



上津云客户端  
看往期电子报

嘉宾在新领军者村内交谈。  
记者 孙立伟 摄



# 解码中国民企的全球突围与天津机遇

——来自一场企业家沙龙的观察

## WORLD ECONOMIC FORUM

■记者 陈璿

站在夏季达沃斯论坛这一触摸世界经济脉动的前沿平台,中国民企正以创新突破者的姿态,向世界展示新时代的“中国方案”——当全球经济面临产业链重构与技术革命的双重变革,他们正从本土领军者升级为全球价值链的关键塑造者。

昨天下午,我市举办“遇天津·见未来”民企沙龙,两百余位来自新能源、人工智能、生物医药等领域的“新领军者”企业家聚首津门,围绕2025天津夏季达沃斯论坛核心议题展开深度对话。这场对话不仅是中国民企全球战略的缩影,更凸显出天津作为创新策源地的独特价值。

### 技术驱动

重塑全球价值链核心密码

当前,技术创新已成为中国民企穿越全球竞争迷雾的“导航系统”。在新能源新材料、AI(人工智能)技术、生物科技等领域,一批领军企业正完成从“跟跑者”到“规则制定者”的跃迁。

超材料领域的突破极具代表性。作为该赛道全球市场份额蝉联第一的领军企业,科技创新企业光启技术已构建起从基础研究到产业化应用的全链条创新体系。其在超材料领域率先打破国外垄断,技术上全面实现自主可控。

“随着新一轮科技革命和产业变革加速推进,世界之变、时代之变、历史之变的新特征正在科技领域突出显现。”光启技术股份

有限公司董事长刘若鹏表示,作为一家民营企业,光启技术对超材料创新研究和产业化的突破艰辛而漫长,过程中得到国家及各级政府的高度重视和全力支持,“我们在天津的超材料基地已经基本建成,将于8月份投产,期待未来能在天津聚合更多全新技术,为我国航空航天装备产业持续赋能”。

AI浪潮席卷千行百业,新一轮技术革命带来颠覆式变革。“近8年时间京东投入超过1400亿元研发费用,加大在前沿技术领域的布局。今年‘618’期间,京东大模型调用量较去年增加一倍以上,超过1.4万个AI智能体在京东内部运行。”京东集团首席执行官兼执行董事许冉表示,作为中国民企,京东的发展始终与国家命运紧紧相连。响应“一带一路”倡议,京东深化全球网络仓储布局,拥有超过100个海外仓、保税仓和直邮仓,其中离北京最近的保税仓就在天津;全力加快构建全球供应链的空中动脉,持续开放京东供应链能力,带动更多中国品牌在世界舞台绽放光彩。

在2025天津夏季达沃斯论坛期间,合源生物充分展现了中国原研CAR-T(嵌合抗原受体T细胞)疗法的创新实力与国际化潜力。近日,其自主研发的CAR-T细胞治疗产品纳基奥仑赛注射液获沙特食品药品监督管理局授予突破性治疗药物资格认定,用于治疗成人复发或难治性B细胞急性淋巴细胞白血病患者。这标志着中国原研CAR-T疗法的高质量临床研究数据和先进生产工艺及质量体系得到越来越多的国际认可。

“合源生物一直致力于以科学为本,以患者为先,稳步拓展细胞治疗的前沿疆域。”合源生物科技(天津)有限公司创始人、首席执行官吕璐璐说,“我们将继续加速推进全球化战略布局,深化国际协作网络,依托持续的技术创新和扎实的临床成果,让更多全球患者受益于中国原研的突破性疗法,为全球生物医药产业的创新发展注入新动能。”

### 赋能转化

打造验证“超级场景库”

政策红利与创新活力的双轮驱动,让中国民企在诸多领域具备了全球领跑的底气。以场景创新为支点,天津在生物医

药、人工智能等领域的全产业链生态,正在成为民企技术验证的“超级场景库”。

参会企业家们普遍认为,《中华人民共和国民营经济促进法》的落地,为民企注入稳定预期,而天津在生物医药、人工智能等领域的全产业链生态,为前沿科技成果提供了丰富的落地场景。

当今全球经济正经历产业链重构、规则重构和信心重构。“面对复杂形势,《中华人民共和国民营经济促进法》的实施,直击民营企业市场准入、账款拖欠、要素获取等痛点,在稳定、公平、透明、可预期的发展环境下,民营企业迎来‘潮平两岸阔’的黄金时代。”修正药业集团股份有限公司总裁修远说,在天津,生物医药产业链已形成从基础研究到临床转化,再到智能制造的闭环生态。多年来,修正集团深耕天津,未来将继续聚焦传统中药现代化、精准医疗全球化、健康管理数字化等重点方向,构建“防、治、养”全周期健康服务体系,用科技自立自强守护患者健康,让企业发展与地方经济同频共振,不负时代所托。

华大集团以生物技术变革诠释了创新加速度。华大集团首席执行官尹烨说,2003年,耗资38亿美元,耗时13年,人类完成首个基因组测序,如今依托华大自主研发的DNA纳米球阵列技术实现高精度测序,以100美元成本、数小时周期完成同等任务——这种“成本革命”背后,是AI技术与生物技术的深度融合。

