



共治共享 筑就宜居“幸福城”



■记者 韩雯 史莺 宋德松 雷风雨

“95.1%！”国家统计局天津调查总队最新调研数据显示，2025年我市城乡居民对民心工程的总体满意度，较上年提升3.3个百分点。

从“绣花针”般的精细管理，到“智慧脑”的科技赋能，再到多元共治的“众管”格局，天津牢记习近平总书记“在提升城市治理现代化水平上善作善成”重要嘱托，以“大城细管、大城智管、大城众管”为核心路径，探索超大城市治理现代化的实践答卷。

合力众治 以温度暖民心

过了腊八就是年。腊月十二，北辰区北仓镇综合养老服务中心被年味裹得暖意融融，走廊红灯笼串成暖光带，厨房窗口的春节菜单上，罗氏虾、鲜鱼、饺子、年糕透着团圆期许。作为去年天津市20项民心工程打造的10个智慧化养老服务综合体之一，这里不仅以智能科技筑牢中度、重度失能老人的安全防线，更为子女不在身边的老人撑起全方位守护网。

“跌倒、压疮是失能老人的最大风险，这些智能设备就是‘安全锁’！”记者走进服务中心，看到墙上有块智慧养老大屏，负责人王琦告诉记者，10位入住老人的呼吸、心率、翻身数据实时跃动，绿黄红三色标识直观呈现健康状态。走上二楼，一间朝阳的房间内，阳光洒满实木床铺，王琦轻轻掀开被褥一角，露出藏在下面的智能床垫，“一旦监测到老人长时间未翻身或离床，系统会立即报警。”王琦边走边说，“卫生间是老人跌倒的高危区域，我们特意安装了防跌倒雷达，5秒内就能识别跌倒动作并触发警报。曾有老人凌晨起夜打滑，护理员听到报警立即赶到，老人转危为安。”

“老人托付给我们，这份信任比什么都重。”王琦的说话声轻柔却坚定。为了不辜负这份信任，护理员每天早晚监测老人生命体征，每两小时为老人翻身打卡，服务中心与三甲医院绿色通道直连……这些程式化工作构成了守护生命的网络。“去年，一位老人血压骤升至200，从发病到送进ICU仅用2小时，抢回了救援时间。”王琦说。

新的一年，这份充满温度的守护会走向更多家庭。王琦说，今年天津将推进困难居家老人智能设备安装，“我们正积极争取成为社区服务点，让更多老人在家门口享受优质养老服务。”

5公里外的河北区光复道街道琴海公寓，居民张秀英正和其他邻居核对小区收支明细：“以前是‘糊涂账’，现在电梯换螺丝钉花85元都能扫码查询。”

城市治理的“最后一公里”就在社区，从“糊涂账”到“明白账”，这是河北区“阳光物业”改革一年的缩影。曾几何时，这个拥有541个小区、近60%为老旧小区的区域，12345热线近四成投诉指向物业。

变化始于一把“透明钥匙”。2024年8月，三方共管“安心账户”制度落地，物业费与公共收益纳入虚拟账户，形成社区、物业、居民代表三方监督模式。铁东路街道博德花园排水管破裂，48小时内完成申请、施工、公示，居民通过“阳光物业小区治理”小程序实时追踪进度，“钱花得透亮！”业主群里的点贊道出民心所向。

宁园街道富秀园小区组建居民评议小组，每月打分直接挂钩物业报账，曾经年均投诉175件的“问题小区”，如今满意度跃升至90.5分。月牙河街道“小板凳议事会”、王串场街道“老党员巡逻队”，让居民从旁观者变为参与者，这些“投诉大户”2025年实现物业信访“零发生”……

过去一年，天津不仅把专业照护、智慧守护和暖心服务延伸到社区，让“养老不离家”成为触手可及的日常，更通过“阳光物业”等创新改革，推动居民从社区治理的旁观者转变为参与者，使试点小区投诉量下降60%，群众满意度持续攀升。正如河北区委社会工作部部长仲旭所言：“建设现代化人民城市离不开现代化治理。让群众参与治理、共享成果，正是大城众管的核心要



近日，位于河西区黑牛城道和解放南路交口的一座口袋公园亮相，为周边居民提供运动和游玩的新去处。
记者 赵建伟 摄

义，也是城市治理现代化的生动体现。”

