

坐着地铁去看海，潮！

杨建楠

到天津旅游，第一站选哪？可选的热门景点不少。但如果放慢脚步，你会发现，天津之旅在地铁站就开始了：你可以在吴家窑站寻访“津城旧事”，老式电话、电视机、缝纫机等老物件展示着老天津的记忆；还可以在乐园道站认一认形态各异的桥，“桥文化”主题墙津味十足，设计者用艺术装置展现解放桥、金汤桥等海河名桥的变迁……

津味十足的布置让地铁站变身打卡点，最接地气的空间成了引领风潮的时尚地，从这里就能打开天津卫。土与潮和谐共处，甚至融合出新的“化学反应”，其中的奥妙就在于，不管土还是潮，都与城市的文化内涵紧密相连。不久之后，大家还能在地铁站里看文物——东南角站天津卫故城东城墙遗址文物展厅即将开放。出了东南角地铁站，走路5分钟，就能去看“海”了。“卸船作业完成，用时163秒，碰撞0次……”这不是在天津港的操作室，而是在南开区古文化街的一家体验馆——“津港印象”文旅综合体体验馆。

“它是古文化街最年轻的店，却是天津的老成员。”人们如此形容“津港印象”，是因为这家店虽然开得最晚，但天津港的历史却很长。既老又新，老在历史和文化，新在体验、新在模式。“哎哟，我怎么后退了？拉住我！”地下一层的5D影院里，借助科技的魔法棒，人们在潮起潮落间沉浸式感受天津因河而建、因海而兴的发展历程。大胆创意与先进技术相互交织，给历史文化披上了一件潮感十足的新衣，也让游客看到城市内涵的不同切面——它既有历史文化的厚重，又在创新表达中变得灵巧、新鲜。

土与潮的融合讲述着文化的传承与新生。“土”保留了城市本色，“潮”则彰显城市的年轻态，把二者放在一起看，才能读懂一座城的深刻内涵。城市的本土风貌、历史文化“潮”起来，靠的是一次次创新表达。而土生土长的事物之所以能够出新、引领潮流，正缘于它们承载着一座城市的内涵，是城市灵魂的外化体现。城市是有生命的，当我们透过建筑、物品、曲艺等介质触摸一座城的人文风

韵、历史记忆，城市这个有机生命体就被注入了更加鲜明的特征和时代气息。土与潮的融合，需要遵循可持续发展思路，从城市的深处而来，更要随城市的发展需求而动。天津第一机床总厂始建于1951年，随着企业搬迁，这片老厂房闲置下来。如果给这片区域的发展需求画像，会发现，“生活”已经顶替“生产”，成为新的主角。顺应时代之变，既保留曾经的工业风貌，又承载当下的新需求，老厂房变身“津一·PARK”都市产业公园。走进园区，林荫球场上，年轻人正挥洒汗水；河滨露营地，孩子们嬉戏玩耍；机床工业博物馆内，人们寻找着曾经的记忆。如果想享受静谧时光，还能去咖啡馆小憩一番，无论男女老幼，每个人都能在这里找到属于自己的惬意。挖掘“土”，引领“潮”，城市的奇思妙想还能惊艳更多人。

“土到极致就是潮”系列评论

思想会客厅

对话人：
白雪洁 南开大学经济与社会发展研究院副院长、教授
闫丽 本报评论员

新一轮科技革命和产业变革深入发展，我们更加需要用好改革这个“关键一招”，点燃创新引擎、推动产业转型、激活存量空间，为加快发展新质生产力注入源源动力。

闫丽：发展新质生产力，是改革发展的一道“必答题”。无论是激发创新效能，还是打开存量宝库，都需要改革这把撬动生产关系的“钥匙”。

白雪洁：是的。新质生产力的发展，意味着新价值的创造、新动能的重塑、新产业的发展。这些“新”是“先立后破”“因地制宜”而来，需要与之匹配的科学机制、与之相适的发展环境。换句话说，生产要素的优化配置与新型生产关系的建立是统一的。依靠改革，建立高标准市场体系，创新生产要素配置方式，劳动、知识、人才、资金等各类先进优质生产要素才能向发展新质生产力顺畅流动。追求高质量发展的今天，“揭榜挂帅”“先试后买”等一系列科技体制改革举措密集落地，剑指一个个阻碍创新的障碍，改革始终是激发活力的方向、方法。

闫丽：发展新质生产力，是一道创新与改革交织的命题。以改革赋能新质生产力，最本质的要求是创新。而这种创新，可以是技术的突破，也可以是产业的升级，还可以是治理模式的重塑。如何以改革激发不同层面的创新？

白雪洁：改革和创新，你中有我，我中有你。以改革为发展新质生产力赋能，一个关键是制度创新和科技创新“双轮驱动”，着力解决谁来创新、如何激发创新动力等问题。为了帮助区内企业解决技术难题，宝坻区聘请高校专家作为“科技副总”，与企业联合攻关。企业有什么技术需求，科技副总就去高校匹配什么样的科研成果，让科技创新真正赋能生产。这是改革对科技创新、产业创新的赋能。在城市更新中，改革同样关键。以改革智慧赋能更新，老地方成新地标、旧楼宇迎来新业态，新消费场景在此展开，新的增长点孕育其中。更新不局限于物理空间的改造，而是重组生产要素、激活新质生产力的实践。

