动是必然之举，那么，如何联起来、动起来？需要以机制协同“破壁”，按下“通道生金”的按钮。“京津冀智能网联新能源汽车科技生态港（武清园）不

断深化与北京顺义园、河北廊坊园的合作，常态化合作机制打破了区域间的无形壁垒，共同向价值链高端迈进”，孙磊娜介绍道。在自身智能领域，京津冀智能制造装备产业联盟联合广东、安徽行业协会签署的三地合作协议，打通了“京津冀研发、粤港澳市场、长三角供应链”的协同通道。把机制捋顺了，产业协同、创新协作的“任督二脉”打通了，协同的蛋糕自然越做越大。

塑的是发展生态。一个个发展圈层的生命力，最终要看能不能长出一片自成体系、自我迭代的“热带雨林”。“共同打造高精尖产业承载区”“打造一批主导产业明确、发展特色突出、区域品牌优势显著的产业园区”……《规划》传递的信号十分鲜明——握指成拳，软硬结合，共同种下梧桐树。这“梧桐树”不是单株孤木，而是整片森林——既有龙头企业如乔木撑起天际，又有中小企业如灌木般填充生态位，更有创新平台如菌丝般在地下连接万物。在这片“热带雨林”中，产业链上下游自然咬合，创新要素自发聚合，人才、资本、数据自由迁徙。这种不断迭代更新的能力，才是协同之圈更为重要的竞争力。

当交通的“快车道”与产业的“黄金道”交织成网，当人才的“自由流动”与资源“高效配置”相得益彰，通勤圈就不再只是一张地图上的圈，而是一个普通人触手可及的幸福圈、发展圈、未来圈。

常在京津冀跑车的一位老师傅曾经感慨，“十几年前跑这些线，拉的都是‘铁疙瘩’，现在全是‘智能件’，货物轻了、精了，附加值也高了。”朴实的话语，道出了协同之变。从“轨道上的京津冀”到“产业链上的京津冀”，从物理连接到化学反应，协同发展的风景愈发壮阔，一片不被山海阻隔、不因行政区划而分割的发展热土，将在合作共赢中讲述更多春天的故事。

平地稳步疾行、斜坡灵活攀爬、沙坑缓行试探，一台具身智能机器人实时感知路面变化、灵活调整步态。一旁的天津商业大学科研小组成员不时记录数据、调试参数……红桥区这处科技感十足的试验场，曾是天津商业大学南校区闲置近30年的老教学楼。如今，校企三方联手，将其改造为天商数字商务科创园，成为校友、师生协同创新的平台。

学校出场地、政府给政策、校友企业共享设备，从科研创业到落地转化，各方资源互通、彼此成就，校友经济的带动作用持续显现，园区内呈现出上下游协同的产业生态。就在几天前，一家从事人工智能业务的OPC（一人公司）正式落户园区，看中的正是“校友圈”的聚合力和“上下游”的协同优势。这种“校友搭台、产业唱戏”的模式，让技术对接有了更多默契，变“单枪匹马”为“并肩作战”，助力创新要素高效联动、同频共振。

由以往的“捐资助学”，到如今的“场景共建”，校友经济有了更丰富的内涵。基于校友关系搭建的各种交流机制、合作载体，既是情感联络的纽带，更催生出资源整合、产业协作的新可能。老校友变“上下游”，映照出创新生态的新图景，也为如何更好链接资源、释放协同效应带来启示。

找准切口，巧引资源活水来。校友经济之所以极具活力，在于其自带“情感联结”和“适配基因”，更容易将校友资源高效对接、精准转化。这启示我们，创新生态的营造，一旦找准了协同的支点，哪怕是相对小众的“校友圈子”，也能撬动更大范围的创新合力。有的地方为“校友联姻”牵线搭桥，有的整合人脉资源发力“朋友圈招商”，还有的“花式”聚合引才，通过定期球赛增进区域内企业联系，或是采用“演唱会+招聘会”的形式吸引人才……这些看似“不按套路出牌”的尝试，恰恰破解了传统招商引才中信息不对称、信任成本高的难题，让资源在“不经意间”搭上线。用灵活场景打通供需，创新活力便能在资源互通、优势互补中持续迸发。

