

天下之津

施耐德万高：“中国智慧”反哺全球

机械臂精准抓取零部件，5G信号实时传输数据，身穿绿色工装的工程师们穿梭其间，调试着即将发往全球数十个国家的自动转换开关设备。在天津滨海高新区施耐德万高(天津)电气设备有限公司(以下简称施耐德万高)的车间里，柔性生产线每天都在高效运转着。这里，是施耐德电气 ATSE(自动转换开关电器)产品全球主要生产基地。

■ 记者 孙启明 张清

“2004年被收购时，我们的年销售额才5000万元，今年预计突破20亿元。目前施耐德万高已成为全国ATSE产品的行业绝对领导者，全球ATSE产品的行业领先者。从5000万元到20亿元，在天津滨海高新区这片沃土上，这条路我们披荆斩棘走了二十年。”近日，在施耐德万高总经理张军的办公室里，他看着一路上扬的业绩表感慨地对记者说。

■ 从“小作坊”到“金招牌”

时间回溯到1998年，彼时的张军青年年少，意气风发，怀揣着创业梦，在滨海高新区租下简陋厂房，创办了一家生产电气元件的小企业。张军当时并没有想到，这个年销售额并不起眼的“小作坊”，会在6年后被全球电气巨头施耐德电气看中并收购，更在此后的二十年间成长为行业翘楚。

“施耐德的SPS(绩效体系)让我们大开眼界。”一位老员工回忆道，“法国人带来的不仅是资金，更有一套专业的绩效体系支撑着供应链卓越发展。尤其令人印象深刻的是其安全理念，

即便非专业人员误操作，也要保证绝对的人身安全。”

跨国公司对品质的高标准严要求以及先进的管理理念，让张军受益匪浅，站在更高的平台上，他带领企业迅速打开市场。从北京奥运会场馆到港珠澳大桥，从数据中心到轨道交通，施耐德的自动转换开关设备默默守护着电力系统的安全。去年，施耐德电气全球董事长赵国华(Jean-Pascal Tricoire)专程来津参加施耐德万高成立二十周年庆典，这位能用中文演讲的“中国通”坦言：“这是我第一次参加子公司的周年庆典。”此举足见施耐德万高如今在集团战略布局中的重要地位。

二十载津门深耕路 创新引领中国智造



■ 创新驱动：为全行业贡献“中国方案”

在施耐德万高研发中心，工程师们正在调试新一代直流转开关。“新能源的接入改变了传统市场的游戏规则。”一位工程师拿起样品解释道，“光伏、储能等直流电源与传统交流电网如何实现无缝切换，这是我们努力攻克的新课题。”

这样的创新案例在施耐德万高不胜枚举。二十余年来，企业累计获得专利384项，开创性地实现了将中国应用经验反哺国际标准——施耐德万高主导参与修订的自动转换开关国家

标准，新增了多项源自中国实践的技术条款，这些内容未来也会被纳入国际电工委员会(IEC)标准。

“中国的电力应用场景的复杂程度远超欧美市场。”张军笑着说，“我们有时开玩笑说，中国市场就是一个微缩版的全球市场，在中国市场能经受住考验的产品，到全球都能所向披靡。”正是这种“中国难题”倒逼出的创新能力，让施耐德万高成为集团全球两大自动转换开关研发基地之一。如今，施耐德万高作为产品标准和行业规范的制定者，不仅参与了双电源与浪涌保护器的标准化技术委员会的工作，还牵头或参与了十几项国家标准、行业标准及技术规范的编写和制定。

■ 未来已来：在变革中寻找新机遇

当前，全球能源转型给电力设备行业带来全新挑战。施耐德万高正积极布局新能源市场，与客户共同研发适应新型电力系统的解决方案。“我们不再是被动等待订单，而是提前介入客户的研究过程，共同解决行业痛点。”张军表示，与此同时，公司正在推进“人工智能结合智能制造”的深度应用。

“传统产线由于订单波动，部分产线利用率在30%—40%，我们的柔性产线利用率能达到80%以上。”张军指着由积木式模块组成的生产线介绍，通过5G网络和数字仿真技术，同一条产线可以快速切换生产不同型号产品，使公司能够快速响应市场变化，应对新能源市场订单动辄300%的波动。

午后的高新区，施耐德万高的会议室里，工程师们正在研讨大型数据中心的电力方案。“我们在天津解决的每个技术难题，都可能转化为明天的全球应用规范。”项目经理的这番话，道出了这家企业二十年发展的真谛。

“未来，我们将继续深耕天津，同时加快全球化步伐，让‘天津智造’的电力设备守护更多国家的用电安全。”张军表示。从技术引进到创新输出，施耐德万高的津门故事，是中国制造业崛起的生动写照，也是天津企业创新发展的精彩缩影。

乌兹别克斯坦主流媒体代表团访问天津

本报讯(记者 孙启明 张清)乌兹别克斯坦主流媒体代表团一行8人日前来津考察访问，实地参访了荣程集团、天津轻工职业技术学院等。代表团成员纷纷表示，天津在绿色转型、智能制造等领域取得的成就，以及深厚的历史文化底蕴令人印象深刻，期待未来继续为进一步深化双方合作发挥积极作用。

代表团首站来到荣程集团，实地参访5G铁钢轧一体化智慧中心，沉浸式感受荣程集团在智能化、绿色化转型方面的创新实践。在参观过程中，代表团成员们频频举起镜头，记录下这家传统钢铁企业迈向绿色智能转型的成果。随后，代表团来到津南区小站稻会馆村种植核心区，详细了解小站稻的种植历史、先进的种植技术，以及目前正在实施的生态混养模式，感受会馆村在推动小站稻产业振兴、农文旅深度融合发展方面的喜人硕果。

次日上午，代表团来到天津市规划展览馆，通过观看沙盘和

聆听关于模型与数字技术讲解，深入了解天津的城市发展脉络，感受城市规划的魅力。在南开大学，代表团与专家学者进行了座谈交流，双方围绕合作关系、上合组织峰会在天津举办的重要意义，以及在教育、经济、媒体等领域的前沿观察与深度思考进行了深入探讨与交流。下午，一行人又来到天津港“智慧零碳”码头，详细了解了天津港在5G通信、北斗导航、大数据平台以及无人驾驶技术等高科技领域的广泛应用。

参访的最后一日，代表团来到天津轻工职业技术学院鲁班

工坊建设、体验馆，了解其在上合组织国家的布局情况。当得知乌兹别克斯坦鲁班工坊已培训2000多名学生时，代表团成员们纷纷点赞。当日，代表团一行还到古文化街品尝天津特色小吃，观赏杨柳青年画、泥人张彩塑，感受天津的城市文化魅力。

在结束三天的短暂访问后，乌兹别克斯坦国家通讯社记者胡多伊别尔季耶夫说道：“天津是一座既有丰富历史积淀又充满现代活力的城市。天津众多引人入胜的文化和历史以及现代景观，非常值得向我的国家和人民介绍！”



迎上合展风采 争做文明有礼天津人

“我身边的文明瞬间” 短视频征集展示



扫描二维码参与活动

市委宣传部 市文明办主办
津云新媒体集团承办

(公益广告)