闫丽：新质生产力，关键在质优。改革的指向，正是发展的质量与效益，是城市品质、功能、业态的提升。这样的提升，需要我们以增量思维、质量意识看待发展。

白雪洁：的确如此。生产力的“新”，可以从资源等存量的“旧”中来。从旧到新，催化剂是改革。用增量思维评估存量，看到的是潜在的增长点。用改革方法激活存量，可以找到创造优质增量的路径。天津一些曾创造辉煌的老园区一度闲置，有关部门通过公共技术平台搭建、厂房空间提升、产业导入，为科技创新提供空间载体，逐步建立完善科创服务生态，吸引一批科创企业入驻。摸索新路子、探索新模式，破除资源流动中可能遇到的阻碍，建立鼓励新产业、新业态发展的有效机制，这正是改革在存量盘活中的体现。

闫丽：企业是发展新质生产力的主力军。不久前，天津出台支持创业投资高质量发展措施，鼓励“投早投小投硬科技”，加强科技型企业上市培育等服务保障。以改革营造近悦远来的发展生态，是常写常新的课题。

白雪洁：改革发展的重要指向，正是激发经营主体的内生动力与创新活力。今天企业的“需求菜单”在不断更新，改革的供给明细也就需要不断更新。就像有招商人员说，现在经常是带着应用场景去吸引链主企业。在市场、环境、服务等方面有针对性地改进提升，以新场景、好服务、优配套吸引企业，城市与企业的双向奔赴就水到渠成了。当然，这种“情意相投”要靠政策激励、机制改革来促成。以改革之力在政务环境、市场环境、要素环境上构建起良好发展生态，科技创新与产业创新、企业活力与市场动力的齿轮精准咬合，高质量发展的能量就会更强劲。

基层声音
本报与各区融媒体中心联合推出

智能何以真“能”

万彤

在河西区一家餐厅，顾客拿出手机，扫一扫桌上的二维码，屏幕上立刻跳出后厨的实时画面。这一新变化背后，是智慧食品安全监管体系的“火眼金睛”：利用AI智能分析，通过视频摄像头实时监控餐饮后厨关键环节，智能识别违规行为并生成预警信息，推动“线上预警—线下整改—线上报告”闭环管理，实现源头可溯、全程可控、风险可防、责任可究、公众可查。

智慧课堂的互动教学、社区服务的精准触达、食品安全的智能监管……这些场景共同勾勒出一个“会思考”的城市，展现出技术赋能城市治理的无限可能。从“治理”到“智理”，这一转变并非简单的技术升级，而是城市发展理念的深刻变革。人工智能赋能美好生活，关键在于“用得好”。真正的智慧城市建设，需要以解决群众实际问题为最终落脚点。

坚持“以人为本”的导向，让人工智能成为助力百姓高品质生活的加速器。人工智能可以通过智能化的资源配置和服务供给，为居民提供个性化、便捷化的服务体验。将强大的算力转化为贴心的服务力，深入百姓生活的“细枝末节”，智能才是真的“能”。

政绩不是演出来的

金之平

近日，一位“跑步书记”的人设崩塌了。根据四川省纪委监委消息，四川省巴中市委原书记何平涉嫌严重违纪违法，目前正接受调查。关于何平的跑步视频曾走红网络，视频还配文“健康生活，从跑步开始”……超十万条留言，曾将这则视频送上热搜。当时就有网友质疑那些肉麻评论是有组织“刷”出来的。

近年来，随着社交媒体的广泛应用，一些干部热衷出

圈出镜，形式主义也穿上了“新衣”，社交媒体成了秀场。有些干部带货的直播间，不仅流量注水、销量造假，还组织水军齐呼“领导好帅”。再看某些网络问政，或有问无答形同虚设，或成为选择性歌功颂德的表扬榜。这种自欺欺人的浮夸作秀，背离了为民办实事的初衷。

政绩不是演出来的。把太多精力花在镜头前，就必然少了在田间地头的奔忙；追求“流量政绩”，就必然顾不

大风『刮』来了新动能

谷朋

静海区沿庄镇的空旷野上，一座座智能风电机组巍然屹立，传感器实时感知风向变化，巨大扇叶同步调整角度，精准“追风”。在风机有节奏的嗡鸣声中，电流注入电网，每年能为镇上带来上千万元税收收入，沿庄镇经济发展中心主任闫维禄打趣说：“这笔钱真是大风刮来的。”

然而，曾几何时，风却是当地发展的一块心病。这里地势特殊，风多且大、风向变幻不定，过境的狂风经常破坏农业设施，导致作物倒伏，成为农业发展的一大灾害。有村民曾无奈调侃：“都说‘喝西北风’，我们这东西南北风都有，要是能换钱就好了。”想不到，这句话成了沿庄镇产业转型升级的预言：当地借“风”破局，昔日掣肘发展的拦路虎，化作绿色发展的新跳板。风车转动，不仅吹来了清洁能源，更转出了乡村振兴的新动能。

