

新华社北京1月11日电 1月7日，国家主席习近平复信由美国佛罗里达州迈阿密钻石领航学院、佛罗里达大学、迈阿密戴德学院组成的青少年教育交流团访华师生。

习近平表示，很高兴得知交流团师生在中国度过了一段愉快又充满收获的旅程，感受到你们对中华文化的浓厚兴趣和真挚情感。

习近平指出，中美关系的希望在人民，未来在青年。“5年邀请5万名美国青少年来华交流学习”倡议启动以来，有超过4万名美国青少年积极参与，为他们认识真实的中国打开了一扇窗，为赓续两国人民友谊搭建起一座桥。这充分说明，开展友好交流合作是中美两国民心所向。期待更多美国青少年加入到中美友好事业中来，做两国友好的新一代使者，为增进中美人文交往和推动双边关系发展作出更大贡献。

近日，美国青少年教育交流团访华师生致信习近平主席，回顾2025年10月访华经历，感谢习近平主席提出的“5年5万”倡议为加强两国青少年相互理解提供了宝贵机会。

4万名美国青少年积极参与，为他们认识真实的中国打开了一扇窗，为赓续两国人民友谊搭建起一座桥。这充分说明，开展友好交流合作是中美两国民心所向。期待更多美国青少年加入到中美友好事业中来，做两国友好的新一代使者，为增进中美人文交往和推动双边关系发展作出更大贡献。

近日，美国青少年教育交流团访华师生致信习近平主席，回顾2025年10月访华经历，感谢习近平主席提出的“5年5万”倡议为加强两国青少年相互理解提供了宝贵机会。

# 勇于自我革命 答好“窑洞之问”

## ——写在二十届中央纪委五次全会召开之际

■新华社记者 孙少龙 王鹏 董博婷

“党兴方能国强。”

2026年新年前夕，国家主席习近平发表新年贺词，深刻指出“要砥砺前行使命，持之以恒、久久为功，继续回答好延安‘窑洞之问’，书写无愧于人民的时代答卷”。

着眼于答好“窑洞之问”，立志于千秋伟业常青。

在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，中国共产党时刻保持解决大党独有难题的清醒和坚定，推进全面从严治党不松劲、不停步、再出发，确保党始终成为中国特色社会主义事业的坚强领导核心，推进中国式现代化行稳致远。

久久为功 把自我革命这根弦绷得更紧

2025年，是“窑洞之问”提出80周年。

80年前的那个夏天，民主人士黄炎培应邀来到延安，走进毛泽东同志的窑洞，提出了如何跳出“其兴也勃焉，其亡也忽焉”历史周期率的“窑洞之问”，毛泽东同志给出第一个答案，就是“让人民来监督政府”。

进入新时代，以习近平同志为核心的党中央坚定不移推进全面从严治党这一新时代党的自我革命的伟大实践，不断深化实践探索和理论思考，给出了“窑洞之问”的第二个答案，这就是自我革命。

跨越漫长岁月的两个答案，从探寻党和人民的关系，到着眼自身、刀刃向内，一以贯之的是坚守初心使命，掌握历史主动的自觉，是回答好“窑洞之问”的清醒和坚定。

2025年，是中国共产党成立104周年。

党的生日前夕，中共中央政治局就健全落实中央八项规定精神、纠治“四风”长效机制进行第二十一次集体学习。

习近平总书记在学习时强调，自我革命是我们党跳出治乱兴衰历史周期率的第二个答案，从抓作风入手推进全面从严治党是新时代党的自我革命一条重要经验。

党的作风就是党的形象，关系人心向背，关系党的生死存亡。

2025年3月，全国两会刚刚结束，一场动真碰硬、一抓到底的党内集中教育——深入贯彻中央八项规定精神学习教育在全党如火如荼开展。

习近平总书记高度重视这次学习教育，把关定向、全程指导、亲自推动，发表一系列重要讲话，多次作出重要指示批示，为全党开展好学习教育指明方向。

各级党组织扛牢政治责任，精心组织实施，广大党员干部积极响应、认真参与，人民群众广泛关注、热情支持，在一体推进学查改、动真碰硬解决“四风”突出问题和补齐作风建设制度短板、强化制度执行力等方面取得明显成效，达到预期目的。

惕厉自省，慎终如始。习近平总书记为全党敲响警钟：“必须清醒看到，‘四风’问题树倒根存，土壤尚在，不正之风和腐败现象存量未尽、增量仍然易发多发，贯彻中央八项规定精神、正风肃纪反腐必须打持久战。”

