



■ 郭振

筑巢引凤“新凤”再筑新巢

一座公园，一侧是专家公寓，一侧是崭新的办公区，上下班通勤仅需步行……走进武清区中央湖公园，特变电工智慧产业园与专家公寓交相辉映，共同勾勒出一幅宜居宜业的多彩画卷。

可特变电工带来的，远不止一座厂、一个小区。战略管理中心、科创人才中心等“六中心一基地”战略矩阵，天变公司、京津冀智能科技有限公司等重点经营实体，正在这片热土上生根发芽、茁壮成长。

过去，人们常说“筑巢引凤”，指的是通过创造优良条件招商引资。如今，“凤凰”不仅被巢所吸引，还主动参与扩巢行动，吸引着更多“凤凰”。

深度融入，拥抱新机遇

近年来，这家企业在津持续增资扩能，高端制造等高附加值产业日新月异，新质生产力加速形成。

增资扩能的信心从何而来？作为引领全国高质量发展的三大重要动力源之一，京津冀创新基础扎实、实力雄厚。科技创新与产业创新的融合，金融创新、城市创新对科技创新、产业创新的赋能，都为发展带来新机遇。帮助企业“融进去”，深度融入以首都为核心的世界级城市群建设，企业信心自然会更加坚定。

金之平 视线

多少年终总结，AI写的？

■ 金之平

“这一年，我们强化顶层设计，打通痛点堵点，实现系统重塑……”这样的总结，乍一看颇有“高度”，实则是AI（人工智能）代写。一句未删干净的“作为大模型，我无法提供具体数据”，直接让这份“李鬼总结”现了原形。

又到岁末“交账”时，一些单位的总结撰写，俨然成了“击鼓传花”的游戏：上级压给下级，下级转给外包，外包丢给实习生，最终由AI一键生成……本应回顾工作、反思不足的“责任答卷”，沦为了层层转手的文字拼凑、指尖上的敷衍。

融入，来自每一个细节。武清开发区招商部部长刘福伟回忆，特变电工落户开发区之初，工程施工需要玻璃。“恰好，南玻就在开发区。”开发区牵线搭桥，二者对接在一起，实现互惠互补、互利共赢。

良好的开端为后续发展埋下伏笔。就这样，这家龙头企业一步步融入武清、融入京津冀，尤其是在科技创新方面。去年5月，特变电工与清华大学举行深化合作座谈会，双方签署“能源电力装备关键技术”产学研深度融合专项合作协议。今年5月，清华大学电机系、材料学院等多位专家学者来到武清，访问特变电工科技投资有限公司，举行清华大学—特变电工“能源电力装备关键技术”产学研深度融合专项管理委员会年度会议。

关键核心技术联合攻关、重大科技基础设施共建共享、应用场景联建联用……协同发展之下，这片热土正被激活。

积极引入，澎湃新动能

作为天津市推进京津冀协同发展的“桥头堡”“主力军”，近年来，武清区累计引进疏解功能资源项目113个，总投资509亿元；北京化工大学产学研基地等一批优质科研成果转化项目落地发展；京津冀智能网联新能源汽车科技生态港（武清园）建设稳步推进……积极引入，引来的不仅是各种要素资源，更是本地企业、产业向新向上的澎湃动能。

“打铁还需自身硬。”虽是“近水楼台”，要想“多得月”，还需加快营造市场化、法治化、国际化一流营商环境。

近者悦，远者才能来。服务好现有企业就是最好的招商引资。为企业赋专业之能，需要在懂企业、懂市场、懂需求的基础上充分发挥主观能动性。“我们的服务是24小时不关机。”武清京津产业新城新材料和高端装备产业园企管部部长王建国手机有个政策服务群，一有最新政策，他们会立刻分享在群里。在刘福伟的手机微信页面，输入“特变电工”四个字，映入眼帘的是长长的联系人名单。采访途中，刘福伟的电话不时响起。

引进来的企业既是招商的成果，也是招商的助力。“我们的园区在制定规划的时候，其中有一章就是围绕特变电工的，专门围绕它的产业链进行规划。”王建国介绍，园区的规划根据实际情况动态调整，同时他们还通过与企业联合招商、联合招聘等形式集聚更多资源。随着龙头企业扩“巢”，产业协同不断强化，产业链条越延越深，本地适配率也在持续提升。

从武清站出发，14分钟到天津站，16分钟到亦庄站，22分钟到北京南站；京津、京沪、京津唐等6条高速公路纵横交错；京津产业新城建设已全面起势……深度融入、积极引入，这片热土大有可为，也渐入佳境。

