



中铁建设华北公司承建的中国资环绿色低碳循环经济示范基地项目，助推资源循环利用产业高质量发展。



天津市滨海新区新城镇棚户区改造安置项目EPC工程总承包，中铁建设华北公司创新实践“代建+施工”管理模式。



中铁建设华北公司承建的中国北方首座单体超2万平方米的超低能耗建筑北方大数据交易中心。

在“求新谋变”中锻造高质量发展硬实力

融入国家发展大局 在战略机遇中优化区域布局

行业浪潮奔涌，中铁建设华北公司始终将企业航向锚定在国家发展的大局之上。公司管理层坚信：“企业的战略定力，根植于与国家战略的同频共振。”公司始终将自身发展置于国家战略格局中谋划推进，以京津冀协同发展、东北全面振兴、“一带一路”倡议等重大机遇为牵引，在深耕天津、河北、山西、内蒙古、辽宁、吉林、黑龙江“六省一市”传统优势区域的同时，积极构建辐射全国、连通海外的市场网络。

这种战略布局能力，通过其覆盖广泛、领域多元的工程集群得到了充分印证。在天津，相继建成白塘口定向安置房、中国民航大学等项目；在河北，打造北华航天工业学院、河北经贸大学、固安中医院等标杆项目；在山西与内蒙古，运城中医院、公元时代广场、老牛湾机场、乌海站等一批重点项目高效履约。在东北，公司集结优势资源不断向北拓展，承建中国最北高铁站伊春西站、亚冬会重要基础设施亚布力西站、加格达奇站等重要枢纽，深度融入区域发展。伴随国内布局的持续深化，公司依托高标准建设中新生态城项目，坚定迈出国际化步伐，成功进入新加坡市场，承建黄金坊综合体改扩建工程，实现从“城市经营”到“经营城市”“经营国别”的战略跃迁。

在坚决巩固房建核心主业与基础设施支柱产业“基本盘”的同时，中铁建设华北公司以前瞻视野、敏锐培育面向未来的“第二增长曲线”，推动产业结构向高技术含量、高附加值领域转型升级，全力拓展新兴业务与建设模式。公司敏锐锁定“站房+市政”业务赛道，五年间承揽合同额突破47亿元，这不仅是业务的叠加，更是规划设计能力、复杂接口管理能力、综合协调能力的深度淬炼。与此同时，公司正稳步向智慧城市、绿色建筑、生态环保等新兴领域拓展。在生态环境与绿色建造领域，打造的中国资环绿色低碳循环经济示范基地，成为资源循环利用、城市可持续发展的重要实践标杆；在智慧城市领域，于天津宝坻城区成功打造的智慧停车项目，有效助力当地交通品质提升攻坚；在教育文体领域，承建的河北经贸大学等项目，为区域人才培养提供了坚实硬件支撑；在医疗康养领域，固安中医院、运城中医院等一系列工程，切实助力地方公共卫生能力提升。在滨海新区，公司建成的北方大数据交易中心，采用高性能保温隔热系统、高效能源管理系统及可再生能源利用等绿色技术，年发电量可达40万千瓦时，为建筑提供稳定绿色电源，成为中国北方地区首座单体超2万平方米的超低能耗公共建筑。这些探索与实践，清晰地标注了企业从传统建造商向绿色、智慧城市综合服务商转型的坚定路径，随着这些新兴业务贡献度持续提高，企业“基本盘”与“新引擎”双轮驱动格局日益清晰，发展韧性与活力得到系统性增强。

深化管理体系改革 以机制创新激发内生动力与组织效能

所有宏伟的蓝图，最终都要靠高效的组织和充满活力的人才队伍来执行。中铁建设华北公司以刀刃向内的决心和勇气，推动一系列激发机构和人员能效的管理变革。通过构建“总部+省市指挥部+专班+项目部”四位一体的协同经营体系，并深化以“干部能上能下、员工能进能出、收入能增能减、机构能设能撤”为核心的“四能”机制改革，公司着力打破管理壁垒和“大锅饭”思维，让人才队伍的创造活力充分涌流。改革后，一批富有闯劲和专业能力的“80后”“90后”年轻骨干走上关键领导岗位。一位80后部门负责人坦言：“新的机制给了我们施展抱负的广阔舞台，‘揭榜挂帅’让目标更清晰，权责更对等。”公司建立并刚性执行覆盖全员的“360度”绩效评价体系，将考核结果与薪酬奖金、岗位晋升、评优评先强制挂钩，使“以奋斗者为本、以业绩论英雄”的企业文化深入人心。

