



上津云客户端  
看往期电子报



昨日,2025天津夏季达沃斯论坛(第十六届新领军者年会)闭幕,与会嘉宾合影留念。

记者 孙立伟 摄



天津海河传媒中心携手世界经济论坛 解读中国AI发展路径

# 当AI浪潮遇上“中国解法”

■记者 陈璐 马晓冬

WORLD ECONOMIC FORUM

人工智能正以前所未有的速度重塑全球产业格局,中国在AI领域的进展备受世界关注。中国发展AI的路径有哪些独特之处?面对不断变化的全球格局,这一路径又将如何演变?

在2025天津夏季达沃斯论坛的中国主场时刻,天津海河传媒中心携手世界经济论坛共同打造的新领军者年会媒体合作论坛昨日举行。此次论坛主题为“解读中国AI发展路径”,在阳光媒体集团董事长、资深媒体人杨澜双语主持下,宇树科技创始人、首席执行官王兴兴,海尔集团董事局主席、首席执行官周云杰,南加州大学古尔德法学院教授张湖月,Workera创始人兼首席执行官卡坦福鲁什和参会嘉宾,围绕机器人能否在家庭中普及、AI如何普惠产业以及生态之间的共创等话题展开热烈讨论。

这个赛道 不进步即平庸

“2016年公司刚成立的时候只有我一个人,现在有1000多名员工,年度营收达到十几亿元。”论坛上,宇树科技创始人王兴兴用一组数据印证了中国AI的爆发式增长,他将原因归结于环境优势与行业风口,“有开放的营商环境和人才集聚,而机器人领域在过去一年已成为全球除AI外最瞩目的赛道。”

人形机器人距离真正进入家庭还有多远?王兴兴坦言,目前人形机器人大批量应用的时间节点还没有到来,让机器人直接去家中干家务还不太现实。AI机器人会呈现阶梯式发展,产品需要与市场进行精准匹配,人形机器人将率先在工业及商用场景落地。

他提到,前段时间客户采购的一台宇树机器人,在外参加活动时不小心把一个小女孩的鞋踩掉,引发全网关注。“幸亏只是踩掉了她的鞋子,没有把脚踩伤或者把小女孩撞倒。但即使这样,我觉得也是非常大的

安全隐患。对于近距离跟人交互的场景,安全性比技术更重要,在伦理道德等方面会比较有挑战性。”王兴兴说。

过去一年,机器人创业公司如雨后春笋般涌现,市场竞争激烈。王兴兴表示,压力是毋庸置疑的,所有新兴行业的竞争都非常激烈,但从长远来看其实也是好事,有压力才有动力。“随着公司发展,底子变得更厚,无论产品还是公司各方面都比过去好了很多,能够经得起考验。”他表示,“但在新兴技术行业,至少要保持每个月有技术进步。你自己停滞了,没人能帮得上你,这是最现实的一件事情。我自己最大的压力还是要保持技术和产品的创新。对科技公司来说,如果产品或技术在今年或明年停滞了,很快就会不可避免地变成一家平庸的公司。”

任何企业 不与AI结合终将被淘汰

“我认为家庭服务机器人走进家庭是必然的事情,刚开始不一定是人形,可能是轮式机器人,未来可能发展到人形机器人。”作为中国家电行业的领军企业,海尔集团董事局主席、首席执行官周云杰谈到时下火爆的人形机器人时说。论坛上他分享了海尔在AI技术和机器人技术应用方面的最新进展。

他透露,海尔已成立机器人事业部,人工智能技术的应用和机器人产业发展要结合技术,更主要的是以场景应用为牵引,并表示会与宇树科技探讨合作。

“未来企业的竞争肯定不是单个企业和单个企业的竞争,一定是生态和生态之间的对话。”周云杰认为,人工智能是未来50年最大的技术变革,所有行业都会和AI结合,AI不是一个技术的迭代,而是一种思维的转变。在AI时代,每个企业都应该用AI思维、AI技术去改造企业,任何企业不和AI结合终将被淘汰。