2025年，是很不平凡的一年。

国际风云激荡变幻，国内经济运行中周期性结构性矛盾较为突出，“十四五”即将收官、“十五五”新篇将启……形势与任务、历史与使命，都呼唤着一个更加坚强有力、更加充满活力的党。

2025年10月，党的二十届四中全会在京召开，全会审议通过了《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》。

完善党中央重大决策部署落实机制，提高干部队伍现代化建设本领，统筹推进各领域基层党组织建设，锲而不舍落实中央八项规定精神，坚决打好反腐败斗争攻坚战、持久战、总体战……

规划建议进一步明确全面从严治党的根本保障作用，作出一系列重要部署。

“不以铁腕反腐将后患无穷。‘沉舟侧畔千帆过，病树前头万木春’。”四中全会上，谈及坚定不移开展反腐败斗争，习近平总书记语气坚定——

“要始终保持反腐败高压态势，依法、依规查处腐败案件，从严惩处腐败分子，做到一步不停歇、半步不退让，决不能让腐败分子有任何藏身之地，任何人都不要心存侥幸、抱有幻想。”

从对当前反腐败斗争形势提出“两个仍然”的重大判断，到强调“坚决打好反腐败斗争攻坚战、持久战、总体战”，再到提出“推进党的自我革命要做到‘五个进一步到位’”……

过去一年间，习近平总书记以一以贯之的鲜明态度、坚如磐石的战略定力推进全面从严治党，传递出把党的自我革命进行到底的清晰信号。

历史川流不息，时代考卷常新。

一切的发展与进步，一切伟大的变革与创新，都离不开坚强有力的党，都源于始终坚持党要管党、全面从严治党，不断推进党的自我革命，确保党始终成为中国特色社会主义事业的坚强领导核心。

（下转第2版）

# 开掘数千米 穿越“地下迷宫”

## ——中铁六院铺就排水“脉络”

■记者 郝一萍

在滨海新区塘沽城区，地面上，平整的沥青路面道路交通标线清晰醒目，车辆、行人有序通行；地下数十米深处，新铺的雨水管与污水管“各行其道”，精准分流。

这是不久前完工的滨海新区雨污分流改造工程（盾构段）项目。该工程项目由驻津央企——中铁第六勘察设计院集团有限公司（以下简称中铁六院）设计，并牵头工程总承包管理，预计春节后完成验收。

据悉，中铁六院隶属于中国中铁股份有限公司，总部设在天津，是以铁路、城市轨道交通、公路、市政等工程勘察、设计、咨询、监理、项目管理、总承包业务为主的大型工程服务企业集团。

即将完成验收的滨海新区雨污分流改造工程（盾构段）项目，是长江以北第一条3.5米级盾构法施工的市政雨水管道，也是国内首次在雨水管道中应用全寿命健康监测的项目。

在采访过程中，记者了解到，施工期间，盾构环节尤为困难。该项目位于塘沽城区核心区域，盾构区间总长3422米，需下穿津滨高速、津滨轻轨9号线高架桥、

学习贯彻党的二十届四中全会精神

津塘公路，以及雨污水、输配水、电信、电力、燃气、供热等地下管线，施工环境复杂、技术难度极高。此外，隧道埋深较浅、曲线半径小、需长距离单向独头掘进以及地层松软、含水量高等也加大了这项工作的难度。

在数十米深的地下，巨大的盾构机如何才能闯过这个由交通动脉、地下管线织成的“立体迷宫”？

“这是我们接手的最难的盾构项目之一，也是天津首次采用盾构法施工的雨水隧道。”项目负责人张建回忆道，“盾构区间需下穿津滨轻轨9号线高架桥在津塘公路路基下稳步前行，同时，还要精准避让地下各类管线。上方是川流不息的车辆，下方是密布如网的‘生命线’，任何偏差都可能引发连锁风险。”更棘手的是，盾构机要穿越的土壤是承载力极差的淤泥质黏土层。用他的话说：“如同在稀泥中开掘。”

此外，项目团队还要克服分体始发的空间限制，数公里独头掘进的能量损耗以及150米最小曲线半径带来的转向难题，每一项都堪称盾构施工领域的硬骨头。

在项目指挥中心，地质勘察报告、管线图纸和施工方案码成一摞，团队成员用标尺一遍遍丈量盾构机的掘进轨迹，将每一处风险点都标注在三维模型上。

三维建模与BIM（建筑信息模型）技术成为这场攻坚的“智慧大脑”。技术人员将有限空间内的异形始发井、小半径曲线的转向参数与富水淤泥质软土的特性逐一输入系统，在虚拟场景中完成了上百次盾构分体始发模拟，精准测算出发始阶段的推力、扭矩与姿态控制数据。针对小直径盾构独头长距离掘进的“疲劳问题”，团队联合设备专家优化施工组织方案，对盾构机的刀盘、螺旋输送机进行专项改造，配套研发了高效排渣与同步注浆系统。

