



五载砥砺前行 如今长歌奋进

——中煤天津设计公司入津发展五周年纪实

■ 通讯员 冯亚杰

五年,是时间的标尺,也是发展的刻度,是1800多个日日夜夜的砥砺前行,长歌奋进。

2024年,中煤天津设计公司入津发展已走过五个年头。五年耕耘,中煤天津设计公司由内到外取得了历史性成就,发生了历史性变化。改革向新、产业向新、发展向新的底气更加充沛,培育新质生产力的动能更加强劲,高质量发展基石更加坚实,一个全新的中煤天津设计公司正展现蓬勃的发展活力,生生不息,拔节生长。

从“燕赵大地”到“延绵海河” 扬起二次创业风帆

太行东麓,滹沱之尾;津门故里,海河潺潺。2019年10月18日,注定是中煤天津设计公司入津发展史册的重要日子。400余名员工挥挥手告别位于邯郸滏西路114号的老办公区,满怀憧憬和希望,踏上了“进津赶考”的新征程。

“搬迁至天津是公司在深化改革进入攻坚期、行业转型进入阵痛期、产业格局进入调整期、科技创新进入加速期的一次关键抉择,更是破解区位优势、转变发展方式、实现逆境突围的一次历史性转折。”中煤天津设计公司党委书记、董事长郭庆华说。

这是一场迎难而上、蝶变重塑的大考,更是一场图强跨越、脱胎换骨的蜕变。站在新的历史平台上,中煤天津设计公司全体员工,激情昂扬,信心满怀。

“入津发展,也开启了我们的‘攀登模式’,攀登者是无畏的,我们可以很从容地说,我们就是直面挑战、躬身入局一代人!”中煤天津设计公司2020年工作会上,郭庆华字句铿锵,激荡人心。

新征程,新平台,新目标,新作为。中煤天津设计公司“1324”发展蓝图渐次铺开,“一体两翼”发展格局雏形初现,产业体系架起四梁八柱,规模效益实现整体跃升,天津高质量发展平台拔地而起。五年来,中煤天津设计公司新签合同额翻两番,营业收入增长140%,利润总额增长109%,员工人均收入增长71%……一年一个节点、每年都有新变化,中煤天津设计公司交出了一份沉甸甸的成绩单。

不仅要推动企业自身高质量发展,更要融入天津市发展大局。长期以来,中煤天津设计公司积极贯彻落实京津冀协同发展战略,全力落实天津市高质量发展“十项行动”,聚焦“三新”,抓实“三量”,积极融入天津、服务天津。

2023年,天津市人民政府批复同意《天津西站综合开放枢纽——京津冀同城商务区建设总体方案》,根据方案,到2030年,京津冀同城商务区将基本建成,京津雄半小时生产生活圈更加成熟,同城化发展体制机制更加完善。

“最初落户红桥区,正是看中了这里毗邻天津西站的区位优势,深厚的历史文化底蕴与优质的营商环境。如今,随着京津冀同城商务区全面启动建设,也为我们带来了无限发展契机。”郭庆华说,迁址后公司与北京总部的联动更加高效,公司“朋友圈”越来越广,科技“含金量”与合作层次也越来越高。

龙年春节前夕,习近平总书记视察天津并发表重要讲话,在新时代新征程天津发展进程中具有重要里程碑意义。习近平总书记指出,天津作为全国先进制造研发基地,要发挥科教资源丰富等优势,在发展新质生产力的新赛道上勇争先、善作为。

“深入贯彻落实习近平总书记重要讲话精神,我们将坚持传统产业转型升级和战新产业培育双向发力,坚持科技创新和产业创新融合赋能,在推动发展新质生产力的新赛道上善作为。”郭庆华表示,将发挥驻津央企的表率作用,立足天津科技创新资源,加强关键核心技术攻关,广泛链接资源,协同煤炭洗选行业头部企业,围绕煤炭清洁高效利用、煤矿智能化建设等领域,打通研发、设计、工艺、装备等技术链、产业链,打造具有全国影响力的“智慧洗选联盟”和产业集聚区,努力在京津冀协同发展和全市经济社会发展中展现中煤之为,为全面建设社会主义现代化大都市作出新的更大贡献。