AI在应用过程中有三个重要要素——数据、场景和人。要做到让数据更有质量,让场景更有价值,让人更有创造力。所以在决策过程中就需要利用数据的不同决策来辅助人做决策,但真正富有创造力的事物还是需要人去。

“要么与AI同进化,要么被AI边缘化。”周云杰直言,“AI就在我身边。未来每个行业都离不开AI。会用AI的人一定会淘汰不会用AI的人。”他认为,未来所有行业都会是“最聪明的人+机器”的模式,人们只能选择和AI合作,不能和它对抗,“你和人工智能的合作表现一定会决定你的薪酬。”



2025天津夏季达沃斯论坛嘉宾点赞天津科技。

记者 孙立伟 摄

谈到技术普惠的问题,周云杰表示,应该建立开放开源的产业生态。海尔在产品研发上有很多技术,比如为了保证安全,开发了电热水器防电墙技术,这个技术有很高的门槛,但为了让所有消费者都能得到安全的产品,海尔把这个专利完全开放,免费提供给所有行业使用。本着科技向善的理念做开源生态,会让新技术普惠到更多人。

看好中国 有良好的AI生态圈

论坛上,南加州大学古尔德法学院教授张湖月和Workera创始人兼首席执行官卡坦福鲁什分享了在他们眼中,中国、美国和欧洲的不同AI发展生态。

张湖月对比中美AI生态时发现,中国企业更侧重提高生产效率、降低成本的实际应用,而非单纯追求算法大模型的技术突破。“参加夏季达沃斯论坛让我有机会认识中国科技界很多企业家。这两天,十几位企业家抽出了很多时间跟我交流。”她说,“我印象比较深的一点,也是中美AI生态不同的一点,中国企业不执着于训练一个非常强有力的AI大模型,而是讲究各种务实应用,比如提高生产效率、降低成本等。”

张湖月认为,中国竞争优势有很大一部分是在供应链和需求链的规模效应上。在供给端,中国扎实的制造业基础,支持机器人等AI应用的硬件生产;在需求侧,因为价格较低,消费者愿意拥抱新产品,因此中国开发的产品可以快速得到普及。“想要开发好AI产品,就需要大量的数据积累,有了大量的数据以后,又可

以更好反馈开发下一个新版本产品。这在中国已经形成了良性循环,因此中国呈现了良好的AI生态圈。”她说。

卡坦福鲁什生动地描绘了记忆中的场景:“在紧邻硅谷的斯坦福大学附近咖啡馆,左边创业者和投资者聊合作,右边刚开发出新技术的人在讨论AI设计,在同一个地方可能会有5个不同的关键人物,这种要素集聚在其他地方很少见。”同时,他也承认中国的驱动力,“硅谷人很拼,中国人很卷,欧洲AI生态正在兴起,滞后于中国和美国。”

当谈话从务实逻辑延伸至社会治理层面,张湖月提出AI监管的“阶段论”:实验室测试阶段放宽限制,普及应用阶段强化风险管控,长期则需国际合作应对“技术失控”等远期隐患。“我们需要思考AI未来可能会带来的各种风险,未雨绸缪,应对各种可能存在的法律责任的问题。”她呼吁。

论坛的讨论热烈而短暂。结束后,周云杰在微博上写道:“AI的发展是一个历史性机遇,它不只是一项技术,更是一种思维,只有积极拥抱,抢占全球AI发展和应用的机遇,才能更好地助力高质量发展。”

2025天津夏季达沃斯论坛上的这场对话,勾勒出中国AI兼具效率与温度的“东方解法”——既保持技术狂飙下的务实理性,也蕴含着生态进化中的人文思考。

■记者 王音

2025天津夏季达沃斯论坛期间,一抹充满活力的青春色彩格外引人注目——来自全市12所高校的972名青年志愿者以“城市使者”的身份,将蓬勃朝气与专业热忱融入服务的每一个细节,用热情的笑颜与周到的服务,向世界递出一张闪亮的天津青年名片。

