



创新求实闯新路 团结奋进谋新篇

科技集团实现创新转型 助力天津高质量发展

“创新求实闯新路”：突出市场导向，创新求实，改革求变，不断探索谋求企业新的生存发展之路。根据津融集团打造不良资产全产业链的战略发展方向，科技集团持续推进深化改革和创新发展，完成由股权投资向不良资产管理的创新转型，构建出以“资产价值提升+企业价值重整”为核心服务功能的“一体两翼”业务格局，成为津融集团的不良资产处置中心。

“团结奋进谋新篇”：突出政治引领，持续教育引导广大党员干部胸怀伟业守初心、忠诚企业担使命。科技集团持续聚焦深耕主责主业，不断在不良资产收购处置、资产盘活、企业托管和管理咨询等业务方向取得新进展新突破，以创新求实团结奋进的高昂斗志，谋求加速成长为我市不良资产运营骨干企业，为实现天津高质量发展贡献力量。

天津科技投资集团有限公司(以下简称“科技集团”)成立于1997年,注册资本3.3亿元,经过多轮吸收合并,现已创新转型成为一家以不良资产收购处置、低效企业出清和企业管理咨询服务为主业的专业化国有企业,是津融集团旗下的不良资产处置中心。科技集团始终秉承创新求实团结奋进的企业精神,积极融入我市“十项行动”,在“三新”“三量”工作中主动作为,连续三年实现主要经济效益指标增长10%以上,累计实现主业利润超过6300万元,2023年荣获天津市“五一劳动奖状”荣誉称号。

创新转型发展之路 ——万事开头难

科技集团创新转型发展始于2021年,这一年,津融集团经历了战略转型,原本赋予科技集团的主要职能变了,随之而来的,是严峻的市场考验。科技集团党总支书记、董事长张乃民回忆说:“做好顶层设计,寻求发展方向,确定公司主业,是我们党组织首先要做的工作。”这一年,科技集团清楚地意识到,要实现创新与发展,必须围绕津融集团的发展战略,重新确定自己的主业方向,单纯等着上级给指令、靠政策、要资源是行不通的,只有靠自己寻找出路。在这方面科技集团党组织牵头协调董事会深入调查研

究,制定了《科技集团十四五战略发展规划》,通过各层级会议向党员干部和群众进行宣讲,发挥出统一思想、凝聚力量的强大功能。

由于在此前的一两年时间里,科技集团受津融集团委托完成了大量的企业出清任务,积累了大量清退经验,于是,他们总结过往经验,瞄准企业或项目退出这一环节果断切入,通过亲身参与费时费力的企业清退过程,去发现一些隐含的不良资产处置机会,尝试收购不良资产包。虽然他们对不良资产的领域比较陌生,但这种介入无疑是科技集团成本最低的,也是最容易成功的尝试。

做不良资产的转型方向一经抛出,质疑声也是不绝于耳。有的说,没有团队;有的说,没有经验;有的说,没有资金,开口便是“三无”。面对员工们巨大的心理压力,针对尝试开展第一个不良资产收处项目,党总支带领班子成员立下了军令状:这个项目,干成便罢;干不成,全部风险由我们班子成员共担。在壮士断腕的魄力中,第一个项目正式启动了。

创新转型发展之路 ——上下同欲者胜

方向有了。接下来,就是怎么干了。在投资拿到第一个资产包之后,经营团队便马不停

蹄地赶赴内蒙古,处置其中一笔较大款项的债权清收标的。

11月的包头早已天寒地冻。路上,天降大雪,高速结冰。正值疫情,总经理一行4人只能自驾前往,轮流开车。车轮在冰面上“哧溜哧溜”打滑,好几次忽然偏转,把车里的人都吓得不轻。

好不容易到了地方,对方提出各种问题和条件。项目工作组在原则问题上毫不相让,表明立场,刚柔并济。一连几天的谈判,最终围绕价格达成了共识。但催收的路也不平坦。每当还款被拖延时,大家不得不追踪讨要,电话催、微信催、追到北京见面催。终于在2022年的最后一天下午六点半,收到了第九笔月度还款。至此,阶段性收回款项四百多万元。相比于前期的投入,这个首战告捷的成果为大家一年的辛苦画上了一个较为圆满的句号,也让全体员工的创新创业之路,有了信心和力量。

有了第一次的成功经验,科技集团在不良资产收处的道路上逐渐有了些心得和收获,慢慢放开手脚,收包金额从一开始的几十万,到上百万,再到上千万。

几年来,他们风雨无阻地奔波在寻找项目的路上,经营班子坐办公室的时间少了,党政一把手亲自带队,现场开展尽调,为了弄清一个抵押物是否存在影响湖区生态、退线拆除的风险,跑遍当地的二手房中介、工商、行政、环保、国资等各个部门了解详情;在领导班子的带领下,党员干部们也是迎难而上,冲锋在前,任何急难险重任务都不打退堂鼓。为了向当事人如期送达法院裁定书,在债务人楼下连续蹲守,为了项目尽调顶着寒风披星戴月往返各个项目点,功夫不负有心人,2023年公司不良资产业务收入首次突破五千万。

