天津日報

TIANJINDAILY

今日12版

2024年11月4日 星期一 农历甲辰年十月初四

天津海河传媒中心出版 国内统一连续出版物号CN 12-0001 1949年1月17日创刊 第27587号

高质量发展调研行

“三鱼”畅游

——一家制药“老字号”的改革创新调查

企业一线观察

■本报记者 岳付玉

改革最难的是人，核心也是人。天津力生制药股份有限公司（以下简称力生制药）偏偏从这里下手，把所有的岗位向所有的员工开放，把核心团队个人利益与公司深度捆绑，给真正想干事的人搭平台，让一心“躺平”的人“水落石出”……一系列大刀阔斧的机制改革，释放全员潜力，激活一池春水，这家“老字号”一跃成为“中国上市公司新质生产力50强”。

靠流动让人才发光

“换岗之后，他整个人都像发了光。”见到许嘉君的人都这么说。

“85后”许嘉君本是力生制药微机室的一名技术人员，在原岗位干得也不错，但感觉特长得不到发挥。恰逢公司党群部急缺官网和企业号运维人员。根据人尽其才、自由流动的人才机制，小许顺利跨领域转到了党群部。

许嘉君是位摄影发烧友，干起短视频制作来兴趣盎然，有时早早赶到单位，只为拍下清晨的第一缕阳光。

上周末，力生制药的“三鱼书院”顺利揭牌，成为天津图书馆在全市国企制造业中的第一个分馆。这家“老字号”企业因此增添了浓浓的书卷气。小许是这个项目的操盘手之一。他一直乐在其中，“公司把所有的岗位向所有的员工开放，可以说是海阔凭鱼跃。”

“我们正推行‘双轨制、多通道、能流动’的人才发展机制，促进双向选择，就是要让所有的人都能够自由全面发展。”力生制药党委书记、董事长张平介绍。

新的人才发展机制让很多人看到了新机遇。公司人力资源部负责人介绍，之前员工想进步主要盯着晋升干部岗，好比千军万马过独木桥，升不上去就难免消极。现在好了，可以走“专业”这条道，只要干得足够出色，薪酬待遇完全不逊于中层干部甚至领导班子成员。

该负责人解释，公司现在正实施“2×5人才发展机制”，“2”指的是“领导干部”和“专业人才”2个层次，“5”指的是研发、管理、营销、技术、技能5个通道，所有员工都可以在5个通道里自由流动。公司通过一套切实可行的评价体系给员工打分、评级，以一年为一个周期，评比结果与个人薪酬直接挂钩。

此次改革中，原料车间的王琼通过自主申报，从普通工艺员转为所在车间的一级管理师，岗位从技术转到了管理，薪酬随之提升。相反，那些想“躺平”的人彻底没了市场。

在南开大学商学院王学秀教授看来，一个公司一个单位“动人”是最麻烦的，属于“重管理”，力生制药把所有的岗位全部开放、搞双向选择，“这着实是在啃硬骨头。”

“人员的优化或许在经济效益上不能马上体现出来，但大家的幸福感、企业的凝聚力很快提升了，迟早会体现在经济效益上。”张平说。

靠机制形成“命运共同体”

一年之内，力生制药获得一“新”一“老”两个含金量极高的认定：

今年初，公司的主品牌“三鱼”入选第三批“中华老字号”。

10月24日，在由证券时报主办的“第十八届中国上市公司价值论坛”上，经层层评选，力生制药从5000多家上市公司中脱颖而出，凭借在企业经营、技术创新、赋能医药新质生产力发展等方面的卓越表现，上榜“中国上市公司新质生产力50强”。

“老字号”与“新质生产力”融为一体，乍一听有些违和，深探究乃是“水到渠成”。这背后，跟力生制药一系列引才、留才的机制创新息息相关。

2022年，力生制药入选国务院国资委“科改示范企业”后，在上级部门的全力支持下，大胆推行改革，想方设法引进人才，成立研究院，聘任力生科学家，给予人才充分的尊重。同时，推行股权激励、项目跟投等，让核心员工与企业真正形成“命运共同体”。

2022年的最后一天，公司的限制性股票激励创新正式开启，激励对象涵盖公司董事、高管、子公司管理团队及各类核心人员，尤其向研发和销售人才倾斜。力生研究院院长助理霍志甲是98名获得股权激励的人员之一，他当时出资购入1.8万股，这些股票在3年内分3期解锁。“公司的事就是我们自己的事，大家都尽心做到最好。”他说。

记者查询力生制药2023年度报告发现，其股权激励第一个解锁期相关财务指标均已达成，这意味着霍志甲他们应该能顺利实现一期股权的解锁。

去年8月，天津国资系统内的第一个项目跟投方案开花结果，这便是力生制药旗下的生化制药公司注射用盐酸罗沙替丁醋酸酯项目。包括质量技术部副部长姬奕佳在内，生化制药共有22人踊跃跟投，他们的出资比例占项目总投资的18%。