“华大刚刚和中国医学科学院血液学研究所、细胞生态海河实验室联合发起了血液生态十亿细胞多组学计划,这是目前全球最大规模在白血病淋巴瘤上的一个项目计划,希望能够通过构建虚拟细胞,引领解决血液肿瘤、白血病、淋巴瘤的精准分型、精准诊断、精准治疗。”尹烨说。

低空经济是“硬科技”领域。作为一家空中出行创新企业,御风未来致力于打造高安全、高性价比、绿色智能的eVTOL(电动垂直起降)飞行器。

“我们深切感受到中国经济韧性带来的强大支撑。”上海御风未来航空科技有限公司创始人兼首席执行官谢陵说,御风未来与天津早有合作渊源,天津拥有丰富的应用场景,还具备低空经济领域的人才基础,接下来,希望双方在场景探索、人才培养、供应链应用以及组装生产等多个领域展开深度合作,把产业化的环节落地天津,实现互利共赢。

### 加速融入

全球现代产业体系

本届论坛的各个主题折射当下热点、反映世界关切,给企业未来发展提供了新思路。与前沿技术相关的论坛场场爆满,在新技术浪潮下,天津企业也加速融入全球现代产业体系。

根据麦肯锡预测,2030年至2040年间,合成生物技术每年将为全球带来2万亿至4万亿美元的直接经济效益。近年来,我国高度重视合成生物、生物制造产业发展。

“华熙生物是为数不多具备研发创新能力、中试和产业化能力、市场转化能力三力合一的合成生物全产业链企业。我们在天津投资30多亿元,建成了全球最大的合成生物制造中试成果转化平台。”华熙生物科技股份有限公司董事长兼总裁赵燕表示,生物制造企业的核心就是要具备研发创新能力与成果转化能力,华熙生物将充分发挥自身优势,将相关资源整合为平台化模式并向社会开放,致力于打通产学研链条。

2025年人工智能进入智能体爆发元年。“作为上市公司总部设在天津的民营企业,天津的‘津门温度’与‘天津速度’为企业提供了绝佳发展土壤。”360集团创始人、董事长周鸿祎表示,360将发挥自身“安全+AI”能力,在天津建立智能体联盟,赋能传统产业“数转智改”,加强与天开园产学研合作,聚焦港口、工业、养老、教育和文旅等重点行业场景,为行业企业构建安全运营到安全保障的全流程服务。在人工智能领域全力推进“三个100”工程,即推动100家企业数字化转型,探索100个大模型应用场景、打造100个专用专业化智能体,为企业提供智能体的全流程服务。

在全球经济于动荡中期待破茧重生的关键期,中国民企将风险挑战转化为创新机遇,从超材料的技术突围到生物技术的成本革命,从低空经济的场景构建到AI时代的生态布局,他们以自身实践重新定义“新时代企业家精神”。在达沃斯论坛的聚光灯下,他们不仅是中国经济的活力象征,更成为全球产业变革的重要参与者、推动者。

## 达沃斯论坛嘉宾代表走进天津四中 与学生共启“青春智慧对话” 未来之问 少年作答

■记者 张雯婧

少年的朝气与达沃斯的智慧在渤海湾碰撞出火花。24日下午,来津参加2025天津夏季达沃斯论坛的嘉宾代表,走进拥有百年底蕴的天津市第四中学,与高中学生围坐一起,展开了一场有关“未来”的头脑风暴。活动中,来自全球不同领域的青年领袖们不约而同地将“热爱”与“行动”作为赠予中国少年的成长密钥。

创业风口如何把握?人工智能将如何重塑未来?面对这些宏大的时代命题,天津四中的高中生们毫不怯场,提问犀利,见解独到。来自德国的人力资源专家Simon Büschges坦言,人工智能是把双刃剑,关键在于如何让技术真正服务于提升工作幸福感和生产力。“时代在变,但你们要明白自己喜欢的工作到底是什么样子?”他的追问也鼓励少年们在技术浪潮变革中坚守自己的理想。这样的观点,也得到了苹果品牌零售经理Cindy Chen Weiyl的肯定,她鼓励学生追随内心兴趣,“想想做什么会让你眼里有光,因为热爱才是持久创新力的源泉”。

分享中,嘉宾们也为少年学子勾勒出未来人才必备的素养图谱:跨界融合的能力、持续进化的学习力。同时,他们的奋斗史也在激励少年成长。来自马达加斯加的数据教育者Mirado Harilala Rafenomahenintsoa讲述了自己学成归国后,致力于提升马达加斯加乃至非洲青年的数据素养与数字职业能力的故事。“这样的故事让我们特别感动,我们学习的意义就是将来能够学以致用,服务社会、服务人民。”天津四中高二学生于知言说。

随后的互动环节成为全场的高光时刻,少年学子们开阔的国际视野和良好的综合素质,令6位国际嘉宾频频点头称赞:“中国年青一代的思考深度令人印象深刻!”高一学生李明朗更是化身“天津文化推介官”,用英文向嘉宾们介绍起泥人张彩塑、杨柳青年画这些非遗“津”品。

