渤海潮

天津西站，如何既做枢纽也做“接口”？

■ 谷朋

一大早，工程师小薛从北京亦庄出发，30多分钟便抵达天津，转身走进西站附近一处研发基地，调试将上线的大模型；几乎同时，河北保定游客孙先生走出闸机，直奔西北角，在热气腾腾的烟火气里品尝津味早点……

一个是“生产”的奔赴，一个是“生活”的抵达。两个场景，都与一个“站”紧紧相连。

前不久，《关于推进“站产城”融合发展的意见》落地，提出“充分发挥综合枢纽节点时空优势，推动轨道协同向产业协同升维升级”，“以站带产、以产兴城、以城聚人”。

位于老城红桥区的天津西站片区，被赋予“京津冀同城生产生活引领区”的定位。一座底蕴深厚的老城区，如何借助站的带动，变流量枢纽为发展的“黄金接口”？答案就藏在这个“同”字里。

站与产同频，站点变节点

作为居住型的老城区，曾经的红桥区经济体量小、产业基础弱，央企国企少，西站的价值无法完全释放。列车呼啸而过，人流匆匆即逝。“以前，它就是个过路的站点”，红桥区发展改革委主任王永望坦言，“产业接不住，流量只能是‘过堂风’”。

破局的关键，在于站与产的同频共振。

发展“适站产业”，本质上是让交通枢纽的时空优势，精准对接产业发展的内在需求，这意味着招商不能“拉郎配”，而要精心培育与之相得益彰的业态。眼下，红桥区着力发展的数字经济、研发设计、商务服务、高端商贸等主导产业，无不体现站与产的深度适配：数字经济、研发设计离不开高频次的跨城协作，商务服务、高端商贸看重通达效率与人流导入……这些“产之所需”，恰是“站之所能”。

站与产的同频，激发的是业态焕新的更多可能。几年间，多家“国字号”院所相继落子红桥。老滨水饭店摇身一变，成了中煤科工天津研发基地，旧厂房里数字经济代码正飞速跳动……在这里，站不再只是旅客上下车的“过道”，而变成了创新要素汇聚、产业链条延伸的关键节点。

这种以点带面的辐射效应，会随着枢纽设施的升级持续放大。在西站二楼候车大厅北侧，一排智能化值机柜台格外醒目。旅客可在此办理北京大兴机场值机手续，行李也会跟着高铁到达机场。“航站楼”搬进火车站，高铁充当“摆渡车”，实现空铁联运、一站通关，人流、物流、信息流交汇、碰撞，催生出产业协同的新活力。

当“站”的链接，契合“产”的需求，老城区也能借枢纽之力，释放更多发展潜能。

城与人同向，流量变留量

兴旺的人流人气，丈量着站产城融合的深度，体现出一座城的活力。站与产相互赋能，带来大量人流、物流，从而衍生出就业、消费等各类需求。服务好这些需求，让老城焕新脚步与人们的期盼同心同向，才能真正实现以城聚人、近悦远来。

看商业配套的升级——

机械轰鸣、焊花闪烁，天津西站东侧的山姆红桥会员店施工现场一派繁忙……这个依托京津冀同城商务区而建的项目将于年内投用。项目还未开业，周边居民已满是期待。人的新需求层出不穷，城的新供给日新月异，在这种“城随人动、人伴城兴”的良性循环中，曾经匆匆而过的流量，便能更多转化为拉动消费、带动就业、激活老城的发展增量。

看生活品质的重塑——

前不久，来自河北邢台的袁冰冰在天津西站旁一栋洋房置业安家，成为一名新天津人。这一地块原本是破旧的棚户区，如今座座楼房拔地而起。吸引“过客”变“住户”，正是城市功能不断完善、生活品质持续提升的最好印证。站产城的融合，并不止于经济层面的发展逻辑，平衡职与住，链接生产与生活，当人的需求与期盼被写进城市规划图、变成实景图，一座城便有了更多留下来的理由。

从“流量枢纽”到“黄金接口”，从“匆匆过客”到“深深扎根”，天津西站片区的蝶变，正是站产城融合发展的生动答卷。站与产同频，城与人同向，老城区焕发新生，“轨道上的京津冀”协同故事，也在这一程程奔赴与扎根里，续写着更温暖、更动人的篇章。

金之平 视线

“马上就办”的三层含义

■ 金之平

有句农谚叫“春天误一时，秋天误一年”，形容春天播种期的宝贵。上周，天津滨海机场海关快速查验一批自意大利进口的甜菜种子，为确保种子快速通关，海关设立专窗，实行“7×24小时”预约通关和“优先查验、即查即提”机制，最大限度缩短种子在口岸的滞留时间。