精管智治 以精度塑城韵

城市是现代化的重要载体，承载着人们对美好生活的向往。天津通过“众管”，广泛凝聚社会各方力量和共识，形成城市治理的强大合力，还以“细管”打底、“智管”赋能，让治理精度既藏于“家”的方寸之间，也彰显于“城”的肌理之中，推动城市治理从“经验判断”转向“精准施策”。

夜幕下，海河两岸“津钟秀”“津门秀”流光溢彩，成为天津最亮眼的城市名片。天津市智慧光环境管控中心内，高级工程师吴迪紧盯电子巨屏上1200多个光点——每个光点代表一处夜景灯光设施。“茂业大厦信号正常，津湾广场在线率100%……”他话音未落，手指已在控制台上飞快跃动，前方大屏幕实时切换各处点位监控画面，构筑起城市夜景的“数字孪生”系统。

“我们的工作，就像指挥一场不落幕的光影交响乐。”吴迪介绍，跨年夜，因游客流连忘返，灯光保障延时到凌晨两点；为确保马年新局面精准呈现，团队连日深夜鏖战调试，反复校准楼宇祝福字样的位置与亮度，只为每一处细节都恰到好处。“10年前，我们只管几百个点位，亮了就行；现在要考量画面、音乐、激光的协同，这是真正的声光电综合艺术，更是大城智管的生动实践。”吴迪感慨道。

如果说灯光管理是城市“面子”的智慧装点，那么道路施工的智能化管控，则是城市“里子”的精微手术。

卫国道改造现场，摊铺机、压路机有序作业，指挥中心大屏实时显示沥青温度、摊铺速度、碾压轨迹等数据，全流程可追溯。

“这就如同给施工装上‘CT机’与‘导航仪’。”市道桥中心工程管理科高级工程师于海生说，以往靠经验，如今靠数据，漏压欠压系统即时报警，驾驶室同步提示。AI识别安全违规、智能防碰撞、电子围栏等，将安全、质量、进度、人员管理纳入数字化闭环。

这样的精度，更渗透进城市更新的每一处“毛细血管”：河西区柳林街道下河圈小区铺设透水铺装，终结雨天蹚水历史；和平区盘活边角空地与地下空间，新增千余个公共停车位，推出“挂号同步约车位”服务，破解“停车难”；武清区运河花园北侧的口袋公园，保留古树、融入运河元素，让居民推窗见绿、出门入园。

2025年，天津启动180个城镇老旧小区改造、58条道路维修维护，完成85个口袋公园建设，用“绣花”般的细管功夫，雕琢民生幸福的细节。

长效善治 以厚度固根本

城市治理的最终目的是让人民过上更加幸福美好的生活。天津坚持“人民城市人民建，人民城市为人民”的重要理念，让民生福祉从“一时之惠”沉淀为“长久之利”，为城市治理现代化筑牢制度支撑。

河西区泰达嘉寓·爱米斯社区，“新天津人”林涛回到家中，抬头望向“星空窗”，星光点点驱散加班疲惫。这个利用

闲置土地建设的保租房项目，紧邻双地铁，家具家电齐全，“拎包入住”的设计备受年轻人青睐。门口洞洞板提升空间利用率，公共区域的羽毛球场满足社交需求，24小时社区管家及时响应诉求，还能用公积金缴纳房租。林涛说：“天津的保租房越来越懂上班族，让我们找到归属感。”2025年，天津新筹集保障性租赁住房6957套(间)，让更多像林涛这样的年轻人，在这座城市扎根、安心生活。

当年轻人有了归属感，便有了奋斗的方向。

晨光透过天津空天数字产业园的玻璃幕墙，洒在颇具年代感的红砖老厂房上。朝气蓬勃、充满干劲的年轻程序员们正用一串串代码，激活这片土地厚植的创新基因……76年前，国营764厂的工人在此组装出将开国大典声音传遍全国的广播器材，如今，它从工业遗产变身为创新高地。“实施改造前，我们对每栋建筑进行三维扫描和结构评估，斑驳的红砖外墙被加固留存，锈蚀的钢梁结构变成了空中连廊，老厂房的挑高空间还被改造成无人机测试车间，产业集群正在这里加速构建，历史的厚度也化作了发展的温度。”轻抚红砖，天津空天科技产业发展有限公司董事长师斌说。