“青春不仅是未来,也是现在。”正如嘉宾们所说,变革的种子已在对话分享中悄然播下。

当达沃斯的全球视野与津城少年的青春智慧相互激荡,这些敢于发问、敏于思考、心怀热爱的中国少年,正以创新的根系深扎时代的土壤,自信地迎接属于他们的未来。

## 世界经济论坛执行董事基娃·奥古德:人工智能工业领域天津非常有潜力

■记者 苏晓梅

“将创新创业和绿色发展相连,我认为最重要的三点分别是数据、传感器、新信息和新科技。”世界经济论坛执行董事基娃·奥古德在接受采访时谈到传统工业面临的挑战。

2025天津夏季达沃斯论坛,灯塔工厂评选受到广泛关注。基娃·奥古德认为,对于灯塔工厂而言,最近几年最重要的是技术、信息以及信息之间的互通,“我们2018年启动全球灯塔网络计划,随着近年来新技术在更多领域拓展,我们的新技术已经应用于189个项目。”

“通过灯塔项目可以看出,非常多的工厂已经逐步智能化。我们认为年轻人应更多加入到这些智能工厂当中,运用他们所学的技术去打造更加智能、更加先进的工厂。”基娃·奥古德表示。

“最近几年我有幸到访中国的一些工厂,发现这些工厂都处于前沿地位。”基娃·奥古德介绍,目前有超过10%的灯塔工厂项目使用人工智能,她相信,伴随新技术提升和运用,这些项目的商业价值将得到逐步提升。“天津近年来的建设让我看到非常大的进步以及非常强的生长韧性,我觉得天津不仅在工厂和加工产业方面有非常大的进步,我还看到非常多的投资进入到文旅项目中,天津的未来是非常光明的。”基娃·奥古德认为天津在人工智能工业领域非常有潜力。

## 世界经济论坛活动内容总监谢赫·坦杰布·伊斯兰:希望提供良好的交流平台

■记者 苏晓梅

“今年年会的主题是‘新时代企业家精神’,由此我们探讨了两方面不同的议题方向——‘新时代’和‘创业’。”世界经济论坛活动内容总监谢赫·坦杰布·伊斯兰在接受记者采访时表示。

谢赫·坦杰布·伊斯兰介绍,夏季达沃斯论坛的许多议题,早在冬季达沃斯期间就已经开始进行讨论:“第一,在当下所处的复杂经济社会环境中,需要加重经济议题力量,这对政府及各方支持提出重要要求;第二,智能时代产业在本届会议中扮演了重要角色,且对人们的理解力有更高要求;第三,在新技术和新商业模式中,工业进化和工业转变非常重要,这也要求我们进一步提升对工业和新技术的运用、理解;第四,AI的出现为人力资源在新时代带来严峻挑战,但随着人们对新技术的不断掌握,也会出现更多就业机会,这就要求我们认清哪里有就业机会以及哪些是就业机会;第五,在注重全球发展和全球经济水平提升的新形势下,更要求政策制定者考虑能源转变和新能源相关政策。”

今年是世界经济论坛召开的第16年,谢赫·坦杰布·伊斯兰坦言,最重要的议题是如何将新科技和新研发带入实际应用中,因此能否理解和掌握以上五方面议题是决定性因素。“这有赖于交流的力量,也正是基于此,我们希望提供一个良好的交流平台。”谢赫·坦杰布·伊斯兰表示。

## 海尔集团党委书记、董事局主席、首席执行官周云杰:海尔天津工厂是重要创新基地

■记者 苏晓梅

“企业家精神很重要的一点是要有创新精神。”海尔集团党委书记、董事局主席、首席执行官周云杰如此诠释“新时代企业家精神”。

周云杰认为,企业的灵魂是创新。他表示,在当下国际变局大背景下,企业要面对环境的变化,要面对技术的迭代,也要面对国际贸易秩序变化的挑战,“这些都需要用创新的思路去识变、求变、应变”。

创新需要冒险,如何平衡冒险精神与企业长久发展之间的关系?周云杰认为,企业家需要思考的问题是从长期主义的角度洞察市场机会,识别机会中的风险,再通过创新来解决发展中的问题。从制造商向生态平台转变——海尔正是这样做的。

周云杰说:“未来的竞争不是单个企业间的对抗,而是生态与生态间的对话。海尔一直在创建产业的生态,并为生态上的企业赋能。比如对头部企业,我们建立专门团队共同打造产业互联网平台;对腰部企业会建立标准模块,支持他们实现数字化和智能化转型。”

“作为全球25家‘可持续灯塔工厂’之一,我们的天津工厂不仅是制造基地,更是很重要的创新基地。”谈到海尔在天津的发展,周云杰希望利用该产业基地与更多全球用户进行对话,特别是通过此次天津夏季达沃斯论坛,与合作伙伴实现更多资源整合,使天津工厂发挥更大作用,“未来,我们希望把天津基地打造成为京津冀地区的重要中心,并辐射到全球。”