

“996算啥，715、白加黑、夜总会。”西贝莜面村董事长贾国龙忽悠员工时的心灵鸡汤跟上世纪资本家一模一样。

715工作制 菜品溢价 霸王条款

如今西贝 吃相有点难看

新金融记者 刘姝乐

恐怖715计划

我今天说的不是贾跃亭，是贾国龙。可能你不知道贾国龙是谁，但你应该知道西贝莜面村吧。

西贝莜面村餐饮董事长贾国龙最近登上了热搜，他鸡汤式教育员工，高举“715工作制”。

他在微博直言“996算个啥”，“我们是‘715、白加黑、夜总会’。”西贝员工经常是每周7天，每天工作15个小时，白天加晚上，夜里还总开会。

“不止我一个人这样，我们多少干部，为了把饭做好，为了把顾客服务好，就为了这一件事，没日没夜干了32年，才有了西贝今天的一点成绩。”贾国龙近似炫耀式的表达。

于是乎，996之后，网络诞生了新的热词——715，一时之间，网络上全是对贾国龙715的征讨。

我国《劳动法》规定：现行的标准工时制度是劳动者每日工作时间不超过八小时，平均每周工作时间不超过四十小时。且每月工作日的加点、休息日和法定休息日的加班的总时数不得超过三十六小时。

但按照西贝每天工作15个小时，再加上每周工作7天的情形来算，相当于西贝的员工每周工作105小时，而每周规定正常工作时间上限为40个小时，超出了65个小时。按照每月4个星期来算，加班总时长超过260个小时。

今年疫情期间，贾国龙在接受媒体采访时曾表示，“西贝在全国有400家门店，2万多名员工，1个月发放工资1.5亿元左右。”这样算下来，西贝平均每个员工月薪还不到7500元。

这样看来，贾国龙高举的“715工作



制”与百年前资本家无差。

陈亮（化名）是西贝莜面村天津某店的离职员工，他现在回想起在西贝的工作，一直在重复：就是洗脑。他在西贝工作了16个月后就离职，虽然这家门店在商场内，但是每天9点就要到店提前做准备，到晚上10点商场关门后他才能回到宿舍。他向记者表示，回到宿舍他们确实经常还要开会总结，忙完工作基本就要11点多了，周而复始。

陈亮形容，在西贝上班，稍有不情愿就有人会过来给你洗脑，不断地跟你说要奋斗，以后也可以像店长一样，每月月薪一万。

当记者问陈亮西贝离职率高吗？他笑着说：“他们每天都在招人，门店门口常年挂着招聘广告，我其实算干的时间长的了。”

品牌价值下降

西贝餐饮，创立于1988年。创业初期是以内蒙古黄土高坡风味为主的小吃店。1999年进入北京，更名为西贝莜面村。高峰时期全国有400多家门店。

2019年之前西贝发展得不错，当年西贝、海底捞、外婆家在餐饮行业曾排名

前三。贾国龙当年夸下海口下个10年销售业绩要突破1000亿营收目标。按照2018年360多家门店营收56亿业绩来算，那也就是说想要干到1000亿营收，要开到6000家门店以上。

但2019年后，西贝负面新闻不断。店内卫生清洁不合格被市场监督管理部门勒令整改、菜品溢价乱收费、强制消费茶水等霸王条款不断出现。

另一方面，在整个餐饮行业里近几年真正挣钱的往往都是快餐，比如中国的百胜集团能在香港上市，完全依靠肯德基中国和必胜客中国。

其实贾国龙也尝试过。西贝莜面工坊、西贝燕麦工坊、西贝燕麦面、超级肉夹馍、外卖专门店、麦香村等，模式从大店到小店，从快餐店到外卖店，却未能戳到消费者的痛点，最终都关店了事。寿命最短的，只撑了不到三个月。

这样操作基本上损害的是西贝自己的品牌价值，而且把很多老顾客耐心消耗殆尽。

负债累累的西贝

疫情，令餐饮业千疮百孔，给西贝的打击也是致命的。今年2月，贾国龙曾特

意借机对外哭穷称：“西贝账上的现金流撑不过3个月。”

彼时的网络上还是一片惋惜，感叹这家全国有名的连锁餐企竟然也会“濒临猝死”。

很快，北京市地方金融监督管理局就将西贝列入第一批重点支持企业名单，几乎是飞快的速度，浦发银行便核批完成了5.3亿元授信额度，帮助西贝渡过难关。

后来浦发的高管还把极速贷款给西贝的过程拿出来，作为扶持疫情期间中小企业发展的例子来讲。

更令人惊讶的是贾国龙出尽风头引起的效应是，在不到一个月的时间内，西贝的财务部门接触到了几十家银行的贷款团队，并得到大量授权。

而就在拿到这笔贷款后不到一个月，贾国龙在接受其他媒体采访的时候，突然改变了自己以往对上市的态度，宣布西贝是有可能上市的。

这一切看似是西贝战略的调整，但其实你并不清楚的是，从1988年创立至今，贾国龙已经接受过多轮的风投，而且因为看到中国餐饮市场的规模，所以西贝一直都是各大投资机构的香饽饽。

然而也许是在这段时间内的损失有点高，也许是各家机构贷款的利率并不优惠，总之贾国龙在4月份西贝逐渐恢复正常营业之后，做出了一个让很多人无法想象的决策。

面对经济下行压力，很多企业都面临生存考验，企业的焦虑可以理解，但缓解焦虑的方法不是让员工加班越多越好。

他们不断曲解“奋斗”的意义，“奋斗”即是加班、是在微信群里给领导的“鸡汤”点赞、是放弃生活本身。而这样的老板，不禁让人觉得吃相难看。

“你奋斗，我挣钱”，好似写在贾国龙的脸上。