逐绿而行 让绿色成为高质量发展底色

着力提高发展质量和效益,需要以“绿色”作为底色。

秋日的雁北,站在中煤平朔安太堡治理后的矸石山上,举目四望,片片青绿的油松,矗立于秋风中,平阔而又绵长,显示出勃勃生机。

很难想象,五年前,这里还是名副其实的“火焰山”。“白天冒狼烟,晚上冒火光。穿橡胶鞋在山上走得久了,鞋底都会被烤软。”中煤天津设计公司生态治理事业部项目负责人冯涛从手机里翻出一张矸石山治理前的照片,一边看,一边说,“有些地方甚至能达到300到500摄氏度,非常危险。”

2019年,中煤天津设计公司成功中标中煤平朔集团安太堡东排矸场EPC生态治理工程。中标背后,是其积极进军矿山生态治理市场,坚定绿色发展理念的昂扬鼓劲。

为了征服这些“火焰山”,冯涛和他的团队一次次扎根



现场,勘测、设计、施工,通过实践摸索,最终提出融合危险性评价、火源探测、灭火降温、削坡整形、生态恢复等内容的矸石山综合治理与生态恢复关键技术,让昔日的黑色印象重新孕育绿色希望,极大改善了矿区的生态环境。

近年来,中煤天津设计公司深入践行“绿水青山就是金山银山”理念,坚持生态优先、绿色发展,加入天津市绿色低碳领域创新联合体,加快绿色科技创新和先进绿色技术推广应用,积极探索矸石治理、修复各项工作,切实用技术创新给“生态伤疤”美颜,为煤炭行业产炭不排“碳”提供了全新的“中煤方案”。

伴随着矸石充填车间“嘭、嘭”的浆液输送声,现场人员紧盯系统中控台显示的流量、压力等各项参数,时刻精准掌握设备运行情况。2024年8月19日凌晨,由中煤天津设计公司承揽的中天合创朔州素煤矸石充填项目集控室传来振奋人心的消息,该项目当日煤矿矸石充填量达到4243吨,再度刷新国内煤矿矸石单日充填量纪录。

“这是全国首个建设完善并成功运行的百万吨级煤矸石覆层隔离注浆充填项目。”中煤天津设计公司所属离层注浆技术公司总经理马新青说。

通过现场调度指挥大屏,实时“直播”矸石充填项目作业过程:破碎机、球磨机、注浆泵平稳运转,充填管路如同人体内一根根“动脉血管”,将采煤过程中产生的煤矸石研磨后与矿井水配成“血液”,源源不断输送到地下离层空间,让煤矸石“从哪来、回哪去”。

马新青介绍,这是一种通过地面钻孔向覆层离层带中注入矸石作为充填材料,有效阻止和减缓地面沉降的绿色开采技术。从根本上大规模解决了煤矸石处理难题,节省了煤矸石处理成本,为煤矸石处置开辟了新思路、提供了新解法。今年6月,经中国煤炭工业协会专家组鉴定,该技术达到国际领先水平。

9月26日,在全国煤矿采选一体化集成技术现场,“百万吨煤矸石新型覆层隔离注浆充填技术”正式发布!

以“绿”为底,向“新”发力,勇于探索高端化、智能化、绿色化的路子,加快发展新质生产力,中煤天津设计公司高质量发展的脚步,在向“新”向“绿”中越走越坚实。

走进中煤“绿色、零碳、智慧、生态”示范基地,花园办公、阳光草坪、活水景观、休憩空间……一眼望去,满是绿意,人与自然和谐相融,在这里上班成为一种享受。

“这是中国中煤首个、京津冀地区领先的绿色、超低能耗示范基地,完全由我们自主研发设计、建设实施。”项目负责人宁肖肖自豪地说。

这个由原中煤天津设计公司老办公区改造而来的项目,采用了多项“黑科技”,集绿色建筑、海绵城市、智能化、被动式超低能耗建筑等多种新材料、新设备、新工艺、新技术于一体,生动演绎了什么叫“新质生产力”。

