

渤海潮

思想会客厅

# 敢于突破惯性思维的“圈”

■ 杨建楠

你吃过水果馅的饺子吗？如今在一些饺子馆，羊肉雪梨饺子成了招牌美食。有的店家一天就能卖出上千个。

乍一听，雪梨跟羊肉似乎不沾边，而这种创意“混搭”却成就了舌尖上的新体验，“雪梨的甜刚好带出羊肉的鲜”“水果味很清爽，不用蘸醋就能吃一碟”……从习以为常的食材到意想不到的美味，能够老中出新，创造力是关键。不给自己设限，敢于突破惯性思维的“圈”，才能创造更多“出圈”的产品。此前，“酱香拿铁”也赢得很多人的青睐，“咖啡+酒”的创意，让企业获得更大市场。

当我们打破思维的局限性，大胆去想、去试，一些平常事物的相融相交，反而能碰撞出“不平常”。譬如，有的政府

部门将市集概念应用于政务服务中，推出“招聘夜市”“绿色低碳技术产品市集”“志愿服务市集”等新模式。创造力就像一把钥匙，当我们突破事物的边界，多些奇思妙想，往往能打开新天地的大门。

创新创造的活力源自奇思妙想，要在这场竞争中获胜，关键看谁能将创意变为现实。南开大学药学院药理学博士生李之阳，在研究山龙胆草时，发现其富含的龙胆苦苷可以促进胶原蛋白合成，延缓皮肤老化。原本想制药的他，思路一转，改为制造护肤品原料。李之阳和团队在持续研发的同时与工厂和原产地合作，让创新的火花从实验室走向生产线。去年，他与团队成立了一家生物科技公司，成为一名

创业者。倘若只敢想不敢干，再好的创意也只能停留在“想”的阶段。或许，不少年轻人都曾像李之阳一样心中冒出过金点子，有过一个创业梦，但由于种种原因，他们虽然在思想上成功“破圈”，行动上却还停留在“圈内”，导致创意的火花悄然熄灭。

敢于破圈，才能出圈。把奇思妙想变为现实，既需要打破思路的“圈”，也要迈出行动的“圈”。这不仅要靠个人努力，也需要政府和社会的支持。创意的孵化，离不开一个好的发展环境，围绕创新链条上的各种需求搭建平台、优化政策措施，鼓励人们大胆去想、去试、去干，一棵棵创意“幼苗”就会茁壮成长，变为实实在在的创新研究和创业实践。

对话人：  
丛屹 天津市委党校副校长、教授  
张玥 本报评论员

一流城市要有一流治理，提高城市治理现代化水平是建设现代化大都市的重大任务。城市治理现代化既是软实力，也是提升城市能级和核心竞争力的硬道理。

张玥：不久前，天津发布2024年20项民心工程，从就业、教育、养老到惠民安居、商业便民等，紧紧围绕民生福祉做文章。提高城市治理现代化水平，就是要践行人民城市理念，把保障居民安居乐业作为头等大事，这样才能让城市既有高度，又有温度。

丛屹：是的。城市是幸福生活的载体，人民城市理念深刻而鲜明地回应了城市发展“为了谁、依靠谁”的时代命题，也凸显了城市建设、治理的出发点和落脚点在于增进民生福祉。透过20项民心工程能够发现：就业有保障、社会保障体系日益完善，幸福生活就有托底；基础设施建设良好，出门可见碧水蓝天绿树，生活、工作就拥有更加舒心愉悦的环境……从解决“有没有”上升到“好不好”，城市治理指向的是不断提升老百姓的获得感、幸福感和安全感，这是“现代化”应有的体现。

张玥：在城市治理过程中，天津以实施城市更新行动为抓手，推动城市业态、功能、品质不断提升。城市更新不是为新而新，而是着眼市民需求变化，融入城市功能演进，解决好“更新什么”“怎么更新”等问题。

丛屹：城市更新与人民需求应该高度同频。它不单单是在基础设施等硬件方面发力，还包括依托科技创新进行产业升级、加强历史文化保护传承、凸显城市底蕴、构建良好生态环境实现人与自然和谐共生等方面。只有将城市治理、经济发展、社会保障、生态文明、公共服务等整体推进，才能全面提升城市的现代化水平。完成这样一个系统工程，也需要采用科学化、精细化、智能化手段，比如把大数据、人工智能等技术广泛应用到交通、环保等领域，培育壮大高附加值的新兴产业为“楼宇经济”注入活力，都能为城市更新提供有力支撑，将城市变得更宜居、韧性、智慧。

