



天津云客户端  
看往期电子报

# 从规模扩张到提质向新

## ——天津2025年融资租赁典型案例观察

■ 记者 袁诚

从跨境交易到设备更新,从绿色转型到数字赋能,融资租赁正以“融资+融物”的独特优势,为产业焕新提供重要支撑。

好项目是标杆。不久前,天津发布了一批关于融资租赁行业做好金融“五篇大文章”为经济社会发展提供高质量服务的典型案例(以下简称典型案例)。鲜活的案例不仅让融资租赁服务实体经济的成果跃然眼前,更让行业未来发展的方向与路径愈发清晰。

融资租赁是天津特色金融的亮眼“名片”。这些典型案例释放出哪些信号?行业未来发展方向如何?我们可从这些标杆项目中找到答案。

### 典型案例 透露出哪些未来风向?

与往年相比,今年的典型案例在延续服务实体经济主线的基础上,精准聚焦科技金融、绿色金融、普惠金融、养老金融、数字金融“五篇大文章”,尤其在算力、大模型等新赛道布局,为行业指明发展方向。

业界分析,此次典型案例释放出新的信号——融资租赁行业在巩固飞机、船舶等传统优势板块的同时,正战略性布局绿色转型、数字赋能及设备更新等领域,开启提质向新之旅。

从传统领域挺进新赛道,天津融资租赁行业正聚势焕新。“回顾天津融资租赁行业发展历程,我们可以清晰地看到一条从规模扩张到提质向新的演变主线。”南开大学金融学院教授、中国金融租赁研究中心副主任王博表示,过去,该行业曾经历

数量与资产规模的快速扩张。如今,天津融资租赁机构数量稳中有降,但资产总额持续增长,更注重发展质量。行业步入转型期,绿色租赁、算力租赁、跨境租赁等业务蓬勃发展,其中绿色租赁资产规模占比超过了20%。

从典型案例中可以看到,跨境租赁通过模式创新,不仅便利交易,更成为推动中国制造与标准“走出去”的重要渠道;绿色租赁聚焦环保项目,与ESG(环境、社会和公司治理)理念相结合,催生了银租合作背景下的ESG挂钩贷款等创新金融产品,助力实现“双碳”目标;而设备更新租赁顺应了国家大规模设备更新的政策导向,为工业企业技术改造提供了关键资金;算力租赁契合人工智能浪潮带来的算力需求,可

有效降低企业投入门槛。在政策引导、科技创新及行业内生动力的三重驱动下,融资租赁行业加速迈向更加专业化、数字化、绿色化的高质量发展阶段。

面对新形势、新机遇,手握“融资+融物”王牌融资租赁行业,该如何再次出牌?

“我们做的全部是设备租赁,随着各行各业设备更新需求持续增加,今年整体业务规模有望同比增长超五成。”“我们推出了‘进口代理+直接租赁’业务模式,既为客户降低了成本,也给公司带来更多效益。”“绿色租赁业务增长很快,已成为新的增长点。”“通过引入大模型技术,公司实现了智能客服0.5秒响应、客户征信等数据8秒审批,经营效率大幅提升。”来自业务一

线的声音,透露出行业发展的趋向。

天津市地方金融管理局相关负责人表示,目前,我市融资租赁行业整体运行平稳,发展势头良好。截至今年三季度末,融资租赁(金融)租赁公司法人机构783家,资产总额超2.3万亿元。



#### 跨境交易

### 双向发力“天津方案”亮相国际

眼下,融资租赁不仅将产业发展所需的飞机、船舶等高端装备“引进来”,也积极助力国产设备“走出去”,在全球舞台上展现中国制造的硬实力。

在智利多个地区,一批中国制造的单相电表正通过创新的租赁模式,持续点亮千家万户。这得益于国网国际融资租赁有限公司(以下简称国网租赁)与合作伙伴推出的一项创新——“出口租赁+跨境人民币”模式。

简单来说,该租赁公司在国内采购电表等设备,以融资租赁的形式,直接提供给智利一家公司使用。在整个5年的租赁期内,所有租金均以人民币结算。这是国网租赁首笔跨境融资租赁业务,也是东疆综保区的又一重要创新“果实”,入选典型案例名单。

“目前,这批设备已在智利全部安装、投用,效果特别好!这个路子走通后,我们积极和更多伙伴谈合作,准备把它推广到更多地方。”国网租赁相关负责人向记者表示,“出口租赁+跨境人民币”模式为境外承租人开辟了全新的融资渠道。它化解了当地货币融资成本高的难题,也让企业不必局限于集团拨款、商业贷款等老路,并搭建了一条人民币结算的国际新

通道。该模式将中国制造与融资租赁结合,既输出了国产设备,也输出了我国的金融标准,为全球基础设施升级提供了“天津方案”。

除了助力中国制造扬帆出海,融资租赁在高端设备“引进来”方面锋芒尽显。以国网租赁为例,其依托“进口代理+直接租赁”业务模式,成功助力国内一家公司采购了7架直升机,为该公司的重资产投资与高效运营提供支撑。