思想会客厅

对话人：
王利欣 中煤天津设计工程有限责任公司总经理助理、数字化产业中心主任、高级工程师
谷朋 本报评论员

数字技术不是悬于云端的空中楼阁，唯有与实体经济深度融合，激活数据要素潜能，方能打开产业焕新、价值跃升的发展新空间。

谷朋：“十五五”规划建议指出，促进实体经济和数字经济深度融合。对传统产业而言，数字化不再是锦上添花的“加分项”，而是关乎生存发展的“必修课”。

王利欣：的确如此。当传统“黑金”产业遇上数字浪潮，一场产业焕新的变革正在加速。过去，我们挖的是地下的煤炭，更多依赖资源禀赋和经验驱动；如今，我们在开采自然资源的同时，也在“开采”数据资源，将勘探、建设、生产过程中的数据整合共享，构建统一、开放的“地质+能源”数据底座，让数据成为可流通、可复用、可增值的核心资产。这不仅推动着产业从“经验决策”向“数据驱动”转型，更带动生产模式从“资源开采”向“数字运营”升级，催生出精准勘探、时空感知、智能决策等硬核技术实力，为传统能源产业注入可持续、高质量发展的新动能。

谷朋：经略地下空间，挑战在于“看不见、摸不着”。如何通过数实融合，解决传统作业中“盲人摸象”的难题？

王利欣：煤炭开采中的各类风险，根源在于对地质条件认知不足、演化规律不明。我们攻关的“透明地质”等技术，形象地说，就是给地球“做CT”，在数字世界克隆一个真实矿山的“数字孪生体”，用算力换人力，让未知变得可见、可算、可控。由此而言，数实融合，不是简单的技术叠加，而是让数字成为产业的“眼睛”和“大脑”，既破解具体场景痛点，又重塑产业跨界创新能力。比如，我们还将智能采掘的数据中台等技术，延伸应用到电力行业，实现了电厂运维调度的智能化。数字技术有极强的溢出效应，一旦打通底层数据壁垒，便能打破行业边界、激活更多实体经济的新动能。

谷朋：做强生产性服务业，推进服务业数智化，是产业链向价值链高端跃升的关键一环。这不仅需要技术创新，更离不开商业模式与服务理念的革新。

王利欣：确实，数字化、智能化正驱动服务业的模式转型。过去，一些业务像“一锤子买卖”，完成设计、交付图纸，项目就算结束了；现在，向着“产品+服务”延伸，补齐了产业项目“重建设、轻运营”的短板。就拿“北斗时空信息大数据平台”来说，我们不仅提供终端和软件，更开展全周期运维服务。更重要的是，运维过程中沉淀的数据，又会回流到前端设计环节，帮助优化算法、完善功能，让服务与产品在双向互动中迭代升级，在持续满足客户需求的同时，让服务本身成为创新源泉。

谷朋：在数实融合的深水区，发挥好龙头企业头雁效应，构建开放共赢的创新生态，是破解“卡脖子”难题、共建产业新格局的必由之路。

王利欣：我们借鉴“App Store”模式，汇聚行业领域的优秀工具、模型与知识，正在着力打造地质与能源领域的开发者生态。作为驻津央企，我们拥有海量数据场景和算力底座，愿意把这些底层能力开放出来；高校、科研院所和专精特新企业，有灵敏的市场嗅觉和技术特长，他们可以像开发手机App一样，在这个底座上打造各种“小而美”的工具。借助智能化创新平台，打造产业共赢生态，一方面能打破技术壁垒，让数据价值最大化；另一方面，能发挥磁场效应，吸引更多算法、软件、大数据等智慧资源汇聚，带动相关产业链成链成群，形成“需求牵引创新、平台汇聚资源、生态赋能产业”的良性循环。



基层声音

本报与各区融媒体中心联合推出

“听得到”更要“办得好”

■ 蒋丽莉

楼道灯亮了，堵塞的管道通了，扰心的车位问题解决了……从说事、理事、议事到办事、评事，河北区宁园街汇园里社区党委搭建起“汇邻议事厅”等平台，把居民的“心事”变成“实事”。

民声有人听，更要有人办。如今，许多社区都装上了智能设备，但老百姓最在乎的，不是屏幕上的数据流转，而是家门口的事情有没有人真正放心上。一桩小事有人管，能办好，带来的踏实感，远胜过万千摄像头。

事情办完了，还得评一评。社区把评价权交给居民，是治理思路的转变。让老百姓来评事、验收，能有效防止治理工作因注意力转移或项目结束而“降温”，促使倾听、响应、反馈、改进形成可持续的良性循环。