张玥：提升城市治理现代化水平，需要坚持走内涵式发展路子。您认为，从外延式发展转向内涵式发展，转变的是什么？

丛屹：过去有个形象的说法叫“摊大饼”，指的是在城市空间、产业发展等方面粗放扩张，看上去体量在不断扩大，其实难以形成发展后劲，反而容易造成交通拥堵、环境污染等问题。内涵式发展注重结构、效率、质量，与集约式、绿色化发展相伴而生，把“精明增长”“紧凑城市”“韧性城市”等作为诉求，通过引育高附加值产业、优化生产力布局等手段，不断激发城市发展的潜能。归根结底，内涵式发展追求的不是城市有多大，而是有多优，解决的是发展质量问题、动力问题。

张玥：您说的“优”很关键，天津正在盘活存量、培育增量、提升质量上发力，千方百计增强发展潜力、优化发展空间。这是一个在创新中完成城市更新的过程，探索内涵式发展更丰富的路径。

丛屹：没错。天津拥有港口、人才、科教等方面的优势，产业门类齐全，历史文化积淀丰厚，湿地、海洋等生态资源也很丰富，既蕴藏着许多待唤醒的资源，也为经济社会发展提供了更多可能性。做好“三量”工作，需要更多运用改革办法、技术手段推动城市管理创新。比如，天开高教科创园为产学研深度融合提供了全新平台，一些老旧厂房与新业态、新产业融为一体，表面上看是资源的利用方式、功能发生了变化，实质是跳出传统视角看资源，通过思路变革激活体制机制、活用技术创新、摸索新业态新模式。这些都充分说明，只有在创新中不断更新，城市的优势才会被充分利用，业态的丰富性与产业的能级才会得到提升，最终加快推进城市高质量发展。

**基层声音**  
本报与各区融媒体中心联合推出

## 做数字经济“弄潮儿”

■ 万彤

如今，河西区新八大里的数字经济“朋友圈”越来越大，在新八大里数字经济主题园区内，聚集了京津冀数字经济联盟、天津市数字经济产业创新中心、天津市大数据协会等多个组织，以及京东云、航天长峰、中电科技等450家优质企业。数字经济与实体经济的“双向奔赴”，不断催生新产业、新业态、新模式，为高质量发展注入了新活力。

互联网、大数据、云计算等技术加速创新，网络购物、移动支付等新业态新模式竞相涌现；“数据跑腿”代替了“群众跑腿”，市民足不出户即可享受便捷服务……数字技术日益融入经济社会发展各领域，成为贯穿经济社会发展的信息“大动脉”。数字经济大潮澎湃，呼唤更多“弄潮儿”勇立潮头，推动高质量发展“更上一层楼”。

持续培育经济新优势，就必须抢抓数字经济发展的时代先机。从实际来看，发展数字经济，不仅是把握新一轮科技革命和产业变革新机遇的战略选择，也是稳增长促转型的重要引擎；不仅是新的经济增长点，也能够赋能千行百业，带动各个领域“老树发新枝”。不断向“新”发力，大力推动技术创新、产业创新、应用创新、服务创新，努力为数字经济赋能、提质、增效；增强数字经济牵引力，扩大数字经济“朋友圈”，构建产业生态圈……从多个角度下功夫，数字经济就会实现更大突破，为经济社会发展增动能、添活力。

## 陪跑，要先会跑

■ 金之平

你听过陪跑员吗？

近日，京津中关村科技城设立了政务服务“陪跑工作室”。云飞生物药业（天津）有限公司在政务服务陪跑员的“把脉问诊”下，享受专属“一企一策”审批流程，提前完成开工前的准备工作，多项重点工作同步推进，节省了近两个月时间。

陪跑，帮企业走流程。看似门槛不高，但学问不少。当下，各行各业都在争分夺秒谋发展。坐等企业上门，或者等问题摆到眼前再想办法，很可能会让企业错过机遇。对企业来说，项目早一天落地、科技成果早一

点走上生产线，就能早一步抢占市场。要帮企业“抢”到时间，实现快速“通关”，离不开及时的对接、高效的服务和精准的供给，这也是降低制度性交易成本，让企业“跑得快”的关键。

陪跑，自己要先会跑。譬如，能不能迅速理解技术路径、了解产业需求，甚至懂得产品应用，是摆在科创服务面前的关卡。孵化专业生物医药企业是天津国际生物医药联合研究院的功能之一，如果企业缺少资金，这里有针对生物医药不同研发阶段的定制化综合金融产品；缺设备，这里有公共实验台、临床数据应用平台等专业技术服