项目管理模式的系统性升级与精细化管控，是中铁建设华北公司提升运营质效、保障高质量发展的关键基石。公司创新构建以“项目前期策划会、月度经济运行分析会、安全生产委员会”为核心的“三会”管理体系，如同为每个项目装上了实时监测的“智慧大脑”和风险预警的“雷达系统”。一名资深项目经理对此感受深刻：“过去项目管理或多或少存在‘干了再算’甚至‘干了不算’的粗放现象。现在我们必须‘先算后干’，并且在过程中通

五载春秋，砥砺奋进。从渤海之滨到林海雪原，从“未来之城”到海外市场，中铁建设集团华北工程有限公司（以下简称“中铁建设华北公司”）的足迹，总是踏在国家战略鼓点最密集、民生需求最迫切的地方。这不是简单的业务布局，而是一种“国之所需，我之所往”的行动自觉。

当梳理“十四五”的成就时，就会发现中铁建设华北公司的身影，已深深嵌入京津冀协同发展、东北全面振兴、共建“一带一路”倡议等一幅幅波澜壮阔的国家蓝图之中。这五年，是中铁建设华北公司以专业建造服务国家战略、以实干担当回应时代命题的五年，也是其在高质量发展道路上不断锤炼核心竞争力、坚定履行央企使命的五年。



中铁建设华北公司党员干部将党课课堂搬进红色基地，在革命旧址、纪念场馆中，借助“小马扎”形式开展沉浸式学习。



中铁建设领导带领加格达奇项目党员干部在铁道兵纪念碑前重温入党誓词。



中铁建设华北公司组建党员先锋队，在项目建设中扛重担、作表率，凝聚团队力量，确保使命必达。

过年度经济分析会进行“动态体检”，成本是否超支、进度是否偏差、资源是否错配，都能及时暴露和纠偏，确保了项目全过程的健康受控。”不止于此，技术创新与精益管理的融合在实践中也不断深化。在北方大数据交易中心项目，团队深度融合BIM、物联网、VR、智能眼镜与自主研发的156智慧建造平台，探索智能建造与数字化管理新路径。在天津新城镇棚户区改造项目中，公司成功实践“代建+施工”的创新管理模式，不仅负责施工建设，更前期深度介入项目规划与设计优化，并向后延伸运维服务建议，实现了从单一“工程承包商”向“城市综合服务商”的角色演进探索。

攻坚关键核心技术 在工程实践中推动科技创新与产业升级

中铁建设华北公司视重大工程项目为技术创新的最佳舞台，坚持在解决最紧迫、最实际的工程难题中锻造核心技术能力。公司建立“项目出题、平台攻关、成果共享”的协同创新机制，与天津大学、哈尔滨工业大学等高校共建研发平台，直接对准施工现场的痛点与难点。

极端恶劣的建设环境，往往是催生重大技术突破的催化剂。在伊春西站，面对高寒气候对混凝土浇筑、养护的致命影响，以及有效施工期被极度压缩的双重制约，项目团队没有选择保守的常规现浇方案。而是与国家铁路集团，联合开展新型铁路客站雨棚施工技术课题研究，他们将重达数十吨的雨棚大型构件，在冬季于保温厂房内提前预制完成，待施工窗口开启，便使用大型吊装设备进行“搭积木”式的精准拼装。这项国内高寒地区首次成功应用的装配式混凝土雨棚综合施工技术，现场工期可节省30%以上，现场用工节省约60%，可减少木模板用量和建筑垃圾80%左右。此项技术形成的成套工法，为类似气候条件下的基础设施绿色、快速建造提供了经过验证的“中铁建设华北方案”。