脚踏实地，近水楼台多得多。校友经济的可贵之处，在于能依托既有资源、激活内生潜力，这也启示我们，构建创新生态，不必一味好高骛远，很多时候，用好“手边资源”，同样能聚势赋能。前不久，我市设立两只概念验证基金，探索超早期科创投资模式。值得一提的是，这两只基金都有很浓的“高校底色”，投资标的聚焦南开大学、天津大学等高校及我市重点实验室、科研院所。校友资本与本土创新载体、本地产业需求紧密衔接，用就近资源“解近渴”，让科研成果在“家门口”落地转化。这种“本土化”的创新路径，既降低了资源对接成本，又提升了成果转化效率，让创新种子在熟悉的土壤中更快生根发芽。实践证明，善借近水之便，深耕脚下沃土，用好“近水楼台”，不仅可以“先得月”，更能“多得月”。

以点带面，链式联动聚合力。校友经济的深层价值，在于其强大的磁吸效应与裂变能力。今年年初，北京大学天津冀生物医药学前沿创新中心落户北辰经开区。依托“项目+平台”模式，集聚北大优质导师资源，吸引生物医药领域校友创新创业，各方创新力量纷至沓来。“导师就在楼上、学长学姐就在楼下”，这种奇妙的联动，让前沿技术与市场需求在电梯间、咖啡座就能完成精准对接。师长的创业经验转化为学子的“避坑指南”，导师的成果在校友企业中“落地生金”，楼上楼下的距离，成了从论文到产品的最短路径。这种“链式效应”不仅体现在空间上的集聚，更体现在产业链的深度嵌合，形成“引来一个、带动一批、辐射一片”的良性循环。

创新生态不是“空中楼阁”，而是在一次次携手共创、资源互通中慢慢形成。从校友间的守望相助，到校地、校企的深度融合，再到各类资源的互动集成、高效协同，本质上都是在为创新培土施肥，当各类创新要素在开放包容的生态中自由流动、精准耦合，一座城市的创新活力，便会在这样的良性循环中愈发充沛、生生不息。

一体推进学查改，关键要纠正偏差、匡正方向。这需要坚持问题导向，对标对表，把问题查清、找准，精准务实抓整改。不同地区、不同部门、不同单位政绩观偏差和错位的具体表现不尽相同。围绕政绩观找问题，不能机械地照搬，而是要对照问题清单，“对号入座画好像”，问题要精准，要有个性化。以“新官不理旧账”为例，有的“新官”是本领不足不会理，有的是心有顾虑“不敢理”，有的则是消极回避“不想理”，从普遍问题里找到个性，才能精准地发现问题、整改问题。

一体推进学查改，还要大兴调查研究。调研越是走深，政绩越会向实。群众最了解实际情况，最容易发现问题，也最能够创造出解决问题的办法。到基层去、到企业去、到工地去，把自己“摆”进经济发展、生产实践的“第一现场”，干事创业自然就有办法、有信心、有底气。

查摆问题，没有捷径。拒绝“AI生成”，走出办公室，融入基层一线，在调查研究中求客观实际之真、务执政为民之实，方能不断创造经得起实践、人民、历史检验的实绩。

有没有深学，是不是真查，能不能实改？会上的发言、笔下的文字已然说明一切。倘若千篇一律、千人一面，满篇都是华丽辞藻、排比仗势脱离工作实际，很难说不是用AI（人工智能）敷衍了事。近年来随着人工智能技术的快速发展，一些人开始习惯坐办公室用AI，距离一线越来越远，从年初计划到年终总结，从学习材料到调研报告，一切都靠“AI生成”。政绩观折射价值观，这种敷衍应付，是对工作的极度不负责，是形式主义、官僚主义作祟，是政绩观偏差错位的表现。

而建永安一处206米长的墙绘，将当地笋竹文化、方言元素与“80后”“90后”童年记忆融合，引来人们争相“打卡”……这些作品之所以动人，是因为它们“长”在了环境里，讲述的是这里独有的故事。一座城市的历史记忆、民俗风情、产业特色，都是墙绘创作的“富矿”，也唯有扎根本土，才能让墙绘成为城市的“文化名片”，而非千篇一律的“网红模板”。

“活”起来，更能感染人。好的墙绘从不是静止的装饰，而是能与人对话、与场景共鸣的鲜活载体；或是留出一处空白供人“打卡”留影，或是用生动场景勾起共同回忆，或是以温暖笔触传递治愈的力量……墙绘跳出绘画本身，用开放的构图、趣味的细节、贴近生活的表达吸引路人驻足互动，既能装点城市空间，也能丰盈精神日常。