“我们综合利用地源热泵、空气源热泵、光伏发电等可再生能源技术,办公楼基本实现电力运行自给自足。”技术

做加法,能耗做减法,宁肖肖算了一笔经济账。数据显示,相比传统模式,每年可节省47.47万元的能耗支出,每年可节约折合标煤284吨,CO₂(二氧化碳)减排1452吨,建筑本体节能能效等级达到了A级能效水平,基本实现零碳办公。

去年12月,中煤天津设计公司“绿色、零碳、智慧、生态”示范基地取得低碳及零碳质量标识证书,成为京津冀地区首个获得住建部康居认证中心认证的被动式超低能耗改造项目,并入选河北省第一批“可再生能源建筑应用典型案例”。

一条“稳”与“进”的改革路径 让企业脱胎换骨

发展一路向“新”,改革是根本动力。

2020年4月27日,最美人间四月天,浩荡春风吹拂大地。国务院正式公布“科改示范企业”名单,204户企业赫然在列,中煤天津设计公司成为中国中煤唯一一家人选企业。

一场深刻的改革浪潮迎面扑来。

按照“一年打基础、两年强推动、三年见成效”的改革步骤,通过三年努力,确保实现党的领导坚强有力、治理结构科学合理、经营业绩持续提升、创新能力明显增强、经营机制灵活高效的改革目标。

“三年三步走”战略目标,清晰明了,催人奋进!

“改”字当头,“干”字为先,中煤天津设计公司扬帆奋楫,启航深蓝。

治理之变,完善现代企业治理体系。2021年1月19日,中煤天津设计第一届董事会第一次会议召开,董事会正式成立,标志着公司向建立现代企业制度、完善法人治理结构迈出了关键步伐。针对体制不顺、机制不活、动能不够、协同不足等制约企业发展的实际难题,中煤天津设计公司授权量责,进一步规范党委会、董事会、经理层等各治理主体权责清单、议事规则和工作流程,形成各司其职、各负其责、协调运作、有效制衡的法人治理机制。

布局之变,大力培育新产业新赛道。“十四五”以来,中煤天津设计公司立足高水平打造“中煤智库”的功能定位,产业焕新加速推进。超前布局“北斗系统在煤炭行业的应用研究”“煤矿全生命周期透明地质保障系统”“煤基储钠硬碳负极材料制备”“煤气化渣规模化分质梯级利用”等战新产业,部分项目取得落地实施。发挥在地下空间利用领域的优势,布局未来产业,参与国资委重点任务地下空间利用领域6项重点技术和1项典型场景。

活力之变,牵好“牛鼻子”。“科改示范行动”以来,中煤天津设计公司建立全员绩效考核确定绩效工资机制,实现“一岗一薪、易岗易薪”,打破科研技术骨干薪酬收入“天花板”,薪酬分配向贡献者、一线岗位倾斜,真正让奋斗者有“面子”有“日子”,让奋斗者前行更有力量。该公司相关负责人

士透露,2023年中煤天津设计公司各层级不同岗位管理人员收入差距倍数达3.11倍。与此同时,以结果论英雄,用成绩论成败,全面实施中层干部竞聘制、任期制、岗薪制、淘汰制的“四制”管理,实现了中层干部100%全员考核和刚性退出,年均退出比例达18.34%,形成能者上、优者奖、庸者下、劣者汰的局面。

2022年4月,在巩固深化首轮“科改示范行动”成果的基础上,中煤天津设计公司再次入围国务院国改办最新一期“科改示范企业”名单。

“未来3年,我们将继续坚持市场化改革和提升自主创新能力‘双轮驱动’,力争通过深化改革促进科技创新,通过科技创新推进公司发展,以更强的‘穿透力’实现改革、创新、发展的有效互动和良性循环。”放眼未来,郭庆华信心满怀。

以“智”赋“质” 从传统赛道到“转型新生”

创新,孕育新动能,承载新希望。中煤天津设计公司牢牢抓住科技创新这个制胜未来的关键,以科技创新赋能产业焕新,以产业焕新倒逼科技创新,高质量发展热潮奔涌,动力澎湃。

2019年,中煤地下工程智能研究院揭牌成立。作为中国中煤贯彻京津冀协同发展国家战略、落实创新驱动发展战略而布局的重点科技研发板块,同中煤天津设计公司实行“两块牌子、一套人马”,开展协同共建。