更重要的是,在此类业务中,国网租赁通过直接租赁模式将客户的大额支出平滑分摊到整个租赁周期,有效缓解资金集中支付的压力,优化了现金流管理;同时,利用相关税收政策优势,降低了机队建设成本。

全国首单“交付监管”飞机跨境交易、全国首单跨境人民币集装箱出口融资租赁业务、全国首单基于FT账户(自由贸易账户)开展跨境租赁应收租金贸易融资业务……近年来,天津将融资租赁定位为金融创新运营示范区建设的重要内容,率先探索推出保税租赁、离岸租赁、绿色租赁等数十种创新业务模式,加速打造飞机租赁、船舶租赁、出口离岸租赁三大世界级租赁中心。

#### 绿色转型

### 逐“绿”而行 资金流向新能源赛道

在“双碳”目标引领下,天津全力打造绿色租赁高质量发展区,发布全国首个绿色融资租赁项目评价团体标准,上线全国首个绿色租赁标准化服务平台。截至今年6月末,天津绿色融资(金融)租赁资产规模超5800亿元。

融资租赁在推动产业向绿发展的过程中扮演重要角色。今年7月,在人民银行天津市分行等单位指导下,东疆综保区迎来绿色金融新突破——区内重点企业华能天成融资租赁有限公司成功发行5亿元绿色可续期公司债券。这是我市首单绿色租赁数字化综合应用平台认证的业务,所募资金全部用于风电、光伏等领域的12个清洁能源租赁项目。据测算,这些项目建成后,预计每年可减少179.41万吨二氧化碳排放量。

今年,多个绿色租赁项目被纳入典型案例,包括中海油国际融资租赁有限公司以“融资租赁+绿色债券”产融协同模式打造的“央企绿色资产资本化”标准范式案例、大唐融资租赁有限公司“ESG银团贷款+海上风电直租”项目、中建投租赁(天津)有限责任公司的新能源充电桩直租项目等。

“这是我们首笔‘绿色债券+融资租赁’创新业务。”中海油国际融资租赁有限

公司总裁助理曹建军告诉记者,为推动降本增效,公司为客户量身打造了融资租赁方案,以LNG(液化天然气)核心设备作为租赁物,设置16年融资期限,有效地缓解了客户资金压力。

该项目的主要创新在于一个巧妙的设计:中海油国际融资租赁有限公司先与业务伙伴以绿色资产为租赁物开展融资租赁业务,再以此为发行绿色债券,从资本市场募集到成本更低的资金,最终惠及承租人。该公司已形成“超短融+中票”的多元化债券发行策略,自去年11月以来累计发行规模达60亿元。“未来,这一模式还将推广至中海油同类LNG项目,持续发挥绿色金融的示范作用。”曹建军说。

以“租”促“绿”,大唐融资租赁有限公司与工商银行、农业银行、光大银行及联合赤道环境评价股份有限公司合作,创新设计了ESG挂钩银团贷款方案,将贷款利率与企业ESG评级动态关联。换句话说,大唐融资租赁有限公司的绿色业务成绩单,成为与银行融资的议价筹码,其出色的ESG指标将触发贷款利率相应下浮,从而实现可持续发展。

作为连接金融资源与绿色项目的纽带,绿色租赁正越来越多的金融“活水”引向环保领域。

#### 设备更新

### 采购设备 驱动产业迭代

“以租代购”的精髓,在于“使用而非拥有”,彰显融资租赁的“融物”功能。与不少银行贷款重点关注企业“家底”是否厚实不同,融资租赁更关心“项目本身行不行”,甚至直接把生财工具交给业务伙伴,让其先用设备挣钱,再支付租金。

随着我国加快推进大规模设备更新和消费品以旧换新,融资租赁行业迎来新的发展机遇。最近,百利装备集团旗下百利融资租赁有限公司投放了一笔约2000万元的设备租赁业务,业务伙伴用这笔资金更新了旧设备,生产效率提升20%。

“我们的存量业务100%是设备租赁,随着市场对设备更新的需求加大,今年公司整体业务规模有望同比增长50%以上。”百利融资租赁有限公司副总经理程书军欣喜地说,“这几天,我们对接了多个大型球网数字化生产线及电磁线方面的项目,融资租赁预计超过1亿元。”

好项目是行业发展的风向标。今年,来自百利融资租赁有限公司的支持天津市制盐企业大规模设备更新直租项目进入典型案例名单。结合制盐企业设备更新需求,百利融资租赁有限公司与之签订了总额度达1.1亿元的融资租赁合同。

