

十项行动见行见效

乡村振兴全面推进行动

编者按:

基层治理千头万绪,城市肌理之中,那些民生小事,往往最牵动人心。东丽区华新街道辖区面积3.46平方公里,下辖5个社区、18个自然小区,人口结构多元,曾一度被路面坑洼、单元门破损、凉亭漏雨等“小而急”的问题困扰。面对传统治理模式下的资金瓶颈,他们播下了一颗名为“社区基金”的种子。如今一年过去,这颗种子如何破土生长,又结出了怎样沉甸甸的幸福果实?本报记者深入华新街道,探寻其中答案。

“善治”的种子结出幸福果实

东丽区华新街道创新设立“社区基金”破解基层治理困境

■ 记者 张清



清晨,阳光穿过新修的凉亭,洒在东丽区华新湖畔晨练的居民身上,笑声与鸟鸣交织;傍晚,华九道上新点亮的路灯,照亮了晚归人脚下的路,也温暖了整条街巷。这些看似寻常的画面,对于华新街道的居民而言,却是实打实的“小确幸”。就在一年前,这里还是另一番光景:路面坑洼没人修,单元门破损关不上、凉亭漏雨没人管……这些不大不小的事,像一块块“堵心石”,压在了居民的心头。

问题的症结在于:这里的小区大多建成于2010年前后,够不上老旧小区改造门槛;物业公司资金有限,修不起;产权未移交的地段,更是无人问津。“没人管”的背后,是基层治理中“钱”与“机制”的双重困境。2025年3月,华新街道党工委、办事处大胆破题,创新设立街道、社区两级“社区基金”,以党建引领汇聚社会资源,用“小基金”撬动“大治理”,书写了一份关于“善治”的生动答卷。

钱从哪来?

党建引领下的“众筹”
从“旁观者”到“合伙人”

华新街道的困境并非个例。面对群众反映强烈的“家门口”难题,华新街道党委书记齐士楠曾多次组织深入调研。“解决难题需要资金,政府资源有限,钱从哪来?是当时想得最多的问题。”齐士楠坦言,后面成立专业合规的合作基金会,是在前期借鉴多地先进经验基础上,经过多轮研究论证、审慎评估最终确定的。

“在组织架构上,科学设立街道总账户,下辖5个社区子账户,构建起街道统筹统领、社区精准落地的两级管理运行体系。”齐士楠说。

去年3月18日,“社区基金”启动仪式举行。现场,暖流涌动,街域内各界热心人士与爱心企业纷纷慷慨解囊,当场募集资金28万余元。

作为第一批响应者,聚福楼饭店负责人陈旭不仅奉献了爱心捐款,还在居民就餐、扮“靓”社区等方面作出积极贡献。饭店推出的“小碗菜”,因为好吃又便宜,至今深受当地居民喜爱。“企业的发展离不开街道和社区的支持,‘社区基金’的成立,给了我们回馈社区、反哺邻里的好机会。”陈旭说。

齐士楠说,华新街道的“社区基金”不是简单的“政府搭台、企业唱戏”,更不是一次性的“爱心募捐”,而是探索出一套可持续的“造血”机制——“商居共建”与“空间换服务”。

“我们整合社区资源,为企业搭平台、增流量;企业则以捐赠和公益服务反哺社区。”齐士楠解释道。今年春节,华新街道举办的“民俗踩街+市集展销”活动,千余名群众参与其中,企业、商户的推介与惠民展销,有效激发了消费活力。这种“流量变现+公益反哺”的模式,让商户有发展,居民得实惠,社区治理有改进。名都园社区党总支书记张澄对此深有感触。在社区打造的“商居共建”模式下,一家律师事务所通过举办为居民提供免费法律咨询、开展模拟法庭等公益活动,不仅提升了知名度和公信力,更拓宽了客源。作为回馈,该律所已累计向“社区基金”捐赠7000余元。“现在,我们辖区内的商户和居民不再是简单的买卖关系,而是共建共享的

“合伙人”。”张澄说。

记者了解到,截至目前,华新街道“社区基金”累计募集资金已达89万余元,从最初的一“桶金”变成了源源不断的“活水”。

钱往哪花?