当老厂房里续写着传奇，另一场关乎民生期盼的城市“蜕变”也在悄然发生。

记者走进红桥区京津冀同城商务区邵公庄南项目，建设现场热火朝天，这里未来将成为破解“老龄化”与“城市病”双重课题的“智慧颐养”示范样板。

红桥区住房建设委二级调研员李玉东指着正在进行土方开挖作业的项目介绍：“这个项目通过老旧小区改造与既有空间活化，高效盘活存量资源，将唤醒片区发展潜能。我们还引入智能化管理系统与全龄友好型社区设计理念，以科技赋能重构社区服务模式，打造绿色便捷、高效智能的居住新场景。”他表示，项目建成后，将继续完善小区长效管理机制，发挥街道办事处、居民委员会等的作用，注重引导居民参与和监督，共同维护更新改造成果。

这样的制度赋能，也同样重塑着基层共治新格局。在河北区采访“阳光物业”改革时，仲旭说：“2026年我们要把‘阳光物业’模式提质扩面，推广到区里更多的社区。针对占比比较大的旧楼区，探索‘连片治理’路径，将多个‘小、散、弱’小区打包整合，引入优质物业统一管理，以规模效应降本提效。”这一实践已写入2026年天津市政府工作报告，成为健全多元主体参与城市治理机制的重要抓手。

“十五五”时期，天津将“提升城市治理现代化水平”列为主要目标，2026年计划改造老旧供热、燃气、排水管网800公里、600公里、300公里；更新改造复康路等道路80条、桥梁15座，整治背街小巷100条；提升特色街区，建设元宝岛等公园。

95.1%的满意度既是过往的总结，更是未来的起点。城市治理现代化藏在老人的笑容里、居民的账本里、年轻人的归属感里，成为中国式现代化的生动注脚。从“面子”到“里子”，从“颜值”到“气质”，天津这座超大城市正以民心为笔、实干为墨、制度为骨，在提升城市治理现代化水平的道路上稳步前行。

260余件藏品联展 三地文博贺新春

“这条鱼的尾巴好长呀！”在首都博物馆“幡鼓动幽燕——京津冀庙会文化展”展厅，一个小女孩凑近展柜，好奇地端详着一个造型精巧的墨鱼风筝。

记者循声走近，这件让小女孩看了许久的展品，正是天津风筝魏的风筝。据介绍，天津风筝魏是京津冀民俗文化的亮眼名片。这项非物质文化遗产技艺以竹为骨、以绢为面，还巧用榫卯结构实现风筝可拆装，既能放飞又兼具艺术收藏价值，是天津民间艺术“三绝”之一。

“我们展出了不少天津、河北传统庙会集市上的特色工艺品，比如杨柳青木版年画、泥人张彩塑、蔚县剪纸等，其中天津方面参展藏品有10余件(套)。”首都博物馆展览部副主任、研究馆员章文永表示，这次展览汇聚了260余件珍贵文物、民俗道具与艺术珍品，每一件都承载着三地民俗印记。

作为展览核心亮点，首都博物馆、天津博物馆、天津民俗博物馆、河北博物院等京津冀文博单位携手联动，珍贵藏品跨城亮相，展现了三地庙会文化“同源异流、共生共荣”的底蕴，展览将持续至4月初。

眼下，“博物馆过大年”已成为市民和游客追捧的新春潮流打卡方式。据北京市文物局博物馆处处长白崇介绍，春节将至，北京各大博物馆已为市民和游客准备丰盛的“文博年味套餐”，约150项各具特色的展览和活动将集中推出，覆盖年俗观赏、文创选购、文化研学、非物质文化遗产技艺体验等场景，满足京津冀民众年俗、品年味、购年礼、赏文博的新春文化消费需求。

据丰台区文化和旅游局党组书记、局长吴婧介绍，丰台区

“牢记嘱托 善作善成”基层宣讲走进南开文润津城 感受文化的力量

本报讯(记者 廖晨霞)“党的二十届四中全会开得好，祖国盛开幸福花。”“十五五”规划的建议，宏伟蓝图绘了家。六十一条内容细，这个句句都为咱大家……”昨日，在清脆悦耳的快板声中，一场生动活泼的宣讲在南开区鼓楼街海河广场社区新时代文明实践站拉开序幕。