“从美育的角度看墙绘，不应只是将其作为一处‘网红打卡点’来评判。它既要‘美’，融入在地环境，与城市的文脉气质相吻合，也要有‘魂’，通过有温度、年轻态的表达，传递特定主题，激发人们的情感共鸣与归属感。”在南开大学旅游与服务学院院长徐虹看来，城市墙绘本质上是一种美育场景的营造。让人可放松、可体验、可互动，一面“艺术的墙”可以成为兼具审美价值与社会意义的公共空间，也能成为独具魅力的文旅IP。艺术上墙，城市入心。关于墙绘，你还有哪些期待？

问题时代的脚步，开展树立和践行正确政绩观学习教育，是今年党的建设的重要任务。一段时间以来，各地各部门各单位深入开展树立和践行正确政绩观学习教育，一体推进学查改，确保学习教育取得实效。

查摆问题，要有正视问题、自我解剖的勇气。认认真真、扎扎实实提高思想认识、整改突出问题、立好制度规矩，把自己摆进去、把职责摆进去、把工作摆进去，才能在“找问题、改问题”的过程中更好地把“观”变成“行”，见到善作善成的效果。

基层声音

“木兰”变主播 变出啥

王晶

近日，滨海新区妇联联合茶淀街道启动“教智木兰”创客成长训练营，针对不同女性群体分层培训。中老年女性先学使用智能手机、防电信诈骗；在职女性学办公软件、AI（人工智能）应用；而有创业意愿的，就重点培训直播运营、短视频制作。主打一个来了就教，教了包会。

“茶淀木兰”们为什么纷纷入营？一位学员道出原因。“我是个土生土长的农村妇女，守着自家农场，找渠道卖货太难了。”滨海新区茶淀街道西孟庄村金梦园农场负责人高玉敏很无奈，她家的玫瑰、葡萄等农产品品质很好，可好货却总卖不上好价钱。高玉敏的难处，也是不少乡村女性的心声——手里有好货，苦于没门路。

茶淀街道的创客成长训练营通过专业教学助力乡村妇女变身带货主播，大家看直播从看热闹，变成“看门道”，进而走入发展新赛道——直播带货时间地点灵活，给农村女性创业带来全新可能，同时进一步拓展土特产销路，为乡村产业发展注入活力。

把“木兰”们扶上马，还要送一程。训练营外，茶淀街道的村播矩阵计划同步启动。从直播间搭建到产销链路打通，一条“直播+产业+文旅”的路子，正在为这些乡村女性铺路。

漫话

细思极恐！AI复刻离职员工

近日，山东一家公司将离职员工复刻成AI（人工智能）数字分身继续工作，引发广泛关注。专家指出，用AI数字分身承接基础事务性工作不应被简单理解为“AI替人”，而是“人机协同重构岗位”。 王宇画

金之平 视线

查摆问题 不能坐办公室用AI

金之平

有没有深学，是不是真查，能不能实改？会上的发言、笔下的文字已然说明一切。倘若千篇一律、千人一面，满篇都是华丽辞藻、排比仗势脱离工作实际，很难说不是用AI（人工智能）敷衍了事。近年来随着人工智能技术的快速发展，一些人开始习惯坐办公室用AI，距离一线越来越远，从年初计划到年终总结，从学习材料到调研报告，一切都靠“AI生成”。政绩观折射价值观，这种敷衍应付，是对工作的极度不负责，是形式主义、官僚主义作祟，是政绩观偏差错位的表现。

有没有深学，是不是真查，能不能实改？会上的发言、笔下的文字已然说明一切。倘若千篇一律、千人一面，满篇都是华丽辞藻、排比仗势脱离工作实际，很难说不是用AI（人工智能）敷衍了事。近年来随着人工智能技术的快速发展，一些人开始习惯坐办公室用AI，距离一线越来越远，从年初计划到年终总结，从学习材料到调研报告，一切都靠“AI生成”。政绩观折射价值观，这种敷衍应付，是对工作的极度不负责，是形式主义、官僚主义作祟，是政绩观偏差错位的表现。