23日晚,国家会展中心(天津)的天桥岗位上上演了暖心一幕。河北工业大学志愿者张瑞值守时,遇到一位因忘带证件而焦急万分的西班牙嘉宾。张瑞全程陪同其返回注册中心,凭借流利的英语沟通,迅速协助嘉宾办妥手续,并贴心指引其搭乘接驳车。当听到嘉宾用不太熟练的中文说“谢谢”时,张瑞心中暖流涌动。

在2025天津夏季达沃斯论坛文化之夜现场,天津科技大学志愿者常佳荣负责讲解AIGC(人工智能生成内容)体验设备。她巧妙地将中国传统服饰的精美纹样与天津标志性元素融入AI演示场景,吸引了众多国际友人驻足。目睹外国嘉宾在生成个性化照片后露出的惊喜笑容,常佳荣成就感满满:“能亲身参与这场科技与文化的奇妙对话,把家乡的美传递出去,太幸运了!”

志愿服务没有国界,天津师范大学志愿者陈文栋对此深有体会。拥有2024年巴黎奥运会志愿服务经历的他,此次在论坛宣传组织继续发光发热。他精准地为各国媒体记者提供语言支持,精心梳理各类文化外宣资料。“从塞纳河畔到渤海之滨,志愿服务是我青春旅程中最坚定的足迹。”陈文栋的话语朴实而有力,诠释着跨越地域的奉献精神。

来自天津铁道职业技术学院的随车志愿者龙思圻在接送嘉宾的途中介绍沿途风貌,将泥人张彩塑、杨柳青年画、天津相声等城市文化名片娓娓道来。看到嘉宾们对天津这座城市兴趣盎然,龙思圻由衷自豪:“能用我的声音,让世界听见天津,爱上天津,荣幸之至!”

## 青春之光闪耀达沃斯

■记者 雷风雨

日前,2025天津夏季达沃斯论坛走进校园活动在天津大学北洋园校区举行。来自全球杰出青年社区的多位嘉宾参观“大型地震工程模拟研究设施”,亲身感受中国工程科技的强大实力与震撼场景。

天津大学的大型地震工程模拟研究设施是国家级重大科技基础设施之一,拥有世界上台面尺寸最大、载重能力最强的地震模拟振动台,具备高精度仿真能力,被誉为国际领先的土木工程科研平台。在参观过程中,嘉宾们对天津高校所展现出的科研深度与全球视野给予高度评价。

“天津大学震撼的科研设施让我深感振奋,不仅体现了深厚的科研底蕴,也展现出服务国家战略、回应全球议题的雄厚实力。”来自全球杰出青年社区北京社区的影响力官姚铃说,真正的青年领导力应当寻找共赢的路径,将价值观转化为实际合作,将愿景系统化落地。

来自哈拉雷社区的非洲中国银行业务平台创始人莫纳丽莎·辛加提尼·西高可,首次见到如此庞大的地震模拟设备,难掩激动之情:“太震撼了!非洲同样面临地震挑战,希望未来非中双方能在技术和人才培养方面深入合作,也希望更多非洲学生能来天津学习这种尖端技术。”

来自万隆社区的阿德德里安娜·维奥拉·米兰达,是印度尼西亚“千日基金”监测总监,2024年戴安娜奖获得者。现场参访后,她直抒胸臆:“中国技术发展的速度令人瞩目,这样的设施在应对全球性地震灾害中具备巨大潜力。如果能加强合作,将为更多国家带来切实福祉。”她说。

## 智能震测装置展示中国智慧 全球青年领袖探访“国之重器”

■记者 姜凝

日前,来津参加夏季达沃斯论坛的国际杰出青年及新生代创业者代表走进南开大学津南校区,将达沃斯的理念和思考方式带进校园,让青年学子们感受达沃斯为城市、区域经济发展带来的重要影响,并就“积淀与启航:青年领军力的塑造与践行”主题与学生们交流互动,现场气氛十分热烈。