“牢记嘱托 善作善成”学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想基层宣讲走进南开专场活动由市委讲师团办公室、南开区委宣传部、南开区文明办联合主办。

快板、戏曲、情景剧、方言说唱……活动现场，形式多样的宣讲内容接连上演。南开区文艺宣讲员王凡、刘艇以快板作品《党的二十届四中全会精神进万家》开篇，让全会精神通俗易懂、入人脑心；市委党校政治与统战教研部副教授王素娟围绕《在守正创新中繁荣津派文化》展开深度阐释，为现场观众解读了津派文化的核心内涵与发展路径；西青区文联宣讲员王泽琦与西青区实验小学学生曹艺龄带来宣讲《古镇里走出的白娘子》，让传统故事焕发新活力；南开科技实验中学学生王思或以少年视角讲述《老城新韵津沽魅力》；天津市南开小学教师王雪梅的《唢呐声韵传薪火，童心光影谱华章》搭配唢呐演奏，生动呈现了非遗校园的传承成果；杨柳青年画社宣讲员苏丽妍在《牢记嘱托传非遗，执笔新章绘未来》宣讲后，还带领现场观众开展新春送“福”杨柳青年画制作互动，让大家在实践中感受非遗技艺的独特魅力。

现场观众纷纷表示，这样的宣讲形式接地气、有温度，不仅听懂了理论、学到了知识，更感受到了文化的力量。南开区鼓楼街道海河广场社区党支部书记李莹表示：“要将这次宣讲的经验运用到今后的社区宣传工作中，多用群众喜闻乐见的文艺形式，把理论政策、文明新风、民生服务等内容转化为接地气、有温度、易传播的宣传作品，推动党的创新理论和方针政策入脑入心、见行见效。”

全国首届脑机接口开发者大会在津召开

本报讯(记者 马晓冬 雷风雨)2月3日至4日，全国首届脑机接口开发者大会在天津召开，吸引了来自全国脑机接口领域企业、医疗机构等单位的近千名代表出席，共同探讨脑机接口技术的前瞻布局和场景落地。

本次大会上，多位与会嘉宾围绕脑机接口技术下一个突破点、脑机接口临床实践探索等主题进行了观点分享。活动现场，《脑机接口开源软件平台应用与实践教程》正式发布，该教程由天津大学牵头，集合相关领域多名专家学者合作编写。同步上线的纸质教材、数字教材，将为高校及企业研发人员提供从理论教学到实践操作的具体指南。

除此之外，大会发布了全国首个脑机接口开发者社区“BCIyes”，将通过汇聚优秀技术经验、激发开源分享活力、沉淀优质开发成果，解决脑机接口协作开发交流难、资源散的痛点。会上还揭晓了2025年度中国脑机接口“华瑞奖”，发布年度十大进展，27位在该领域作出突出贡献的学者分别被授予终身成就奖、卓越学者奖、杰出青年奖和学术新星奖。

作为新一轮科技革命和产业变革的重要战略方向，脑机接口技术能够在大脑与外部设备之间建立直接的信息通路，实现大脑状态监测及“意念”控制。“十五五”规划建议中提出，推动脑机接口等未来产业成为新的经济增长点。我市2026年重点工作，也提到了“争建国家脑机接口技术创新中心”等相关内容。

“科技创新与产业创新深度融合是脑机接口产业实现高质量发展的必由之路。”天津大学副校长、脑机交互与人机共融海河实验室主任明东表示，“我们将与各方一道，主动适应和引领新一轮科技革命和产业变革，让脑机接口技术更好地普惠于民。”

市科技局副局长谭振东表示，天津正全力打造具有全国影响力的脑机接口科技创新和产业创新中心，市科技局将持续优化科技创新生态，在科研立项、平台建设、人才引育、成果转化等方面提供全周期服务，让各类创新主体在天津放心创业、安心创新、舒心发展。