当盾构机在地下稳稳推进，穿过一条条管线、掠过一根根桥梁桩基时，那些深夜的推演、精准的计算都化作了前行的底气。这场穿越“地下迷宫”的攻坚战，不仅让项目顺利突破了复杂地质与环境的重重阻碍，还为城市隧道工程的规划、设计与运营筑牢了技术根基。

该项目建成后，将提升区域道路市政排水能力，改善防洪排涝能力和水环境质量，方便周边居民汛期出行，同时也为富水淤泥质软土地层盾构隧道规划、设计、施工及运营提供强大的技术支撑。

（下转第2版）

# 让物流系统迈向高度智能化

## ——朗誉机器人推出新一代无人重载运输车向具身智能机器人转型

■记者 吴巧君

昨天，天津朗誉机器人有限公司举行无人重载运输车新品发布会暨全球合伙人大会，来自全球的300余位行业嘉宾、合作伙伴齐聚天津，见证津产新一代无人重载运输车的问世。发布会现场，近百件被命名为“誉麒麟”“誉蛟龙”的两款新品被预订。业内人士称，这两款新品的推出，让物流系统迈向高度智能化，标志着朗誉机器人向具身智能机器人转型。

更加精准捕获智能制造与无人化物流的未来

记者在现场看到，这两款新产品在方寸之间，可游刃有余、紧凑灵活，快速适配多变的生产与物流场景，破解狭隘空间的物流难题。

“这两款新品集‘数据+AI+载体’为一体，我们将AI技术注入新品，依托实时数据感知与动态模型计算，让新品可实现复杂环境下的高精度自主导航与高效协同作业。”朗誉机器人总工程师张斌鹏向记者介绍，“作为‘AI+’战略的落地载体，这两款新品如同园区的智能中枢，通过强大算力构建‘大脑+模型+算力’体系，实时处理海量运营数



昨天，津产新一代无人重载运输车亮相。记者 潘立峰 摄

据，赋能仓储管理、路径调度等环节的智能化与自动化，让物流系统拥有思考与进化能力，可广泛应用于大型园区、厂区、封闭半封闭道路场景的室外跨年短途倒运。”

（下转第2版）

走进新的一年、迈入“十五五”时期，面对一项项目标任务、一道道现实考题，我们以什么样的奋斗来作答？

实干，唯有实干。实干，是连接理想与现实的桥梁，是破解发展难题的钥匙，是最质朴的方法论。无论是聚焦区域一体化和京津同城化、推动京津冀协同发展走深走实，还是以科技创新引领新质生产力发展、加快建设现代化产业体系，又或者是有盘活存量、推动内涵式发展，等等，实干才有实绩，见行才能见效。探新路、开新局、抢新机，把更多目标任务落地为现实成果，2026，一定要“实”字起笔。

写好“实”字，要“懂务虚”。务好虚，就是预则立。这个虚不是真“虚”，是善于从战略上看问题、想问题，善于从大局大势中选准方位、瞄准靶心。京津冀协同发展的广度和深度不断拓展，持续做好“融入”“引入”文章，唱好京津“双城记”，是责任也是机遇；新一轮科技革命和产业变革加速演进，新技术新产品新业态不断涌现，抓住场景就有可能抓住风口，创造新的经济增长点。干事创业，“埋头拉车”也要“抬头看路”。结合自身实际、资源禀赋，在大局中找准定位，锻造比较优势，赢得发展主动，这是求真务实的应有之义。

写好“实”字，要“接地气”。对实际实情心中有数，问题的靶

心才能校准，行动的利箭才能“有的”，工作的成效才能显现。以盘活存量为例，如今已进入全面推进、重点攻坚阶段，剩下的多是难啃的硬骨头，如何在现有基础上再加力、再深化、再升级？科技成果从“书架”到“货架”转化不畅，是市场开拓方面经验不足，还是科技服务跟进力度不够？……问题要在基层厘清，答案要从一线寻找。实践反复证明，基于深入调研的认识远比单纯“拍脑袋”来得深刻精准，只有扎下去、扎进去，才能走出思维“舒适区”，才能在遇到新情况新问题拿出有针对性的思路办法，打开改革发展新天地。

写好“实”字，要“有定力”。急躁冒进、盲目“换赛道”“追热点”，既不是“实”的本义，更与“实”背道而驰。真抓实干、求真务实，在时间上要有紧迫感，更要在行动上保持韧劲，绵绵用力、久久为功。推动科技创新和产业创新深度融合也好，用改革办法和法治化、市场化手段盘活存量也好，路子对了，就要坚持走下去。笃定目标，一届接着一届干、一件事接着一件事办，“一张蓝图绘到底”，在接续奋斗、稳扎稳打中形成更多实物工作量，才是“实干”深刻内涵的最好诠释。