这是“马上就办”的一个缩影。党员干部服务群众、帮助企业等不得、拖不得。“马上就办”，究竟该怎么办？要从它的三层含义说起。

“马上就办”，要真办。真办，体现在直面问题的力度上。面对新情况、新问题，不回避矛盾、不推卸责任，要敢啃硬骨头、敢接烫手山芋；也要有“打破砂锅问到底”的执着，敢跟问题正面交锋，越是主动出手、雷厉风行，越能赶早、趁小解决问题，提升办事效率。真办，也体现在“求真”的行动上。行家是“跑”出来的。坐在办公室看材料、听报告的人求不到“真”，下基层只看“盆景”和“样板间”的人也求不到“真”。常往田间地头、街巷社区里跑一跑、问一问，才能获得最真实的情况。

“马上就办”，贵在马上。生活中常有喜欢拖延的人，一旦要做什么事，总喜欢拿“马上”当托词。这类人嘴上喊着“马上，马上”，实际却什么都不想干、什么都干不成。“项目早一天开工，就意味着能早一天投产。”发展机遇不等人，有时服务对象缺的就是这阵“及时雨”。企业如此，群众也是如此。前不久，河西区微山东里补建路灯，为减少对居民出行的影响，施工人员当天施工当天完成。白天开工，晚上开灯，办事速度折射民生温度。说到底，“马上”背后藏着的，是企业成本与收益、群众生活的高品质，想明白了这一点，“马上”也就不会只是口头禅。

“马上就办”，要办好。喊破嗓子不如甩开膀子。放手去干，为的不仅是办成，更是办好。工作中多问问群众的意见，调动各方共同参与“办”的过程，结合实际情况和具体需求去办，才能解决真问题。宁河区顺兴小区在改造过程中就没有局限于原本的计划，而是因需而动。不仅小区地面积水、房屋漏雨等老问题解决了，小区还根据居民建议，在原本的改造计划外，扩充电动车充电棚、改造居民活动室。办事，不只是完成任务，也是回应各方诉求的契机。从这个角度出发，不管计划内的老问题还是计划外的新需求，都可以抓住“办”的契机去解决。“多此一举”，办成的事可能不大，但一件件合起来，往往就能累积出发展的质效。

走内涵式发展路子，要在城市功能上更加注重提供优质公共服务。优质的公共服务，正是从“马上就办”这四字中来。说了就干、定了就办、办就办好，如此，一座城市实现“近者悦、远者来”也就水到渠成。

深一度

AI『一本正经胡说八道』，怎么看？

■ 闫丽

如果有一天，你被AI（人工智能）给耍了，而它非但不认错，反而“强硬”地告诉你：“如果生成内容有误，我将赔偿您10万元，您可前往杭州互联网法院起诉。”你会怎么办？杭州一位用户一气之下，竟真的将AI平台的研发公司告上法庭，要求赔偿。

最近，在全国两会上，全国首例“AI幻觉”引发的侵权案作为典型案例写入最高人民法院工作报告，引发人们热议。从法院判决看，AI不是一个民事主体，不能作出意思表示，不能被视为平台的“代理人”或“传声筒”，因此AI的承诺不具备法律效力。法院驳回该用户的诉讼请求，这为我们打开了观察人工智能责任边界的窗口。

“一本正经胡说八道……”你在使用AI的时候是否也有类似的感觉？一旦AI说胡话，它的“家长”该不该担责？最高人民法院工作报告显示，依法妥善审理涉人工智能案件，准确把握科技创新“容错”空间。某生成式人工智能提供服务中出现差错，研发者已善尽注意义务，且未实际损害原告权益，法院认定不构成侵权。“容错”，并非纵容，而是一种对法律边界的厘清，也是一种对技术创新的保护。在当前技术条件下，生成式大模型在训练和推理过程中，受限于数据质量、算法逻辑及算力瓶颈，AI幻觉不可避免。如果法律苛求完美、动辄得咎，势必会束缚科研人员的手脚。宽容失败、鼓励创新的法治环境、制度环境，也正是AI摆脱幻觉、向善向好的必备条件。

超越法律条文，这个案件像一面镜子，映照出一种较为普遍的认知风险。曾经，有个词条上了热搜——“防止Deepseek乱编文献的方法”。就像业内人士说的，大模型只会单纯搜索内容进行推理，无法像人一样判断真假，且不对信息本身的真实性负责。如果对AI生成内容一味轻信与盲从，本身就可能放大“幻觉”带来的风险。只有在理性使用的前提下，AI的“魔法”才能真正成为增强个人能力的工具。AI 输出内容，是认知起点而非终点。我们需要做的，是主动验证、查阅信源、多方对比，让 AI 成为“思考辅助者”，而非答题“工具”，更不是替代个人判断的“决策者”。