复杂地标性建筑的造型实现与超高精度要求，则全面驱动了数字化设计、智能制造与智慧建造技术的集成应用。亚布力西站“雪浪银花”般的灵动曲面，由室外40000余种不同规格的平、弧、立体铝板，室内21000余种双拼色不等边三角空间异形铝板和6300余种不等边异形玻璃组成。面对这一挑战，项目团

队摒弃对传统二维平面施工图的依赖，首先对站房进行全覆盖“数字克隆”，生成高精度云模型。随后，在BIM系统中，对每一块异形板材进行“虚拟预拼装”，提前模拟和解决所有潜在的碰撞与安装干涉问题。每一块加工完成的板材都拥有独一无二的“身份证”二维码。现场安装工人只需用手机扫描二维码，就会出现该板材的安装顺序动画及质量验收标准。这套“三维扫描+BIM预拼装+二维码追溯”的数字化建造全流程解决方案，确保了数万块异形构件在复杂空间中的毫米级精准就位，让设计图纸上的艺术构想，在山岭之间完美变为现实。五年来，公司获得省部级工法27项，授权发明专利42项，实用新型128项，这些从重大工程实战中凝练、升华的“独门绝技”，持续转化为企业面向市场竞争和未来发展的硬核竞争力。

践行央企社会责任 以卓越品质筑牢品牌基石

企业的真正高度与价值，最终体现在其为国家、为社会、为人民所创造的真实、持久的贡献上。中铁建设华北公司的担当，既书写于星夜驰援的应急抢险，也浸润在润物无声的日常奉献之中。在一次次危急关头，总能看到其逆行的背影：从新冠疫情严峻时，奉命紧急驰援，高效完成长春兴隆山方舱隔离点建设，展现“铁军速度”；到2023年海河流域特大洪灾中，127名突击队员连续奋战60多小时，在天津静海筑起“生命长堤”；再到暴雨天气下，救援队员徒步12公里山路，为受困的K1178次列车送去首批应急物资。而在平凡的日子里，责任以另一种形式流淌：“雷锋月”里，青年志愿者们走进社区敬老院慰问、清扫美化街道环境；企业的文化展厅常年向属地中小学开放，化身“行走的思政课”课堂，由员工志愿者担任讲解员，将奋斗故事与家国情怀播撒进青少年的心田。从抗击重大灾害的冲锋在前，到服务社区居民的细水长流，公司以实际行动诠释了“国之大者”的丰富内涵，彰显了新时代央企“顶梁柱”的温暖底色。

企业的价值，更深深镌刻在关乎千家万户最直接福祉的民生工程之中。在雄安容东片区，在天津的葛沽镇、白塘口区域，由华北公司承建的定向安置房项目累计交付逾千

套，圆了千余户家庭的“安居梦”。这些项目不仅仅是满足居住功能的住宅，更是承载着人民对美好生活向往的新型社区。在天津白塘口定向安置房项目中，团队不仅广泛运用了附着式升降脚手架、铝模体系等绿色施工技术，还特别在社区规划中融入了系统的无障碍适老化设计与充满活力的儿童游乐空间。在助力区域协同发展的交通动脉上，公司参建的雄忻高铁、石衡沧港城际铁路等一系列重大工程正在加速推进，这些高铁站房如珍珠般串联，将持续织密区域交通网络，结束沿线多地不通高铁的历史，让“一小时经济圈”生活从愿景加速走向现实。