新视野

墙绘 怎么绘怎么看

李娜

画，可以在纸上，也可以“搬”上墙。这个月，与五大道海棠花节一起“出圈”的，还有多幅海棠主题墙体彩绘。网上各种声音都有，有人称其“治愈”，是“特别好的创意”“生动可爱”，也有人说，画风与历史风貌建筑的底蕴不太搭。“仁者见仁，智者见智”，看法不一也算正常。

但有一点没有争议：墙绘作为一种新的公共艺术形式，这些年越来越常见于城市的大街小巷。从湖北潜江力推“山墙文化”，到青海西宁主打“包街”的雪豹元素，不少地方都在墙上做起文章。称赞也好，吐槽也罢，面对众说纷纭，不妨静下心来想想：墙绘，究竟该怎么绘、怎么看？

先看“怎么看”。认识对了，干起来才不会跑偏。一面墙，照见治理理念。是为画而画，还是为城、为人

而画，出发点不同，呈现效果也会不同。作为一种低成本的城市更新方式，“让画上墙”操作起来并不难，怕的是盲目跟风、简单复制，什么火就画什么、别人有什么就“粘”过来，结果画虎不成反类犬。

一面墙，能透出城市温度。墙绘的价值，不仅在于美化环境，更在于连接情感。于内，老旧的街区、斑驳的墙面因一幅幅鲜活画作而焕新，打开的是一扇看见城市温情的窗户，能留住记忆、凝聚人心。于外，在体验经济的逻辑下，一面墙靠创意与巧思，让人放松心情、收获体验，可以成为撬动文旅的支点，成就“近者悦、远者来”的人气。

再说“怎么绘”。方法对了，效果才能好。锚定在地文化，不要“千墙一面”。江苏扬州小秦淮河畔的“青花墙”以清雅笔触勾勒古城诗意空间，自带流量；福

深一度

为聚光灯下的健儿“撑把伞”

郭振

最近，跳水健儿全红婵遭网暴事件牵动着无数网友的心。4月8日，广东省体育局二沙训练中心发文称，就全红婵涉嫌遭受网暴一事正式向公安机关报警。随后，国家体育总局游泳运动管理中心发表声明，坚决支持通过法律手段维护运动员合法权益，坚决抵制畸形“饭圈”文化侵蚀。

这不是全红婵第一次被畸形“饭圈”困扰。2021年，全红婵“一跳成名”，她与家乡、家人便暴露在聚光灯下——家门口变“打卡地”，深夜仍有主播不停吆喝，老人被吵得睡不着觉。2024年，全红婵夺金回家更是不胜其扰：家门前变“小吃一条街”，家门口日夜有人围观、直播，甚至有人通过无人机拍摄了她在院子内活动的场景……“人红”不该“是非多”，屏蔽掉过度的“灯光”，年轻运动员才能在健康快乐中成长进步。

聚光灯再亮，也不该“照透”个人隐私。不只是全红婵，近年来许多运动员都深受隐私泄露的困扰，有的家庭住址被“扒出”，家人乃至邻居被骚扰；有的电话号码被公布，频遭短信、电话“轰炸”；有的行程信息被曝光，出门就被跟踪围堵……少数狂热粉丝通过“人肉”搜索等手段非法获取运

动员的个人隐私，甚至有些信息就是运动员身边的人泄露的。而电话、行程、家庭住址等泄露出来的信息，反过来又变成了这些粉丝“拉踩”的工具，进一步助长畸形“饭圈”文化。刑法等法律对侵犯公民个人信息有明确规定，守护好运动健儿的个人隐私，聚光灯下的他们方可卸下“包袱”，心无旁骛专注比赛。

“撑伞”不止在“雨天”，呵护运动员健康成长是一个持之以恒的过程。驰骋赛场需要健康的身心，需要在阳光下快乐成长，尤其是许多运动员“出道”的时候尚未成年，他们需要科学的训练、知识的科普，也离不开心理的疏导、情感的支持。青春时期身高、体重增长是正常现象，是每个人生长发育都需要经历的阶段，引导他们正视并接纳身体的发育，才能避免他们产生恐慌，增强他们对流言蜚语的“免疫力”。运动员职业生涯有限，帮助健儿们找准自己的方向，更好实现转型过渡，一个个“圆满句号”将是一个个新的开始。

体育本该是纯粹的，不容畸形“饭圈”文化侵蚀。为运动健儿“撑把伞”，以正气压倒邪气，助力更多运动员成长成才，体育事业将不断实现新突破。