（下转第2版）

津门凭阑

科学技术要打头阵

津声

车间里，机械钳口像人的手指一样灵活，将一块块板材拉伸成厚度仅零点几毫米的蒙皮部件。曾经是国外少数几家企业掌握的蒙皮拉伸机，在天津已升级到国产第四代，装备制造的精度显著提高。

“高性能锂离子电池关键材料技术研究与应用”项目前不久获得天津市科学技术进步特等奖，这一项目破解了传统电池能量密度不足带来的里程焦虑、安全焦虑、充电焦虑，助力产业和车一样，跑得更远、更稳。

让科学技术打头阵，在一场场向制高点的冲锋中，才能占得先机、赢得优势。

中国式现代化要靠科技现代化作支撑，实现高质量发展要靠科技创新培育新动能。打赢关键核心技术的攻坚战，取得自主创新的新突破，是老产业的活力再造，也是新产业的动能迸发。西青区一家企业自主研发我国首台可移动智能干选设备，可以对矸石废料再分选，打捞具有经济价值的“漏网之煤”，使矸石中的块煤回收率达到90%以上。天津产业基础雄厚，数字化与智能化正在各个环节“多点开花”。提升创新策源能力、成果转化能力、科创服务能力，推动更多科技成果从“实验室”加快走向“生产线”，这是培育和发展新质生产力的关键所在。打头阵要讲配合，不是单兵突进。提升创新集成能力，让创新的根基更深厚，最终获益的不是一家企业，而是整条产业链。

科学技术不仅改变生产方式，也推动治理方式变革。在中新天津生态城，无人机实时“数帐篷”，在露营区上空拍照传输至综合管理平台后，生成露营指数，引导游客选择合适的露营地。应用场景不断拓展，体现着科学技术的广度和深度。瞄准治理的重点难点、公众的多样化需求，为新技术挖新场景，科学技术打头阵就能有更广阔空间，实实在在地改变人们的生活方式，推动城市内涵式发展。

有打头阵的干劲，还要积蓄打持久战的后劲。持续激发科技创新活力，离不开制度的作用、改革的力量。我市鼓励海河实验室开展自由探索类项目，并将立项权和经费管理权下放。一位青年科学家的项目不到一个月就完成了立项，还获得了80万元科研资金。深化体制机制改革，创新项目、平台、资金管理方式，减去了繁琐、障碍，加出了创新创造的活力和激情。

科技是制胜未来的强大利器。想方设法把科技创新潜能释放出来，让科学技术在更多领域、更大范围打头阵，我们就能答好科技自立自强这道必答题。

中国国际消费中心城市精品消费月启动

陈吉宁王文涛慎海雄出席 龚正殷勇张工胡衡华作推介

本报讯（记者 米哲 周志强）11月3日晚，中国国际消费中心城市精品消费月启动仪式在上海市举行。上海市委书记陈吉宁，商务部部长王文涛，中央宣传部副部长、中央广播电视总台台长慎海雄，上海市委副书记、市长龚正出席。北京市委副书记、市长殷勇，天津市委副书记、市长张工，重庆市委副书记、市长胡衡华，广州市委副书记、市长孙志洋出席分会场活动。

仪式上，王文涛发布精品消费月总体活动安排，慎海雄发布宣传方案。龚正、殷勇、张工、胡衡华、孙志洋分别推介本地重点活动和举措。重点协会、大型商圈和重点企业代表发布促消费措施。

张工在推介时说，天津立足地域特色，注重政策、活动双轮驱动，统筹12亿元资金发放消费券、开展促消费活动，用好25亿元以旧换新补贴，增投1万个购车指标，推出一揽子政策，办好精品消费月。我们顺应首发新潮流、推出“津城风尚秀”，激发节庆新活力、推出“津门时尚购”，打造美食新地标、推出“津味嘉年华”，丰富文旅新体验、推出“津旅风情行”，创设展演新场景、推出“津彩展赛演”。欢迎大家常来天津，海河边赏靓景、五大道游洋楼、茶馆里听相声、西北角品美食、东疆港观日出，在精品消费月感受河海津韵。

中国国际消费中心城市精品消费月于11月在上海市、北京市、天津市、重庆市、广州市联动举办，将打造精品首发季，围绕精品购物、精品美食、精品旅游、精品展演四大板块开展系列消费促进活动。

商务部副部长盛秋平；副市长张玲和市政府秘书长胡学明分别出席上述活动。

我市13个城中村改造项目已开工

预计全年完成投资73.96亿元

■本报记者 胡萌伟

南蔡村镇地处武清区腹地，地理位置优越，水系发达，交通便利。眼下，这里的城中村改造项目正在如火如荼地建设。

南蔡村镇城中村改造项目涉及该镇南陈庄村、田辛庄村、宋台村、南商村、北商村5个村、1762户、5758人。项目选址在京津产业新城核心区，按照设计方案，新建安置房用地面积26.5公顷，总建筑规模约70.28万平方米，于今年1月30日纳入住建部城中村改造项目清单。

“城中村改造项目是事关群众切身利益的大事，也是南蔡村镇发展史上的一件大事。”南蔡村镇党委委员、武装部部长田红伟介绍，“今年2月，为加快推进城中村改造项目进度，我们成立了工作专班，仅用时120天就完成了从立项到开工的37项手续办理，并于5月30日正式开工，预计2026年底前完成安置房建设。”