“民心实事台账”
把“堵心事”变成“顺心事”

钱筹来了,怎么花?花在哪?这是检验“社区基金”成效的关键。华新街道的回答是:让每一分钱都花在刀刃上,花在群众心坎上。为此,街道建立了一套“民心实事台账”动态管理机制。

“我们通过网格员巡查、12345热线梳理、居民议事会研究、人大代表进站等多种渠道,将群众反映集中、受益面广的‘小微’民生问题,全部纳入台账,并动态更新。”华新街道办事处副主任孔艳介绍。项目申请必须来源于此,确保了基金的投向精准对接居民需求。

坐落于弘程东道与华三路交叉口的天欣花园社区2008年投入使用。随着小区设施老化,路面破损也日益严重,给居民出行造成极大不便。但由于物业应急维修资金不足,问题迟迟无法解决。

“特别是23号楼与25号楼之间的路面坑洼不平,夜里出门总怕摔跤。”75岁的天欣花园社区居民穆瑞华说。社区将问题上报后,街道迅速将其列入“民心实事台账”。经居民议事会研究,决定由“社区基金”划拨专款,采购面包砖,物业公司则主动承担起施工任务。短短一个多月,一条平坦崭新的“暖心路”便贯通了。“路好走了,心里也踏实了。”穆瑞华阿姨非常高兴。

同样的问题也出现在顶秀欣园和华丰家园。两个小区的单元门普遍锈蚀严重、破损关不严,不仅影响保暖防盗,更让居民缺乏安全感。“单元门坏了很久,冬天风从门缝灌进来,楼道里冷得像冰窖。”居民们的抱怨,社区书记们听在耳里,急在心里。

在“社区基金”的助力下,两个社区联合启动了单元门更换工程。从广泛征求居民意见,到细化施工方案,再到居民代表全程参与监督,短短一个月,74个崭新的单元门全部换新。“新门不仅美观大气,更填充了防火岩棉,密封严实!”顶秀欣园社区闫富珍阿姨竖起了大拇指。

钱怎么管?

阳光下的“公开”
让“微基金”实现“长效能”

“社区基金”不仅要花得明白,更要管得长久。华新街道从一开始就将风险防范放在首位,坚持“规范、透明、高效”三大原则,用严谨的制度守护好每一分钱。

“我们首先把好流程关。”采访中,孔艳向记者详细介绍了这套“多层审批、分级决策”的机制:从发现问题到议事会讨论,再到街道研究和与合作基金会审核,每一步都有严格的

权限和标准。财务上,所有资金进入合作基金会的专用账户,实行专款专用、专账核算。更重要的是“公开”,通过街道公示栏、社区公开栏、居民议事会等平台,定期公示资金收支、项目进展和实施成效。

“公开就是最好的监督。”华新街道的干部们深谙此道。他们不仅让居民看得见,更让居民能参与。在华富家园社区,残疾人通道的扶手因年久失修,出现松动甚至断裂。社区将情况上报后,基金迅速响应。从现场勘查到组织施工,全程高效透明。新安装的防滑不锈钢扶手,既牢固又美观。

居住在社区的李阿姨握着新扶手,不住地称赞:“以前扶手晃悠悠的,还有的破损缺失严重,现在新扶手又稳又结实,心里踏实多了!”这个看似微小的改变,却让社区的“毛细血管”重新畅通,让基层服务的温度,真正传递到了特殊群体的心坎里。

正是这种全流程的规范运作,让“社区基金”赢得了居民的信任。数据是最好的证明:2025年,华新街道12345热线工单总量同比下降了21%。投诉少了,事办得快了,大家更满意了。天欣花园社区党总支书记孙帅说:“网格员巡查发现问题、解决问题的主动性更强了,从‘接诉即办’向‘未诉先办’转变。居民也从‘有事找社区’变成了‘主动管社区事’。”

路在何方?

“共建共治共享”的新图景
让“善治”种子生根发芽

站在2026年的春天回望,华新街道“社区基金”这一年最大的收获,不是账面上89万元的数字,而是它带来的深刻变革。

它打破了政府单一投入的传统模式,搭建起共建共治共享的大平台。企业、居民、社会组织从“旁观者”变成了“参与者”和“受益者”。它破解了治理资金短缺、来源单一难题,让过去长期悬而未决的“小微”实事,如今有了稳定的资金保障。它精准回应了居民需求,通过“民心实事台账”,让服务供给更贴合群众实际。

从天欣花园的“暖心路”,到顶秀欣园的“安心门”;从华富家园的“放心扶手”,到华新湖畔的“舒心凉亭”;从名都园的“党建长廊”到华九道的“明亮路灯”……一年9项民生工程、38.09万元善款的落地,让曾经的“堵心事”一一化解。这些看得见、摸得着的变化,不仅提升了社区的“颜值”,更凝聚了人心。

“我哪也不想去,就想守着这个社区生活,往后也会继续发挥余热,好好配合社区工作,跟着大家一起把咱们社区建设得更好!”采访中,穆瑞华阿姨、闫富珍阿姨道出了共同的心声。

“社区基金”这颗“善治”的种子,已在华新街道生根发芽。对于未来,齐士楠满怀信心:“我们将继续深化‘商居共建’和‘空间换服务’等模式,以共治共赢为核心,守住民生底线,聚焦‘一老一小’、环境整治等民生领域打造更多群众满意的惠民项目。同时,积极发动志愿者力量,探索建立长效保障机制,推动‘社区基金’从‘一次性投入’转向常态化运行,让党建引领基层治理更有力度,让社区生活更有温度。”