“喝西北风”，形容生计窘迫、资源穷困的状态，其实，看似贫瘠的土壤，也能孕育出逆势生长的产业新枝。转换视角、顺势而为就能乘风而上，让劣势变为优势，将挑战转化为发展新机遇。

短板里也积蓄着“后发优势”，多一些化被动为主动的创新智慧，往往能柳暗花明，收获意想不到的惊喜。污水处理厂是众所周知的用电大户，能否将其变成发电高手？日前，东丽区张贵庄污水处理厂撑起一个个“光伏伞”，原本被忽视的反射光，成了发电过程中的额外馈赠。“自发自用、余电上网”的模式，让耗能变产能，整个运营期将节约电费超2000万元。用创新视角于寻常处发掘不寻常的可能，每一块短板都有机会成为撬动发展的支点。

当然，发现潜在机会，未必能形成竞争优势，只有在风高浪急中经受了“压力测试”，才能锻造出破局的利刃。天津赛象科技股份有限公司一直从事轮胎产线的研发制造，面临市场竞争和产业升级的压力，企业主动突破行业边界，利用其在机电控制系统和芯片领域的技术积累，寻求技术创新和跨领域合作，拓展了医疗器械新业务。大胆跨界，找准传统优势与新场景的连接点，探索新赛道、新产品，打开的是产业发展更多想象空间。

乘风而上，在风刚起时洞见方向，风正劲时顺势而行。用创新的视角去观察，在“风口”转换中灵活转向，终会闯出属于自己的新蓝海。

漫话



“晚安牛奶”真能助眠吗

最近，号称能提升睡眠质量的“晚安牛奶”走红，但专家表示，要喝约8000瓶才能达到治疗剂量。与其追逐“晚安牛奶”，不如建立科学的睡眠习惯。

孟宪东 画

新视野

从“纸面厚度”转向“解题深度”

李娜

不写传统论文，也能获得学位。近日，天津大学的10名工程硕士拿到了硕士学位，而他们的毕业“答卷”，是无人机智能巡检系统、智慧水厂精准投药模型、3D打印建筑模板技术……课题从产业痛点中来，成果需要经产线验证，且企业深度嵌入培养全链条，导师在最后拥有一票否决权。对此，学校的一位负责人表示，“我们筛选的是真正解题者”。

用实践成果代替学位论文，人才评价的标尺从“纸面厚度”转向“解题深度”，这场改革不仅是学位授予形式的创新，更是促进人才培养适配产业需求、推动产教深度融合的实践探索。

当下，社会对人才的需求已从单纯的“知道什么”转向“能解决什么”。这背后是怎样培养人才、如何让人才供给精准对接产业需求等现实问题。将产与教融合到一起，人才解决问题的能力才能真正提上去。

郭振

漫步解放北路金融历史文化区，有一座“特殊”的停车楼引人注目。这一侧，出入口车来车往，那一边，博物馆人气很足。走进“遇见博物馆·天津馆”，艺术气息扑面而来。毕加索、马蒂斯、达利等大师的版画手稿雕塑，与环幕投影下唯美流动的“莫奈光影花园”，共同为人们铺展开一幅艺术长卷。

光影流转、画意永恒，当老旧停车楼“沉睡”的商业区域被艺术唤醒，“旧貌换新颜”的同时，停车楼业态更多元、内涵更丰富，周边也增添了一处文化新地标。停车场与餐饮、零售搭配很是寻常，而引入博物馆，为存量资源找到了更“高阶”、更新潮的打开方式，“老树”开出的“新花”吸引更多过客驻足。同样一份资源，或许有许多不同的用法，但这些繁多的路径中总有几招“妙棋”，落好这些“棋子”，往往就能事半功倍，将存量资源开发出更多维度。

在繁华热闹的金街商圈，老商场吸引年轻人扎堆“吃谷”，动漫周边产品、复古玩具……一家家首店、旗舰店挤满了年轻人。随人流前行，天津浙江兴业银行旧址变身集咖啡、茶饮、

茶饮于一体，满足文化味的消费新空间。旁边有近百年历史的交通饭店，如今已成为华为天津旗舰店，历史人文与新潮科技交汇，碰撞出消费升级的火花。找准盘活的“棋眼”，不能拘泥于它们在过去做些什么，而是要找到它们在当下有没有更合适的用法，进而挖掘出更大可能。

人们常说：“一子落，满盘活。”下棋的每一步都是为整个棋局服务的，新业态新场景不只是“吸睛之作”，更应是“点睛之笔”，在满足居民多元需求，赋能城市业态、功能、品质提升的过程中实现“长红”。最近，武清区一个闲置十多年的酒店焕然一新，聚焦周边小区密集、居民缺乏足够健身场地的问题，酒店摇身一变，成为体育休闲综合基地。原来的宴会厅变成健身大厅，儿童无动力乐园落地在广场，配套的便民市场也已投入使用，运动场的活力与市场烟火气交织，既赋景又赋能。从市场需求中寻找突破口，因地制宜探索差异化盘活路径，存量资源将不断解锁各种新功能。