



厚植成长沃土 激活澎湃动能

——新疆生产建设兵团第十一师七十年来经济高质量发展综述

十一师全媒体记者 张明娟



新疆北新投资有限公司投资建设的重庆市合川区北新·御龙湾城市综合体项目一街区。(资料图片) 雒焕鼎 摄

这是一幅千帆竞发、百舸争流的壮阔画卷——秋日里，十一师一个在建项目全线发火，一项项重点工程以争分夺秒的拼劲提速冲刺，汇聚起经济高质量发展的磅礴力量。

70年来，十一师参与修建了南疆铁路、天山公路、和田昆冈机场、乌鲁木齐水利枢纽等重点项目工程。党的十八大以来，十一师不断调整完善发展思路，完整、准确、全面贯彻新发展理念，立足自身优势，加快经济发展方式转变速度，推动建筑业、建材工业、三产服务业迅速发展，经济综合实力不断增强。目前，全师拥有国有及国有控股企业200多家，生产总值从2012年的43.28亿元增长到2023年的133.99亿元。

今天的十一师，呈现出一幅经济蓬勃发展、社会和谐稳定、民生大幅改善的美好景象。

做强做优做大 建筑业竞争力全面提升

经过70年的发展，十一师经济已由单一的建筑业走上了多元发展的道路，构建起以建筑业、建材工业、三产服务业为支撑的经济发展格局。

党的十八大以来，十一师聚焦做强做优做大建筑业，加大疆内、疆外和海外市场开拓力度，承揽工程任务合同额由2012年的187.5亿元递增至2023年的603.36亿元，建筑业发展基础不断夯实。

作为兵团企业“走出去”的排头兵、主力军，2023年3月，自治区党委和兵团党委为十一师发展谋篇布局——打造国内一流千亿级企业集团。

实现“一流千亿级企业”这个目标并非易事。十一师党委明确，抢抓丝绸之路经济带核心区、自治区“八大产业集群”、新疆自由贸易试验区、兵团改革

发展机遇，突出优势、补齐短板、做强做优做大，力争到“十四五”末，资产总额、营业收入均达到千亿元。

对此，十一师党委统筹发展和安全，高位谋划布局，以打造一流治理能力企业、一流行业引领力企业、一流品牌影响力企业、一流科技创新企业、一流文化软实力企业、一流党建引领力企业“六个一流”为切入点，加快建立现代企业制度，狠抓国有企业承揽（销售）、营业利润、“两金”清收、营收（产值）“四项经济工作”，搭建“四大管理平台”，推行项目目标责任制，持续推进科技兴企、人才强企战略，发挥绩效考核“指挥棒”作用，充分调动全师广大干部职工群众干事创业的积极性和主动性。

去年以来，十一师积极参与新能源、化工、矿业、

电力、新基建等项目建设，补齐电力、矿山、石油化工等3项施工总承包资质短板，成立了新疆兵建投资有限公司、新疆兵建安工程建设工程有限公司、新疆北新矿业建设工程有限公司。今年上半年累计承接电力光伏项目5个、5G网络项目2个，实现新兴板块业务零的突破。

目前，全师共有建筑行业全产业链资质225项，有高新技术企业19家，国家企业技术中心1个，荣获国家科技进步奖、国家优质工程奖、中国质量奖提名奖及詹天佑奖、大禹奖等重大奖项400余项。新疆兵团建设工程(集团)有限责任公司7次入围中国企业500强，新疆北新路桥集团股份有限公司成为兵团建筑业唯一上市公司。



在2023(中国)亚欧商品贸易博览会上，中新建国际农业合作有限责任公司的工作人员(中)在向客商介绍“追光的阿凡提”系列农副产品。古力米拉·亚力坤 摄

延链补链强链 建材工业发展韧性增强

无工不强，无商不富。70年来，十一师建材工业实现从无到有，从小到大的根本转变，以飞地经济模式建立“一区三园”，建材工业发展迈出新步伐。

2012年，十一师与六师五家渠市共建了兵团新型建材经济技术开发区五家渠分区，2022年，又与一师阿拉尔市共建了兵团新型建材经济技术开发区阿拉尔分区，与三师图木舒克市共建了兵团新型建材经济技术开发区图木舒克分区，自此形成“一区三园”，成为十一师招商引资主阵地。

十一师党委提出，将“一区三园”作为十一师经济发展提升的有力基础，筑巢引凤，培育壮大民营经济，提升建材工业总量。一时间，十一师上下充分发挥区位优势，以“基地+产业+规划+政策”为方向，“一区三园”发展如火如荼。

十一师各级牢固树立“发展是第一要务、招商是

第一要事”的理念，梳理招商引资工作流程，完善量化考评体系，师主要领导、分管领导带队，以上率下抓招商；发挥师属企业国内各省市分公司、项目部的优势，围绕全师已经形成的建筑业产业链，结合兵团新型建材经济技术开发区铝产业、线缆产业和装配式建筑产业重点企业，紧盯行业“龙头”企业，实行“以商招商”；用好展销会，广泛捕捉投资信息，宣传区域优势，邀请客商来师考察，多措并举抓招商。天津援疆干部人才立足十一师所需，发挥天津所能，以“项目+组团式”柔性援疆等一系列特色支援交流项目，助力“一区三园”发展。