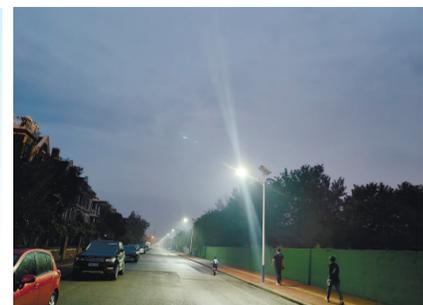


记者手记

当每个居民都成为社区“合伙人”

从一个修路的“微心愿”,到一盏灯的点亮,再到一座凉亭的重生,华新街道的实践生动地证明:基层治理的“最后一米”,需要的不仅是自上而下的政策推动,更需要自下而上的内生动力。当“政府之手”与“社会之力”紧紧握在一起,当每一个居民都成为社区的“合伙人”,那些看似琐碎的民生小事,更能成为城市治理成效的细节与标准。

华新街道这颗“善治”的种子,不仅为这片沃土带来了满园春色,更为新时代基层治理现代化,提供了一个可复制、可推广的“华新样本”。它告诉我们,只要坚持以人民为中心,勇于创新,敢于破题,再小的“支点”,也能成为撬动“大治理”的磅礴力量。



乡村走读

双街镇:抢抓农时种秧苗 农技护稳“菜篮子”

■ 记者 王音

春风拂面,万物生发。伴着日渐回暖的气温,津沽大地春意盎然,北辰区双街镇的乡间田野处处涌动着蓬勃生机。眼下正是冷棚蔬菜定植的黄金时节,记者走进各村蔬菜种植基地,穿行大棚之间,泥土芬芳扑面而来,农户抢抓农时,一幅满眼青绿、饱含希望的春日田园画卷,徐徐铺展在田间地头。

暖阳透过棚膜,洒满双街镇村养殖专业合作社的蔬菜大棚,刚一踏入,温热湿润的空气

裹挟着清新的泥土香萦绕鼻尖,瞬间驱散了户外的微凉。棚内规划整齐的苗垄一字排开,一株株西红柿、茄子、黄瓜秧苗青翠欲滴,嫩绿的新叶肆意舒展,长势格外喜人。田间地头里,农户们分工协作,小心翼翼地起苗、移栽、覆土、浇灌,每一道工序都细致娴熟,用心呵护着春日里的丰收希望。

“开春定植很关键,苗好才能收成好!”村民衡洪卫正忙着移栽秧苗,额头上沁出细密汗珠,脸上却挂满笑意。合作社今年优选品种自主培育应季菜苗,从源头把控种苗品质,还省

下了不少外购成本。说起自家培育的秧苗,衡洪卫底气十足:“自己育苗全程盯着照料,品质心里有底,苗子壮实抗病能力强,今年的收成,我们早就盼着呢!”一垄垄新栽的秧苗,扎根沃土,承载着农户的憧憬。

移步庞嘴村徐磊家庭农场,同样是一派热火朝天的春耕图景,田间满满的生机让人倍感振奋。和本土育苗不同,这里立足优化种植结构,精选引进山东寿光优质春季蔬菜新品种,为双街镇蔬菜产业发展注入全新活力。农场负责人徐磊穿梭在田间,手把手指导工人科学



种植户徐磊把新引进的蔬菜秧苗搬进大棚。

定植、规范管护。“寿光菜苗品种新颖,抗病能力强,口感和产量都有优势。”谈起引种新品种,徐磊满怀期待,“今年试种新品,既丰富本地蔬菜品类,也能给市民的‘菜篮子’增添新品种,拓宽咱

们农户的增收路子。”

春日农时贵千金,贴心服务护春耕。当前春耕生产进入关键窗口期,北辰区各涉农镇村紧扣农时、科学调度,区镇两级农业部门组织农技骨干下沉田间地头,把课堂搬到田垄旁,面对面答疑解惑、手把手传授技术,精准解决农户种植管护中的实际难题,用暖心农技护航春耕生产提质增效,为全年蔬菜稳产丰收筑牢根基。

暖阳下,青苗破土,农户耕耘,津郊田野满是希望的气息。没有了冬日的沉寂,取而代之的是忙碌的身影、蓬勃的绿意,还有乡亲们丰收的美好憧憬。田野里,既有泥土耕耘的烟火气息,也有现代农业的创新活力。一道道忙碌身影、一畦畦青翠秧苗,勾勒出农业增效、农民增收、乡村增美的动人风景。

本版照片由受访单位提供