激情澎湃的协同篇章,雄浑落笔。“两院”目标同向、优势互补、融通赋能、双向奔赴。

据统计,“两院”连续5年加大研发投入,持续培育新动能,2023年研发支出较2019年增长6倍之多,实现大幅跨越。

研发投入持续“加码”,激活科技创新这池“春水”。截至目前,初步形成“2院5所5部9室”的立体研发组织体系,建成了搭载“1平台3中心”的人工智能实验室,与中国矿业大学地下工程国家重点实验室、南开光学实验室、河北工业大学实验室、深地科学与工程院云龙湖实验室合作共建,扎实推进,形成了“中煤智掘管控平台”“中煤智选管控平台”“基于BIM技术的选煤厂三维可视化管控平台”“智能采制化系统”智能洗选装备等一大批拥有自主知识产权的核心技术和首台套设备,多项成果被鉴定为“国际领先”和“国际先进水平”。近5年,申请专利267项,获得授权专利150项,软件著作权92项,获得省部级以上科技进步奖35项。入选“国家高新技术企业”、天津市“科技领军企业”、红桥区“产业人才创新创业联盟”,建成国家级博士后科研工作站、天津市工业设计中心、天津市企业技术中心,牵头成立“中煤智能创新联盟”“天津选煤产业链创新联盟”……一系列“光环”加持下,中煤天津设计公司迎来了发展新风口。

如今,在科技“硬核”实力明显增强的同时,中煤天津设计公司产业链“筋骨”日益强壮,“血脉”加速打通。

红色新引擎 激活高质量发展动能

时代变迁,初心如磐;岁月更迭,使命在肩。

2019年10月,一场叩问初心的动员部署会拉开帷幕。同一声“我是谁”,道一声“为了谁”,第二批“不忘初心、牢记使命”主题教育动员会在中煤天津设计公司各级党组织和党员当中全面展开。

这是一场触及灵魂的洗礼,更是一次全体党员干部思想上的“大扫除”。对于正处在爬坡过坎、滚石上山紧要关头的中煤天津设计公司来说,意义重大。

“我们从当年的川、陕根据地出发,在中原会战中壮大,到现在‘进津赶考’‘走向深蓝’,当前我们比公司发展的任何时期更应该铭记‘不忘初心、牢记使命’的政治担当、责任担当和发展担当。”动员会上,郭庆华说。

“赶考”路上,学好“新思想”、用好“金钥匙”,上好“必修课”,练好“基本功”,才能掌握“看家本领”。不忘初心、牢记使命主题教育、党史学习教育、学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育,为天津设计公司广大党员干部补钙壮骨、提能充电,一股股强劲的红色力量在中煤天津设计公司奔腾不息。

天山南北,龙江两岸,闪耀着一个个攻关团队的身影。大亚湾畔,毛乌素里,记录着每名奋斗者扎实的足迹。三晋大地,两淮平原,呈现着赶考者们高质量的答卷。

在奋斗中奔跑,在奔跑中成就。每一个重要时刻,都有党徽在熠熠闪光;每一项急难险重任务,都有鲜艳的党旗在高高飘扬。

中煤天津设计公司广大党员干部上下齐心,以“功成不必在我,功成必定有我”的笃定,投入未来、投入长远、投入战略、投入基础,补短、强弱、升级、跨越。“一个理念”深入人心,“双基建设”稳步推进,“三问一下”巩固拓展,“四个谱系”凝心聚力。一大批长远、打基础、增后劲的举措落地,为推动高质量发展积蓄起强大的势能。仅用五年时间,体制一新、格局一新、面貌一新,一个根基更加扎实、特色更加鲜明、后劲更加充沛的中煤天津设计公司自信地迎向未来。

五年砥砺前行,换来成绩斐然。中煤天津设计公司交出的“答卷”,绝不限于此,也绝不止于此。

六新激荡,奋斗的脚步永不停歇。中煤天津设计公司必将以更加昂扬的姿态,拥抱新时代,展现新气象,干出新作为!

图中为中煤平朔安太堡矸石山生态治理工程。