“普通青年怎样成长为全球青年代表?”“如何将创新设想转化为可持续的具体行动?”“年轻人应该如何提升领军力?”……活动中,南开大学和天津大学的学子们畅所欲言,从宏观目标到微观实践再到高校场景,与全球杰出青年社区代表展开了一场“新领军者的头脑风暴”。

来自世界经济论坛全球杰出青年上海社区的丁迷拉雯认为,领军意味着志同道合的人在了一起利用专业知识和经验作出改变、提供解决方案。

来自世界经济论坛全球杰出青年哈拉雷社区的莫纳丽莎·辛加提尼·西高可和来自世界经济论坛全球杰出青年万隆社区的阿德德里安娜·维奥拉·米兰达表示,领军是造福世界的能力,很多领军人才可以通过世界经济论坛发起的“全球杰出青年社区”等平台共同努力创造未来。年轻人的关键品质之一是持之以恒的热爱,再加上自身的技能,可以获得自己想要的结果。

世界经济论坛全球杰出青年海口社区初始执委张运年表示,年轻人应该多去尝试新鲜事物,看到机会就要抓住机会,“我来自一个国际性青年社群,知道很多国际组织愿意给年轻人机会。我们作为年轻人,应该多参与、享受这个创造价值的过程。年轻人不要害怕、觉得太年轻,而要改变思维方式——年轻人可以做非常多的事情,向下扎根、向上生长,脚踏实地、仰望星空,只要不断去尝试新鲜事物,一定会做出成绩的。”

## 共话『青年领军力的塑造与践行』 达沃斯论坛嘉宾代表走进南开大学

## 这个时代,更需要企业家精神

访阳光媒体集团董事长、资深媒体人杨澜

■记者 陈璐

海河之畔又一次迎来夏季达沃斯论坛的全球宾客,阳光媒体集团董事长、资深媒体人杨澜再度携手天津海河传媒中心,担纲新领军者年会媒体合作论坛的主持人。

作为与天津有着深厚合作渊源的媒体人,杨澜面对记者的采访,多次提及天津与达沃斯论坛碰撞出的火花:“天津持续作为夏季达沃斯论坛的举办地,以创新热土的姿态,为全球商业、科技、文化领域对话搭建了一个重要平台。在世界大变局之下,这样的平台为跨界合作和创新创造了新的可能性,显得尤为可贵。”

谈到本届论坛主题“新时代企业家精神”,杨澜说:“在市场经济面临下行压力的今天,强调企业家精神的重要性尤为关键。”她以海尔和宇树科技两家企业为例,揭示他们共通的发展内核——无论是世界500强大型企业,还是新兴科技公司,都展现出顽强生长的韧力、对风险的承担能力、对危机的转化能力,乐观的持续创新精神正是企业家精神在新时代的具象化呈现。

她认为,真正的企业家精神是为梦想敢于冒险,是主动创新去满足市场需求,甚至引领尚未被市场察觉的需求。在世界格局动荡、充满了不确定性的今天,面对科技浪潮汹涌而来,“这个时代不是不需要企业家精神了,而是更需要发扬光大。”

当前,中国AI竞争力稳居世界第一梯队,在杨澜看来这绝非偶然:“从国家政策环境,到民营经济蓬勃发展;从广阔的市场空间、丰富的数据资源,到持续的人才储备,中国AI的突破是多元要素协同作用的结果。”她表示,这种成功并非一蹴而就,未来若想持续创新,仍需依托这些基础要素的共同提升。

深耕传媒领域多年,杨澜对AI带来的行业变革有着深刻体会。传媒行业与其他领域相似,那些缺乏综合思考、独立判断和想象力的工作,未来可能更多被AI取代。

“比如,数字主持人或许不会出错,不会磕巴,但综合的思考能力,特别是提问能力,是我们应该专注的。”她以自己的著作《提问》为例,阐释传媒人的转型方向,“如果说,AI擅长回答问题,那么,面向未来的想象力、独立的判断与深度思考,正是我们需要不断精进的‘自身智能’。”