“一次成优，品质为王”的核心理念，已深植于中铁建设华北公司的血脉，成为贯穿项目全生命周期的价值信仰与行动底线。公司通过系统化的制度设计与技术赋能，将精品意识落实于每一处细节。在包银高铁、雄忻高铁等重大站房项目建设中，全面推行以“举牌验收”为核心的可视化责任追溯机制——每道关键工序完成后，施工班组与质量管理人员共同持牌存档，实现“工序可查、人员可溯、责任可究”的全过程透明化管理。该机制不仅强化了作业规范，更与BIM协同，智慧工地平台、工艺标准化手册等管理工具深度融合，形成了“制度约束+技术支撑+文化自觉”三位一体的质量管控体系。凭借过硬的实体质量、规范的现场管理与先进的智能建造实践，使其多次成为全线观摩学习的样板工程。五年来，公司近百个工程项目实现高质量交付，业主满意度调查持续保持在98%以上。“干一项工程，树一座丰碑，交一方朋友，拓一片市场”，这看似朴素的发展理念，在华北公司凭借数十年如一日的诚信履约与精益求精的执着追求下，已内化为企业最核心的竞争力，形成了坚实的品牌壁垒与健康的可持续发展生态。

坚持党的全面领导 以高质量党建引领保障高质量发展

国有企业的持续健康发展与坚强战斗力，根本在于坚持和加强党的全面领导，将党建工作独特的优势切实转化为企业的发展优势、创新优势、竞争优势。中铁建设华北公司党委始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，创新提出“六个具象化”要求，打造“奋进华北”品牌，推动党建工作与生产经营从“围绕式”向“融入式”再向“融合式”深度转型，确保企业发展到哪里、党的建设就跟进到哪里。

在中国资环绿色低碳循环经济示范基地建设等急难险重的重大工程一线，项目党支部充分发挥战斗堡垒作用，将“党员突击队”的旗帜牢牢插在工期最紧、难度最大的作业面上。建设高峰期，带头成立以党员为核心的“技术攻关小组”“资源协调小组”，成功解决大批量建材集中供应、大规模交叉作业组织等难题，让党旗在火热的建设现场高高飘扬。公司创建的多个“党员创新工作室”和“青年创新工作室”，也已成为驱动技术革新与智能化转型的“先锋哨所”。

深厚的文化传承与持续的精神锻造，为这新时代的“铁军”注入了源源不竭的奋进动力。在承建加格达奇站房改造工程的同时，公司组织党员干部与青年骨干全程瞻仰铁道兵纪念碑，开展现场教学，聆听老铁道兵讲述“逢山凿路、遇水架桥”的奋斗岁月，于历史回响与现实实践中进一步筑牢信仰之基。公司纪委创新廉洁教育形式，自编自导自演警示教育片《亏损之殇》，深刻剖析因失职渎职、管理混乱导致重大亏损的典型案例，用身边事教育身边人，让廉洁从业理念深入人心。从打造“行走的思政课”公益品牌，到组织常态化志愿服务进社区，红色基因与社会责任以生动具体的形式得以传承和践行，锻造出一支在关键时刻能够拉得出、冲得上、顶得住、打得赢的过硬队伍。

文 洪晓静 郭忠峰

回顾“十四五”征程，中铁建设华北公司以战略定力精准布局、以改革创新激发效能、以科技攻坚锻造实力、以品质初心诠释担当。五年奋斗，从深耕“六省一市”到拓展全国、迈向海外，企业发展与国家战略同频共振的足跡坚实而清晰。

站在“十四五”与“十五五”交汇的历史节点，中铁建设华北公司将继续以精工善建为舟，以初心使命为帆，在服务构建新发展格局、推动高质量发展的时代大潮中，奋楫扬帆，破浪前行，谱写属于新时代奋斗者的崭新篇章！



北华航天工业学院暨空天技术应用实训基地建设项目，中铁建设华北公司助力学校布局航空航天、高端装备制造等学科产业。



固安中医院建设项目，中铁建设华北公司助力打造集高智能、人性自然、绿色可持续发展于一体的现代化中医院。



中铁建设华北公司承建的河北经贸大学数字经济研究创新中心建设项目。



中铁建设华北公司承建的宝坻城区智慧停车项目一期工程市政道路工程项目，是当地推进提升道路交通出行品质“十项攻坚”重点项目之一。



中铁建设华北公司承建的第九届亚冬会亚布力赛区重交通设施亚布力西站获央视总台报道。



中铁建设华北公司承建的我国首个在高寒地区大规模运用“装配式混凝土雨棚”施工工艺的高铁站铁力站。



中铁建设华北公司承建的我国最北高铁站房伊春西站。