务。与创业者一同面对创新成果应用中产生的实际问题，对真实挑战和真实需求心中有数，才能陪伴企业跑向成功。

很多企业成长背后，都有强有力“隐形推手”。如果说科研人员是“实验室里的内行，市场上的外行”，那科创服务者就应该是“全能选手”。几个月前，天津永续新材料有限公司的主要技术成果还在实验室中“徘徊”。而今，有了天开高教科创园概念验证、应用场景拓展、金融支持等多个方面的服务，多项成果走出实验室走向生产线。新技术变成新产品，涉及技术、政策、法律等多个方面，还有融资、市场等不确定性因素，难度大、周期长。兼顾企业不同阶段的不同需求，提高科创服务能力与企业实际需求匹配度，才能在从实验室到生产线这条路上，助力企业不断跑出“加速度”。

有了全流程的专业陪跑，各种要素资源加速聚集，激发的是各类创新主体的内生动力，积蓄的是一座城市不断前行的力量。

## 漫话



小心！加油机变“偷油机”

一些加油站经营人员通过非法安装加油机计量主板，让加油机“偷油”，有的加油机每次少加2%。为打击这类不法行为，政府部门已展开综合治理加油机作弊专项行动。

孟宪东 画

## 新视野

## 两难何以变两全

■ 闫丽

在网络平台上，关于“热门宜居城市top”的话题热度经久不衰。如何让城市更宜居、更韧性、更智慧，是一道必须答好的民生考题。

翻开城市发展的“施工图”，老旧小区改造提升、便民生活圈建设、易积水片区治理……城市更新，是发展工程，也是民生工程。其中，很多问题是两难甚至多难。老小区改造，群众意见不统一怎么办？公共充电桩该添在哪里？小事不小，破解不好是两难、多难；破解好了，就是两全、多全。现实中，有人惧怕困难，遇到问题绕着走，碰到矛盾躲着走，导致一些难题成了痼疾；还有人忽略群众感受，好事没办实、实事没办好，“忙出一身汗、群众不点赞”……

把好事办好、难事办妥，靠的是党性、作风，也是能力。如今，城市发展从外延式扩张转向内涵式发展，向存量空间要增量价值，是新要求、新期待。在有限的空间和条件内，既要保留发展“刚需”，又要留足公共服务供给，还要保证民

生供需匹配，这无异于“螺蛳壳里做道场”。首先得看准，看准的是问题“根节”，也是群众意愿，抓住问题“七寸”，读懂百姓心声，方能治标又治本。举一反三，从一个问题看到一类问题，考验的正是勤和能。

看得准，还要做得细。在胶片成像的过程中，颗粒度越细，图片效果就越好。做民生工作也是如此，让颗粒度更细一些，工作的成效也就更高一些。从解决“有没有”到关注“好不好”，为民办事、为民造福是一个动态的、持续满足需求的过程。百姓身边一些琐碎小事，未必列入民心工程，但同样需要被关注和解决。比如，有的地铁口多了风雨连廊，让行人在短距离内躲避了日晒雨淋；有的社区里多了服务驿站，外卖小哥有了喝水歇脚的好去处。这些生活中的“颗粒”，也需要办好办妥。

看得准、做得细，让小切口撬动大民生，这样的城市有面子有里子，必定会迎来更美好的未来。

## 热点观察

## 从“最美的遇见”看见什么

■ 李娜

有人说，想要了解一座城市的底蕴，就要到它最平常之处去感受。改善消费环境、创新消费场景，引入消费新业态、新模式，向着年轻化、现代化转型的菜市场，与年轻人形成“双向奔赴”。这是一种新现象，也是一种新趋势，蕴含着赋能城市发展、创造美好生活的空间、新可能。

换言之，菜市场不只是卖菜的地方。消费者尤其是年轻消费者去逛菜市场，不只是为了买菜，也是追求精神放松，是与一座城市的深度接触。

优质的、现代化的服务体验，特色美食、特色文化的创新展示……随着城市更新的持续推进，菜市场正以一种新的方式迎接客人，这里面包括硬件设施的提升，也包含经营理念等方面

的改良。有人说，这是一场最美的遇见。不久前，广东揭阳一个7岁女孩在门店前练习舞狮，恰巧有专业舞狮队路过。舞狮队自发为小女孩敲锣擂鼓、呐喊助威。伴着熟悉的鼓声，小女孩非常投入地表演了一段。“小狮子”与“狮群”完美配合的暖心一幕感动很多网友。

文化传承，“人”是关键。只有越来越多年轻人认识到优秀传统文化之美，主动接过接力棒，非遗也好，其他历史文化也好，才能更好地传承下去。传承，要基于活化。从推动非遗进社区、进校园，到盘活工业遗产变“闲”为“宝”，再到《中国国宝大会》《唐宫夜宴》等电视节目……通过内涵挖掘、形式创新展现传统文化的多元价值，让其更好地活在当下、服务当代，是实现传承的有效路径。

当传统有了更加契合时代需求的创新表达，坚定的是年轻一代的文化自信，更将找到自身蓬勃发展的活力之源。

菜市场，不只是卖菜的地方