“脑机谷”迎首批企业入驻

本报讯(记者 马晓冬)记者从天津滨海高新区获悉，近日，“脑机谷”迎来首批入驻企业，将落户新智感知科技产业园。

据了解，“脑机谷”是围绕脑机接口前沿技术布局建设的重要产业平台，以脑机交互与人机共融海河实验室为核心创新源头，聚焦脑机接口关键技术突破、临床转化和产业化应用，打造集科研、转化和产业协同于一体的创新高地。其中，核心区即脑机交互与人机共融海河实验室，产业拓展区位于滨海高新区新智感知科技产业园。

作为首批入驻企业代表，天津恒新启明数字科技有限公司当日举行了开业仪式。企业相关负责人汤旭峰表示，未来，公司将依托“脑机谷”在科研平台、临床资源和产业协同方面的综合优势，加快推进相关技术在医疗场景中的应用落地。

滨海高新区是我市首批未来产业先导区之一，高新区管委会副主任韩林表示，脑机接口是新一轮科技革命和产业变革的重要方向，高新区将持续优化创新环境，加大政策支持和服务保障力度，全力推动“脑机谷”建设，形成具有核心竞争力的脑机接口产业集群。

天津天开发展集团有限公司副总经理王杨表示，天开高教科创园是天津推进科技创新和成果转化的重要载体，“脑机谷”建设是天开园在前沿交叉领域布局的重要成果。首批企业集中入驻，标志着脑机接口产业从科研策源向规模化、集聚化发展迈出关键一步。

天津新智感知科技有限公司董事长王宇说，“脑机谷”作为天开园的重要产业拓展区，将加快形成以高端科研平台为引领、以创新企业为主体的产业生态，新智感知科技产业园将持续完善园区服务体系，为企业发展提供有力支撑。

此次活动中还达成了多项合作协议，涉及企业入驻、意向投资及战略合作等内容。

集中采访团走进北京市——“花式”迎新春 年味拉“满格”

店里销量比平时多了30%至40%。

作为北京首个销地花卉拍卖中心，北京花卉交易中心加快推动花卉数字化交易升级。从落地全国首个花木数据要素应用创新实验室，到完成全国首例花木行业数据资产入表，再到上线全国首个花木数据要素综合服务平台，一项项创新接连落地，让这里逐渐成为京津冀花卉产业数字化协同的核心阵地。

花韵迎春，年味正浓。丰台区以花为媒，把赏花、购花、文化体验融入新春消费热潮，打造出全域联动的“花+”特色消费业态。“依托花卉产业优势，我们把区内龙头花店和多家特色书店串珠成链，推出购花、购书双向优惠券，打造‘书香伴花香’的跨界消费新场景，让大家沉浸式感受新春的双重美好。”北京市丰台区委宣传部文化发展科科长陈玉龙说。

丰台区花卉栽培历史已有800多年，如今，“文化+”“花卉+”的融合模式，让新春消费更具烟火气与文化味。

古城好戏连台 百余项活动迎宾客

漫步宛平城，这边鼓乐敲得热闹，那边戏曲唱得有味儿，非物质文化遗产剪纸技艺剪得喜庆，书法家现场写福送“福”，传统好戏连着民俗体验，满街都是热热闹闹的喜庆氛围。

“我们这次带来了经典剧目《正红旗下》里热闹的过年片段，展现了百姓过大年、闹新年、庆满月、游春等民俗景象。”一位现场演出的北京市曲剧团演员说，《正红旗下》是老舍先生未完成的一部自传体小说，此次剧中采用散点式、人物群像式的结构方法，铺展开一幅鲜活生动的老北京民俗画卷。春节期间，剧团还将带来沉浸式《茶馆》剧目，在宛平城多个场地展演。

戏曲演艺增添古城年味，而宛平城的文旅“菜单”远不止于此。“我们不想单纯平铺直叙讲历史，更想让历史活起来。年轻人觉得有趣了，才会主动去了解背后的故事，传统文化才能真正入脑入心。”据丰台文旅集团宛平项目负责人魏瑶介绍，春节期间，他们将推出“宛平有戏”新春活动，时间为2月15日至2月23日。

“宛平城已经成为京津冀热门文旅目的地，不少天津、河北的游客专程来这儿玩。”魏瑶表示，作为卢沟桥畔的明代卫城，宛平城距今已有380余年历史，独具东方古典建筑韵味。

</