目前，南蔡村镇城中村改造项目已完成桩基工程，正逐步进行土方开挖以及主体结构施工。

通过合理的资源配置和科学的规划，居民期待已久的“上楼”生活即将变为现实，彻底改善居住条件。

2023年7月国家部署在超大特大城市积极稳步推进城中村改造，我市入围首批35个城市。市住房城乡建设委村镇建设处副处长朱芃莉介绍，我市打好起步“主动仗”，制定《天津市城中村改造工作方案》，统筹指导我市城中村改造工作。同步对全市城中村进行摸底调查，全面摸清城中村的数量、规模、现状等情况。在此基础上，推动各区结合实际、因地制宜合理确定城中村改造范围，按照拆除新建、整治提升、拆整结合三种类型，分类施策研究改造方式，统筹研究城中村改造五年规划，“一村一策”制定项目实施方案。聚焦群众居住环境较差、安全隐患突出等紧迫程度高的项目，严格审核项目资金平衡情况，把条件成熟的项目纳入城中村改造计划。

“2024年，我市有19个项目纳入改造计划，项目总投资约314亿元，有专项借款需求的17个项目全部纳入国家第一批支持项目清单，借款总额215.8亿元。同时，我们积极向国家部委争取中央转移资金支持，获得2024年保障性安居工程补助资金3.42亿元。”朱芃莉说。

截至三季度末，19个城中村改造项目中，除3个采取购买存量房方式安置的项目外，东丽区新立片区、西青区杨柳青镇、津南区辛庄镇白塘口、北辰区天穆镇、武清区南蔡村镇等13个项目已开工，剩余3个项目也将于年内全部开工，预计全年完成投资73.96亿元。

周末假期，西青区张家窝镇社会山文旅港热闹非凡，形式多样的互动演出轮番上阵，让消费者在休闲购物的同时收获开心与欢笑。 通讯员 袁忠清 本报记者 潘立峰 摄

津产农产品加速“出海”

前三季度出口值达78.18亿元 同比增11%

本报讯（记者 马晓冬）日前，天津谦德食品股份有限公司位于宝坻区的蔬菜种植基地进入采收期，大批白白胖胖的萝卜去缨、分拣、装车，待工厂加工成蔬菜制品后，将销往海外。据统计，今年前三季度，我市农产品出口值达78.18亿元，同比增长11%。

“今年以来，我们出口的蔬菜制品货值达到了3000多万元，同比增长8.9%。我们非常有信心把国外市场进一步做大做强，实现公司效益的快速增长。”天津谦德食品股份有限公司相关负责人刘丽娜表示。

为保障农产品顺利出口，近年来，天津海关建立了“主动上门+问题清零+政策宣传+跟踪问效”服务机制，提前了解企业的出口计划，加强出口食品安全源头管理，严把原材料验收和加工质量关。针对农产品鲜活易腐的特点，优化查检作业流程，缩短检测等待时间。同时，指导企业做好动植检类、加工食品类证书的申请工作，实现证书签发“零等待”。

全国首单帆船保税经营性租赁业务落户东疆

本报讯（记者 岳付玉）帆船也可以租了！日前，在天津海关、天津海事局等监管部门大力支持下，东疆完成了“顿悟时刻”帆船保税经营性租赁业务，该业务是全国首单，也是保税租赁业务模式首次在帆船领域的探索实践。

“顿悟时刻”帆船长17米、宽8.1米、吃水1.8米，可以在风力8级以上、浪高6米的海况下航行。该帆船是国内第一艘巡航兼竞速的55尺全碳纤维双体帆船，由美洲杯超级帆船赛的著名设计师摩力操刀设计，哈德森游艇中国公司制造。曾历时两年、四跨赤道完成环球航行。

在该单业务落地过程中，东疆海关与大连海关合作，对帆船提供海关异地委托监管服务，企业在东疆申报租赁进口，大连海关进行实货监管，快速便捷地完成了通关手续。东疆海事局针对帆船进口登记问题多次与大连CCS（中国船级社）沟通，相互配合，顺利为企业办结了船舶所有权证书、光租证书、国籍证书以及电台执照。

作为我国租赁产业聚集地和租赁创新发展的试验区，近年来，东疆充分发挥租赁产业优势，聚焦游艇、帆船等领域，帮助企业通过租赁的方式引入设备，让更多爱好者体验航海项目。东疆方面表示，下一步将持续深化租赁赋能文旅产业，助力企业从国外购买或租赁游艇、帆船等，满足更多消费需求。

我市“1+4+N”系列活动激发消费活力

一批“津城风尚秀”精品首发活动

4类精品主题活动

津门时尚购 津味嘉年华

津旅风情行 津彩展赛演

多项配套政策和保障措施

2版

天津地区天气预报 白天 晴间多云 西北风5—6级转西风2—3级 降水概率10% 夜间 晴间多云 西南风1—2级 降水概率10% 温度 最高11℃ 最低3℃

责编 阙天韬 佟迎宾 徐士萍 美编 单君