再看这个案例，它真正的意义，或许不是厘清了赔不赔的问题，而是给全民上了一堂生动的数字素养课。人工智能时代，多一份清醒的怀疑，多一份独立的思考，才是我们最该拥有的防“幻”装备。毕竟，技术可以不断迭代，但最终为认知偏差买单的，永远是我们自己。

漫话

更多年轻人对酒桌文化说不

近日，全国政协委员李宝聚接受采访时表示，如今越来越多年轻人开始拒绝酒桌文化，这并非叛逆，而是社会进步的体现。酒量不代表能力，不喝并非不尊重，评价工作应看能力和业绩，而不是酒量。

单君 画

新视野

别让“小概率”把孩子困在教室里

■ 李娜

近年来，学生身心健康愈加受到关注。教育部“马年第一会”，就是深入落实“健康第一”工作部署会，明确严防“阴阳课表”，严查挤占体育课、课间不准学生出教室等行为。

事实上，这不是官方第一次为体育课、课间活动“发声”。既然有政策“撑腰”，为何还有很多孩子走不出教室？学校和老师又在担心什么？评论区不少家长给出答案：“学校也怕磕磕碰碰来闹嘛，都不容易”“因为出了事学生家长要说法，谁也负不起这个责任”……

说到底，还是安全问题，“怕出事”。曾有报道，广东东莞一所小学课间同学之间玩耍时不小心碰到，有家长不依不饶并选择报警；还有江苏无锡一中学有同学在玩闹时致左手骨折，家长对学校提起诉讼……学校和老师担心学生安全，也怕惹上纠纷。但这些都是极个别行为、极端案例，不能因为“小概率事件”就把学生困在教室里，因噎废食不是解决问题的方法。

这需要家长的理解。玩是孩子的天性，闹腾的校园是活力的表达。打球也好、玩闹也好，有时难免受些小伤，只要不是有人故意为之、未造成严重伤害，作为家长不必过度紧张。问清缘由，就事论事，家长的理性引导，可以让孩子学会保护自己，更加勇敢地成长。

这需要学校愈加精细化的管理。学校管理规范、老师切实负责，才能给家长吃下“定心丸”。能否对活动场所器材定期排查？是否可以对课间活动区域科学划分？能否建立更加及时透明的沟通机制，避免家长因信息不对称而产生焦虑或疑虑？学校老师本着“让学生更安全自由地活动”，把管理的颗粒度做得更细、更具人情味，既是在用“确定性”尽力消除“不确定”，也是在守护家长的信任、学生的活力。

当然，学校也需要进一步上好安全教育课。再精心的管理也不能完全避免磕碰，只有让学生懂得玩闹的边界，清晰知道哪些是不可为的危险行为、为什么不能为，在孩子内心系上“安全带”，才可能让意外少一些。这是一堂家校共育的“安全课”，需要学校老师教规则、科学引导，更需家长配合、以身作则将“课堂知识”延伸为“生活习惯”，让学生将安全变成一种自律。

对学生成长而言，身心健康与学习知识同样重要，不能打着安全的名义，用简单的方式将学生禁锢在教室里。找对方法、科学管理、相互理解，安全与活力就不会是一道单选题。

经济观察

有奖发票不只是『刮刮乐』

■ 郭振

“你抽奖了吗？”

最近，有奖发票很是火爆，自2月11日起，京津冀同步启动有奖发票试点活动。许多人在朋友圈“晒”自己的中奖截图，10元、50元、100元、200元……人们茶余饭后闲聊，也经常讨论这个话题。时隔多年，有奖发票以全新姿态回归，引发了人们持续关注讨论。

值得注意的是，有奖发票回归之初便持续优化升级。近日，天津发布公告，自第二期活动（2026年3月2日）起，在原有云闪付、支付宝、京东三个抽奖入口基础上，新增抖音、建行生活两个App（应用程序）作为抽奖入口。每个抽奖入口，每人每天上传发票不超过1张，每月最多6张。有奖发票，正以崭新姿态融入居民生活，激发消费活力。

有奖发票给人以惊喜，但惊喜背后，还有更深的意义。它不只是以“小激励”促进大消费，更在无形中提升人们的依法诚信纳税意识。上世纪80年代末，国家经济体制改革委员会提出“为加强对个体工商户、私人企业的税收征管，可选择几个城市试行‘有奖发票’办法”，随后，有奖发票经历了由试点到逐渐铺开的过程。或许不少人还有印象，在20多年前，人们去加油总是习惯性地要一张发票，刮开涂层，有时会有惊喜，有时是“爱国护税”等字样，依法纳税的意识就这样润物细无声地根植于人们心中。