一批建材工业企业落户“一区三园”，与建筑主业形成良性循环发展，不断推动十一师招商引资工作向纵深发展。截至目前，“一区三园”共注册企业130家。今年，仅天津援疆干部就先后“走出去”招商50余

批次，引进签约落地项目40余个，投资到位资金达4.14亿元。

与此同时，十一师将建材工业与建筑业同抓同管，加强经济运行调度，实现“一张网”调度，“一盘棋”推进，强力破除制约建材工业发展的体制机制性障碍。在“零距离、零时差”“店小二”式的服务下，实现了以建筑业带动建材工业发展的产业联动发展成效。

今年上半年，兵团新型建材经济技术开发区铝产业链完成产值同比增长12.6%，占工业总产值的26.9%，在园区形成了全疆最大的铝制装饰幕墙板生产基地。民营企业跑出发展“加速度”，实现民营企业规模以上产值同比增长17.4%，高于规模以上工业产值增速12.1个百分点，为十一师经济社会高质量发展增添了新动能。



9月9日，在兵团新型建材经济技术开发区五家渠分区内，新疆金派环保科技有限公司的员工正在做试验。古力米拉·亚力坤 摄

用心用情用力 服务业释放发展新动能

服务业作为十一师“一主多元”现代产业体系中的重要组成部分，是关系全师经济发展质量，打造国内一流千亿级建筑企业集团的关键环节。

党的十八大以来，十一师服务业增加值从2012年的4.22亿元增长到2023年的26.55亿元。今年上半年，全师服务业收入140.07亿元，同比增长13.9%；全师营利性服务业增加值同比增长12.7%。同时，以梯次培育、联合共建等模式，累计在兵团其他师市、自治区各地州市和疆外注册国有服务企业51家，实现收入同比增长52.6%。

为全力加速服务业发展，十一师通过优势资源整合、混合所有制经济等方式，以建设咨询业为基础，以商贸流通业为支撑，大力发展现代服务业和新兴产业。“昆仑通理”品牌享誉全国。历经30多年的艰苦奋斗，新疆昆仑工程咨询管理集团有限公司已发展为自治区乃至西北地区监理行业资质范围最齐全、资质等级最高的企业。

2019年，十一师党委统筹谋划，在新疆昆仑工程咨询管理有限责任公司的基础上，组建了新疆昆仑工程

咨询管理集团有限公司。目前，该公司拥有工程监理综合资质，公路工程监理、水利工程监理、工程咨询、建筑设计、工程造价咨询、招标代理等6项甲级资质及其他各类资质共19项。

近年来，该公司主动适应市场形势变化，深度践行“四项经济工作”落实机制，积极融入自治区“八大产业集群”，围绕兵团七大主导产业和21条重点产业链提前布局，围绕统筹、形成合力，开拓市场承揽任务，经济发展呈现连年上升趋势。

今年上半年，该公司在疆内市场承揽80个项目，任务额较去年同期增长9.61%，项目涉及电力、矿山和新能源等板块，品牌效应愈加凸显。

在十一师，同样初具品牌效应的还有新疆能源化工网和“追光的阿凡提”。

2021年11月，由新疆建咨集团有限公司所属新疆建咨中亿石油化工有限公司创建的新疆能源化工网上线。

这是兵团首家产业互联网平台，该平台依托“互联网+”智慧能源建设，积极推动综合能源服务新模式，

目前已拥有煤和煤化工产业链、树脂产业链、醇产业链、钛产业链等4条垂直核心产业链，集合大数据服务、深度供应链服务、云ERP服务、产业金融服务、智慧物流和数字云仓服务、产业数字服务等服务。

现在该平台拥有注册会员5000多家，能源化工类产品400余种，在全国合作建立了16个总仓，70个数字云仓。今年上半年，该平台实现网上订单633笔，成交总额达44.35亿元，完成网上竞拍230笔。

此外，十一师所属企业推出的“追光的阿凡提”本土农副产品品牌、昆仑天和农业商城、缤荐优选电商平台、“B&R 鑫选”保税进口跨境电商平台等，在方便职工群众生活的同时，也大大提升了十一师的美誉度。

天道酬勤，力耕不欺。70年来，十一师始终与国家重大战略、兵团发展大局同向同行、同频共振，经济综合实力不断增强，高质量发展成效显著。如今，站在新的起点上，十一师肩负使命，必将奋发笃行，再启新程，更好谱写中国式现代化兵团实践的十一师新篇章。



新疆兵团水利水电工程集团有限公司承建的肯斯瓦特水利枢纽工程是新疆目前最大的水利枢纽工程。靳晓刚 摄



新疆雁池科技发展有限公司的水泥罐车在装载水泥。何玉莲 摄



兵团建工水电集团钢结构公司奎屯河引水工程项目部压力钢管厂厂房内，工人正在进行钢管打磨作业。马溪 摄



新疆建咨集团有限公司的员工在“军垦之星”数创基地直播带货。赵泉友 摄



新疆北新路桥集团股份有限公司承建的福建省南平市顺昌县至邵武市高速公路安家渡大桥鸟瞰图。雒焕鼎 摄