创新转型发展之路 ——党建引领促发展

在公司转型发展的过程中,科技集团党总支充分发挥谋全局、议大事、抓重点的作用,持续加强党的领导和党的建设,严格履行党总支主体责任、书记第一责任人及班子成员“一岗双责”责任,紧紧围绕津融集团打造不良资产全产业链的战略发展方向,积极做好“顶层设计”,研究与探索公司主业方向,引领公司创新转型。几年来,党总支认真贯彻落实民主集中

制,议大事管大事,严格落实第一议题制度,通过党总支会议等方式专题研究决策公司“三重一大”事项,推进公司资产结构不断优化,流动性大大提高,为不良资产的收购处置业务打下了坚实基础;审慎把控重大项目投资,对于大额不良资产收购项目组织开展专题研究,指导尽调、评估风险、把控价格,实现了优质项目储备,推动公司转型发展提质增效;积极“赋能”主业发展,强化干部队伍建设和人才梯队建设,结合业务发展需要,建立健全管理制度、选优配强骨干力量,适应公司创新转型发展需要;从企业发展的可持续性出发,不断探索党建与经营工作深度融合的新路径,强根铸魂,推动党建创新,打造红色引擎,利用院落场地打造了社会主义核心价值观文化长廊,建设了具有科技集团风格特点的党员活动室和廉洁教育文化墙。通过对党员的教育、管理、监督和服务,着力培育“创新求实团结奋进”的企业精神,持续激发党员干部创造力和企业内生动力,推动科技集团在危机中求变局、开新局,以高质量党建引领保障高质量发展。

近年来,科技集团资产结构不断优化,为后续收购不良资产提供了有利的资源支撑;产品品种也不断丰富,历史不良、个贷不良、合作清收、结构化处置、共益债投资等不断增加;建立SPV管理制度,为合理收购日渐增多的法拍

资产创造条件;人力配备逐渐科学化、专业化、综合化,调集党员骨干扩充了业务条线,优化绩效考核管理办法,加大奖罚力度并向一线倾斜。2023年科技集团的资产收益率得到大幅提升,市场化业务收入占比超过60%。

结束语 ——信心与希望

沉舟侧畔千帆过,如今的科技集团,已经成为国资系统中不良资产处置企业的排头兵。2022年以来,科技集团又与兄弟企业、相关业务板块进行了资源及团队整合,企业的核心竞争力得到显著提高。虽然科技集团转型发展取得了初步成效,在“三新”“三量”工作中主动作为,积极履行国有企业政治责任,帮助我市国资国企化债纾困,得到了国资国企的高度赞扬,但是他们也深知行百里者半九十,要创出自己的市场品牌,形成较有规模和影响力的资产管理公司,还必须扎扎实实,一步一个脚印的努力前行。

回望过去,他们也曾挣扎前行。展望未来,他们充满信心,鼓足干劲,并肩作战,风雨兼程。科技集团全体员工坚定信心、充满希望,正在以昂扬的斗志、坚毅的步伐奋进在我市盘活存量、培育增量、提升质量的大路上。



坚守绿色初心 践行央企责任

中国绿发天津公司(天津鲁能置业有限公司)

天津鲁能置业有限公司成立于2013年1月,隶属于中国绿发投资集团有限公司。作为其全资子公司,天津鲁能置业有限公司以绿色发展为主线,致力于创建聚焦绿色产业的一流企业。

公司成立以来,坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,认真谋划推动公司改革发展,积极投身地方社会发展和经济建设,切实将国有资产管理体制改革有关决定落到实处。近年来公司先后荣获“天津市先进基层党组织”“天津市工人先锋号”等多项省部级荣誉,入围“2021—2023年度天津市文明单位”公示名单,连续三年先后荣获“榜样天津”美丽天津建设企业、绿色发展企业、匠心服务企业称号,入选“天津市提升职工生活品质”试点单位。公司所建项目先后斩获2020中国土木工程詹天佑奖、中国建筑工程装饰、中国房地产年度红榜“城市力量标杆”、2021中国价值地产总评榜年度区域价值楼盘、第十一届“广厦奖”候选项目奖(天津市唯一获奖项目)等多项大奖,所建体北鲁能公馆项目荣获天津首个WELL铂金级认证。