求真务实，是作风，是方法，更是情怀。以“功成不必在我”发愿，以“功成必定有我”实干，时间将是最好的证明，历史将有最好的答案。

首店经济「首」发力——和平区「以首带面」撬动消费新增长极

■记者 宋德松

2026年元旦假期，和平路商圈人流如织，暖意涌动。天河城一楼的B&C黄油与面包天津首店门口，蜿蜒的队伍成为一道别样风景，空气中隐约飘散着黄油香气；不远处，Grid Coffee首家门店内，咖啡师正专注地为客人制作手冲，简约空间里弥漫着咖啡豆的醇香。而在和平大悦城，占据两层楼的潮流集合店ONE MOMENT天津首店里，年轻顾客穿梭于按色系陈列的服饰间，仿佛置身一个复古美学空间，拍照打卡与选购的身影交织。这些新鲜面孔自落地起便热度不减，成为商圈里不断吸引人潮的“强磁场”。

在和平区，从滨江道到南京路，从老牌商圈到城市更新项目，“首店”“首发”正成为商业焕新的关键词。据了解，2024年全区引进各类首店、旗舰店、概念店82家；2025年，UH祐禾、李宁篮球主场店、魏斯理汉堡、B&C、ONE MOMENT等数十家优质首店接连落地。以“首发经济”为抓手，和平区正悄然重塑消费版图，探索一条以“首”带面、以“新”促兴的高质量发展路径。

政策先行：从“率先出台”到“2.0升级”，为企业铺路

发展首店经济，制度设计是关键一步。和平区在全市率先出台专门的首店支持政策，并于2024年完成迭代更新，推出“2.0版”。

“政策不是闭门造车。”和平区商务局副局长孙璐坦言，“我们走访了30余家企业，听取建议，也征询了区内20多个部门的意见，最终形成更精准、更有力的支持体系。”2025年，区商务局会同市商务局举办政策宣讲会，覆盖商业企业百余家，将“政策包”直接送达经营主体。

OPPO天津首店负责人闫恩川对此感受颇深：“从选址对接、证照办理到开业活动，区里都有专人与我们保持沟通。商务、文保、城管、属地街道等部门多次与我们共同开展实地踏勘和专题研讨，高位推动项目按期落地。”这家国内知名智能终端制造企业将北方区域首个超级旗舰店落户于百年盛锡福大楼，通过科技赋能传统商业载体，为盘活存量空间提供了新范式。事实证明，企业的选择是正确的，门店开业首日销售额即破百万元。

政策引领下，商业载体招商积极性明显提升。两年以来，全区新增首店中涵盖国际品牌、国内原创、新兴业态等多种类型，形成了“引进一个、带动一批”的集聚效应。

服务跟进：从“单点助力”到“生态培育”，做商业合伙人

在和平区，服务企业不是一句口号，而是贯穿项目全周期的实际行动。以城运元力场（吉利大厦）提升改造项目为例，从改造定位到品牌落位，政府部门始终“靠前一步”。

“我们围绕‘艺术、潮流、社交’的定位，帮助项目方对接资源、推介品牌。”区商务局消费促进科工作人员回忆，“比如瑞幸悠享店和TOP TOY的引入，都是在多次磋商、比对照确定的，既要符合项目气质，也要能带来实实在在的人气。”据介绍，新近焕新的城运元力场，在开业之初便吸引了大量首店入驻——在新引进店铺中，首店、旗舰店及创新概念店占比高达70%。

这种“服务+引导”的模式深入多个领域。南市街在了解到尺素酒店投资意向后，迅速成立专项服务组，从选址调研、政策匹配到落地推进提供全流程“加速度”服务，助力这家全国连锁高端酒店的首家旗舰店快速落地人保大厦，盘活闲置楼宇资源。金街管委会为引入精品巧克力品牌“巧克玩家”，实施“精准定位、靶向对接、政策护航”的全周期服务，针对品牌核心诉求定制解决方案。

更值得一提的是，政府服务形式也在不断创新。和平区融媒体中心与商务局联合策划《和平首店》专栏，政务新媒体化身“探店博主”，深入挖掘首店故事，为商户精准引流，实现了政府服务从“托底保障”到“主动赋能”的转变。让首店从单纯的“流量入口”逐渐成长为“产业节点”，为区域商业注入持续创新的基因。

（下转第2版）

## 2026，“实”字起笔

津声

津门凭阑