把群众的事当成自己的事去办，弯下腰听一听，坐下来说一聊，解开的是“疙瘩”，温暖的是民心。

给地球“做CT” 用数智赋能产业



深一度 /

“最快女护士”受罚事件再思考

■ 杨建楠

12月14日上午，2025年福州马拉松开跑。据媒体报道，早前，张水华确实也报名了2025年福州马拉松比赛。但开跑前一天，她前往报名处领取号牌后，终究放弃了。

除了关注张水华有没有参加比赛，不妨再想想，由这位“最快女护士”引发的一系列事件，教会了我们什么。

看风潮——“最快女护士”的出现，折射全民健身风潮之劲。以马拉松为例，1981年，北京举办了国内首场城市马拉松赛事，参赛者不足百人。对比之下，仅2025年上半年，全国就已举办各类马拉松赛事超300场，参赛规模超320万人次。跳出马拉松，冰雪运动在大江南北推广普及，“村超”“苏超”等“草根”赛事如火如荼，健身公园、公共体育场馆遍地开花……从全民健身角度看，“最快女护士”的出现不仅证明了“高手在民间”，也折射出体育运动越来越大众化。

看心态——公众越来越理智，比起耀眼的体育成绩，更关注普通劳动者的权益。张水华在今年的各类马拉松赛事中数次夺得女

子组冠军，成绩可谓惊艳。但有人一针见血地指出：“她老去参赛，她的班谁上？”根据福建医科大学附属第一医院的通报，张水华为参加马拉松比赛，多次申请调班，已影响科室正常排班。群众视角下，“优胜即正义”的时代已经过去，比起追捧不断刷新的体育纪录，人们先讲的是一个“理”字。

看诉求——在其位谋其职，不管哪个行业，大家更期待从业者能“干好本行”。张水华频繁参加马拉松赛事，让不少人担忧，她还有心思照顾病人吗？毕竟，在医院，病人更希望遇到“南丁格尔”，而不是长跑冠军。人们真正在意的是，一个人能否在本职工作中保持旺盛的精力和专业度。曾经，有的国企专门招聘运动员、体育特长生，而岗位要求却看不出与体育相关，同样遭人诟病。职业规范化能够反哺行业规范化，人们越是追求“专业”，越能体现出行业、职场的进步。

“最快女护士”事件的余波逐渐平息，人们或许不会再关注张水华，但大家对健身的热情、在互联网发声的理性会一直延续下去。

新视野

“充电”也是一种夜间经济

——津城夜间经济如何更好“入冬”④

■ 闫丽

“顺着颤骨下方轻扫，扫出一些阴影”，在天津河东区一家夜校，老师正在教学员们打造“自然通勤妆”……上夜校正成为许多年轻人时髦的夜生活。

说到夜间经济，人们总会想到“逛吃”，而夜校热的兴起说明，如今人们的夜间需求已超越了简单的物质消费和浅层娱乐。年轻人更希望为优质生活和情绪价值“买单”，这也正是当前服务消费的活力所在。换言之，“充电”也是一种夜间经济。

夜校热，带动的不仅是文化热情，还有经济动能。浙江省文化馆的青年夜校带动了周边餐饮，旁边一家餐厅甚至推出了“夜校套餐”，推出停车专享福利。在成都，很多夜校设在了交通便利的荷花池商圈附近，晚上下课时间，总有学员会到热闹的市集逛一逛……换个视角看，夜校是连接精神需求与教育资源的“桥”，也可以成为以点辐射商圈之“面”的“枢纽”。这条以学习为起点、延伸至多场景消费的链条中，夜间经济的“N”种形态有

了更多“排列组合”的选择，商业空间激发新的火花。

如何更好激活这个“枢纽”？统筹兼顾是重要方法。夜校热起来，是需求对供给的牵引。能不能持续火下去，要看创新的供给能不能满足并创造更多需求。抓住供需适配这个关键，既见“物”，顺应文化消费热情，提供更多平台、资源和机会，将社会资源与文化服务有效嫁接；也见“人”，从“我有什么”转向“公众需求什么”，完善交通等配套，将夜间经济多元场景联动起来，夜校的活跃度可以转化为文化厚度、经济热度，“投资者”与“投资人”的统一也因此更加具象。

“老师，‘课算儿’用英语怎么说？”不久前，天津外国语大学一间教室气氛热闹，一名学员充满津味儿的提问，把大家逗乐了，这是夜校“哏儿都文化英语课”现场。今年秋天，市教委在3所高校试点推出“智津学堂”夜校，中医、外语等特色课程面向在职职工。把资源用起来，把业态串起来，夜晚的一缕书香、一抹艺韵，将为城市发展积蓄更深沉、更持久的人文力量。