“客户正在推进一个‘30万吨精制盐生产线节能电机更新项目’,需要大量资金,我们通过研究项目的前期投入、设备采购进度等与资金匹配的时间及堵点,定制了

‘售后回租+直接租赁’的融资解决方案。”在程书军看来,售后回租与直接租赁联动交易的安排,可快速实现资金投放,及时满足项目前期投入需求,具有很强的推广应用价值。

在此次为期3年的项目中,百利融资租赁有限公司根据设备采购、工程建设节奏分阶段放款,实现了资金的精准滴灌与高效投放。“该项目充分体现了融资租赁业务资金投放快、还款方式灵活,且不占用企业的银行授信额度等优势。”程书军说。

设备更新租赁是我市融资租赁行业的重头戏。在金恒融资租赁(天津)有限公司的生产线升级直接租赁项目中,其斥资5000万元为客户购买所需的核心生产线设备,助力升级生产线、锻造高品质产品,以提高市场竞争力。

无论是盘活存量的旧设备升级,还是做优增量的新设备引进,融资租赁都能提供专业解决方案。《天津市推动大规模设备更新和消费品以旧换新实施方案》提出,依托本市融资租赁行业比较优势,发挥“融资+融物”业务特色,结合各类设备更新换代差异化需求,加强精准撮合对接,支持租赁公司专注细分行业,实现专业化发展,为重点领域设备更新提供支撑服务。力争到2027年年底,全市租赁资产整体规模达到2.7万亿元。

#### 数字赋能

### 加码AI 拥抱数字化转型

在人工智能浪潮的推动下,我国智算中心建设加速,算力采购需求激增,算力租赁成为炙手可热的风口。

在典型案例中,平安国际融资租赁(天津)有限公司开展的算力设备回租项目引人关注。考虑到客户投资算力设备急需资金,该租赁公司迅速响应,为其提供8000万元的租赁融资。

业界称,高性能服务器、AI(人工智能)芯片、数据中心设施等标的物具有单价高、技术迭代快的特点。企业采用融资租赁方式,能大幅缓解购置压力,灵活匹配技术更新节奏,获得适配性较强的融资支持,并为租赁行业开辟新的业务增长点。

值得注意的是,融资租赁行业也在

积极推进数字化转型,通过科技手段提升服务效率和风控水平。比如,天津恒通嘉合融资租赁有限公司开发的“智鑫多维”AI智能全场景应用项目,通过自主研发汽车融资租赁领域的多模态大模型,以技术创新带动新业务拓展,拉动其2024年新能源汽车融资额同比增长44%。依托大模型技术,该融资租赁公司可通过多维度数据动态评估用户信用,实现快速审批,从而触达更广泛的普惠金融客群,并加速智能化升级,实现降本增效。

从传统领域到新赛道,融资租赁并非简单的资金提供者,而是与产业共成长的合作伙伴,成为推动产业升级、促进科技创新、服务国家战略的重要力量。

#### 专家观点

### 锻造全周期服务能力 助推产业升级发展

——专访南开大学金融学院教授、中国金融租赁研究中心副主任王博

“眼下,天津融资租赁行业处在深度调整阶段,已从追求规模转向比拼专业能力,竞争焦点集中在如何在特定产业领域构建难以复制的专业壁垒。”南开大学金融学院教授、中国金融租赁研究中心副主任王博表示,融资租赁的核心价值在于通过“融资+融物”方式,为实体经济中传统信贷不足或被传统信贷忽略但有成长潜力的项目提供资金支持。

天津融资租赁行业还存在哪些“成长的烦恼”?王博认为,天津融资租赁行业在走向高质量发展的过程中,依然面临内部合规、业务转型与外部环境等多重挑战。

面对风险挑战,天津持续强化融资租赁行业监管,引导行业规范发展和转型升级。近年来,天津融资租赁行业减量提质工作成效显著,监管职能转变以来累计推动超千家非正常经营融资租赁公司有序退出市场,机构健康度逐步提高。

“随着算力租赁、绿色租赁等业务不断增加,融资租赁公司专业能力面临考验。”王博说,与传统飞机、船舶租赁不同,这些新兴领域技术迭代快、资产估值难度大,要求融资租赁公司成为懂技术、懂产业的行业专家和资产管理人。

为进一步推动融资租赁服务实体经济发展,他建议,天津要构建系统性支持体系,可依托东疆综保区的



本版图片均由受访者提供

的先发优势,着力打造跨境租赁枢纽,鼓励融资租赁企业探索多样化跨境租赁模式;争取更多专项政策支持,比如简化跨境租金收付流程、探索更便捷的大型设备跨境租赁模式等,以提升跨境交易的便利性与竞争力;加快建设区域性国际化的租赁资产登记、交易和流转平台,吸引项目方和投资方参与;融资租赁公司需形成覆盖从设备选型、技术咨询到残值管理的全生命周期服务能力,探索通过资产证券化等工具优化负债结构、降低资金成本。唯有如此,融资租赁才能成为产业升级的可靠伙伴,为实体经济注入更稳定的资金“活水”。