旗帜引领航程 奋进铸就卓越

作为国有企业,公司始终坚持把党的政治建设摆在首位,统筹规划党建工作和业务发展,积极践行新发展理念,构建新发展格局,以实际行动践行习近平新时代中国特色社会主义思想。持续完善贯彻落实党中央决策部署和习近平总书记重要指示批示的工作机制,深化党的创新理论武装,坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心聚魂。认真学习宣传贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神,扎实推进党纪学习教育,严守政治纪律和政治规矩,规范落实党的组织生活制度,深入开展党性教育、党纪教育。在完善公司治理中不断加强党的全面领导,严格贯彻“两个一以贯之”,深入落实《关于中央企业在完善公司治理中加强党的领导的意见》,巩固强化党的领导作用,不断完善公司治理体系。坚决贯彻党管干部、党管人才原则,始终坚持国企领导干部“20字”标准,全面推进任期制契约化管理,注重加强年轻干部培养,统筹优化毕业生培养,打造天津公司特色“绿发新星·津门起航”入职培养体系,建立“津夜小课堂”综合培训课程和员工优秀课堂评价体系,多措并举提高干部队伍综合素质。切实发挥党建价值创造力,创建“红领津”党建品牌,建立“津先锋”“津青年”“津日新”“津清风”“津心汇”“津夜小课堂”等六个子品牌矩阵,将探索打造的党建价值创造、人才培养培训、青年岗位建功、职工特色文化、“六廉”廉洁教育等方面特色做法有机融



坚守绿色初心 助力城市更新

公司党总支初心如磐,使命在肩,坚决服务党和国家、天津市发展大局,服务京津冀协同发展,践行国有企业“六个力量”,落实上级党组织决策部署,在改革创新的兴企强企路上砥砺前行,圆满完成“十三五”各项目标任务,认真落实“十四五”规划,全面贯彻新发展理念,系统科学谋划城市布局,以绿色品质项目助力城市更新。自公司成立以来,在南开区、海河教育园区和河西区分别确权4宗地块,立足生态、健康、运动、娱乐、科技五大维度,在天津落地鲁能城、鲁能公馆、鲁能泰山7号三大产品线,构筑具有品牌特色的发展优势,坚持开发建设绿色地产,强有力带动区域经济,成为推动区域发展的重要力量。按照市场化运作要求,不断推动管理创新,强化内部管控,推动开发建设运营工作提速增效。



中国绿发天津公司赴津战役纪念馆组织开展“七一”主题党日活动的合影



恪守服务社会 践行央企责任

切实服务发展大局、履行央企责任,努力让企业发展成果惠及民生。全力服务援疆兴疆。积极贯彻落实习近平总书记和党中央关于新疆工作、援疆工作重要部署,第一时间召开援疆兴疆誓师大会,成立公司建设美丽新疆先锋队赴新疆赛里木湖开展项目建设,坚决打好打赢建设美丽新疆攻坚战。以“党建+”服务岗位实践。组织广大党员开展“亮旗·表率,助力品质服务再提升”活动,推动提升客户服务水平。组织召开“不负春光启新程 提质增效勇担当”攻坚动员大会,各党支部主动认领攻坚任务,用攻坚战果检验支部工作和战斗力。积极服务乡村振兴。贯彻落实党中央、国务院决策部署,助力巩固拓展脱贫攻坚成果,促进困难群众就业增收,助力乡村振兴,利用春节、中秋节等重要节假日,广泛开展扶贫产品进企业慰问活动,广泛动员公司员工、业主通过央企消费帮扶平台,根据个人家庭生活需要,适时适量采购相关产品,积极履行央企责任,服务乡村振兴大局。大力服务绿色发展。积极对外展示公司绿色低碳品牌和责任央企形象,每年世界地球日,以履行社会责任、助力可持续发展为导向,开展

系列绿色低碳主题公益活动,大力倡导绿色发展、低碳创新理念,提升公众低碳意识。与中绿中科、天津大学举办“携手共建 绿色发展”党建共建活动,探索产业融合创新路径。主动服务群众。切实发挥公司天津市文明单位示范作用,组织党员服务队积极参加多批次天津市2024年度“文明单位示范文明”志愿劝导活动,对外展示公司责任央企品牌形象。强化社区共建意识,创建“津生活”社群品牌,成立跑步社团、八段锦社团等,为业主打造良好社区文化;充分利用传统节日、各大假期等重要节点,高质量组织开展系列业主关怀活动,营造良好社区氛围。大力弘扬雷锋精神 and 志愿服务精神,组织青年志愿者开展“弘扬雷锋精神,服务社区安全”主题实践活动,为业主营造安全社区环境。



中国绿发天津公司组织党员服务队参加天津市2024年度“文明单位示范文明”志愿劝导活动的合影

图/文:米潇 常逢源