在另一方面，有奖发票也倒逼商家依法纳税。有奖发票诞生之初，还没有今天这样发达的线上支付手段，在餐饮、住宿等日常消费中，人们主要通过现金交易，部分商家会以优惠诱导消费者不开发票，导致税收流失。有奖发票可以激励消费者主动向商家索取发票，从而倒逼商家依法纳税。随着2016年营改增全面完成，原有的有奖发票政策逐步淡出。相应地，人们的纳税意识也在逐步养成。

今天，有奖发票“重出江湖”，唤醒了许多人尘封的记忆，也激发了年轻人的抽奖乐趣——朋友圈里的分享、亲友间的讨论、手机相册的发票图片便是最好的说明。一段时间以来，有奖发票持续火热，相关部门因势利导，在人们常用的App上新增抽奖入口，更好满足居民需求。许多人“库存”发票用完之后，纷纷选择补开历史发票、进行“凑单消费”，这种普惠性补贴既能进一步规范市场经营秩序、营造诚信经营的消费环境，又在撬动更多的消费需求。

有奖发票看似简单，背后却是对城市治理的考验，而集广大消费者之力下足“绣花功夫”，这也在无形中提升了城市治理现代化水平。与过去“手动刮奖”不同，此次“刮刮乐”在线上，在各个平台入口，人们可以手动录入，也可直接“扫一扫”，甚至可以自动识别、一键抽奖，这种高效联通折射出我国互联网行业的蓬勃生机，折射出试点城市的智慧化精细化治理能力。广大消费者主动索票，也与税务机关形成互补，进一步提高了少数不法商家的违法成本、挤压了他们的生存空间。如今随着电子发票普及、征管手段多元化，偷漏税现象逐渐减少，但在现实生活中，仍有少数心存侥幸的企业不规范开发票。有奖发票可以调动亿万消费者的力量，营造更好的市场环境。

人民喜闻乐见的，自然会激发代表委员们的兴趣。今年全国两会，不少代表委员加入了体验队伍。“像发票抽奖这样的设计，没有门槛，消费者索取发票，既维护了国家利益和自身权益，还可能收获一点小惊喜。”全国人大代表、广东能源茂名热电厂有限公司基建党支部副书记曹燕明抽中了50元红包。她注意到，常去的餐馆开发票比以往更顺畅，顾客索要发票变得更主动。全国人大代表徐建贤在怀集县一家餐馆用餐后参与抽奖，短短30秒便收到中奖红包。“以前总觉得开发票是‘公家的事’，现在倒觉得像消费后的一个‘小彩蛋’。”他表示，发票抽奖虽是小切口，却映照出税收治理的新思维。这种不带“说教感”、主打“参与感”的活动值得进一步推广，让更多人感受到诚信纳税带来的社会红利。

春风送暖，三月启新。除了有奖发票，2025年度个人所得税综合所得汇算清缴也在月初正式拉开大幕，有网友晒图“退了三万多”，有人戏称这是“国家给你发的年终奖”。多地税务部门也在善意分享“隐藏福利”，如用足子女教育、继续教育、大病医疗等专项附加扣除；在“单独计税”与“合并计税”中择优选择退税更多或补税更少的方案等，在制度框架内尽可能帮人们“省钱”。短短几天，不少市民已收到退税款。与有奖发票类似，一年一度的汇算清缴也在潜移默化地培养人们的纳税意识，自觉履行纳税义务。

作为国家财政收入的主要来源，税收不仅是维持政府运转的物质基础，更是调节经济运行、促进社会公平、保障国家安全的重要工具。当有奖发票与更多促销、文旅活动联动，不仅能为消费市场添新“火”，更能重构国民的纳税意识，增强人们对税收本质的理解与认同。

基层声音

本报与各区融媒体中心联合推出

一张证背后的“加减法”

■ 顾小京

“找不到证，居然也能办成事？”

最近，天津红桥一家口腔门诊部负责人遇到一件急事：机构法人变更迫在眉睫，偏偏医疗机构执业登记证书找不到了。按以往经验，补证、换证、变更……一套流程走下来耗时费力。而这次，在红桥区政务服务中心窗口，这些关联手续被一次性打包办结，多个事项“并联跑完”，效率之高令人直呼“没想到”。

这得益于红桥区正在推进的“高效办成一件事”改革。红桥区将群众和企业办理频次高、关联性强的多个事项集成梳理，形成33个区级特色“服务包”，医疗机构变更便是其中之一。

政务服务之变，变在理念，更变在细节。从“多窗跑多次”到“一窗跑一次”，表面是流程的优化，实际却是从“管理者”到“服务者”的角色回归。

高效办成一件事，对企业而言可能就是抢占市场的关键一步；对群众来说，或许就省去了请假奔波的压力。将心比心、换位思考，正是朴素的治理智慧。

高效办成一件事，降低的是制度性交易成本，提升的是社会运行效率，提振的是企业与群众的信心。小小“加减法”，不仅办成了具体的事，更把温暖装进了大家的心里。