天津市建工工程总承包有限公司

质量为本责任筑基

天津市建工工程总承包有限公司是隶属于天津建工集团的全资企业,在天津市首家获得国家建筑工程施工总承包特级资质,是在天津建筑行业保持领先地位的大型现代化施工企业。公司以争创天津市建设工程"海河杯"活动为载体,二十年来,与之共同成长壮大,先后荣获"海河杯"285项,其中金奖58项。并以此为基础,获得了大量国家级质量奖项,成为全国建筑质量创建二十强企业之一。

回首天津市建工工程总承包有限公司二十年来的发展历程,创建"海河杯"工作一直与企业的发展相生、相伴,互促、互进。天津市建工工程总承包有限公司成立于2001年10月,在企业投入正常运营的第二年(2003年),恰逢天津市建筑业协会创立天津市建设工程"海河杯",这是天津市建设行业的最高奖项,而且是推荐获得国家级质量奖项的先决条件。公司以争创"海河杯"为抓手,形成具有企业特点的总承包质量创新管理模式和方法,成为公司既定的发展方略。

博采众长、自成一家的质量管理体系

在"海河杯"的创建实践过程中,企业坚持"以我为主、博采众长、融合提炼、自成一家"的原则,加强科研,经过长期的探索实践,饱含几代质量专家心血和经验编制完善的《工程创优策划》,使每一步工作细节都围绕质量创优而行。

公司在质量管理上做到施工全方位、全专业、全过程,形成PDCA循环,工作中严格执行"五不施工"、"三不交接",保证了工程质量始终处于可控状态,确保质量目标实现。为确保施工各环节监管到位,企业在实践中还探索并推行了各种监督检查制度,确保工程质量。

科技研发提供有力支撑

为了提高企业科技创新水平,提升工程的科技含量,公司与大专院校、科研院所紧密结合,形成了"以技术为纽带,以项目为载体,企业牵头,优势互补,共同攻关"的产学研一体化研发平台。2011年,公司技术中心被认定为市级企业技术中心,2020年,公司被认定为"国家高新技术企业"。

公司以同行业的领先水平与前沿技术为发展目标,全力提升科研成果转化先进生产力的水平,为企业带来新的利润增长点。公司拥有37项技术专利,编制国家级施工工法5项、天津市级工法34项,参与17项国家、行业与地方的技术标准的制定,公司参与天津市科委、建委科研项目13项……公司技术成果

精品辈出硕果累

公司二十年来以创建"海河杯"为发轫,不断提升质量建设水平,工程合格率100%,工程优良率一直保持在90%以上,名列天津市前茅,成果斐然。二十来公司先后承建了一大批体量大、影响力大的标本。

天津奥林匹克中心体育场是天津市规模最大

的体育场。公司研制开发了5项关键技术,其中 折线性预制清水混凝土看台板为全国体育场馆 建设首创,达到了国际先进水平,以其高质量圆 满完成了2008年北京奥运会比赛任务;天津图书 馆为国内首例钢框架支撑与空间桁架相融合结 构体系,为确保工程高水平完成,公司在市建委 立项科研课题,创新研发了大挑边隔板贯通节点 与多方向箱型节点,获国家专利,经鉴定达到国 际先进水平,其中隔板贯通节点技术达到国际 领先水平,高质量地为广大市民打造了一座"知 识殿堂";空客A320系列飞机亚洲总装线项目是 空客公司在欧洲以外的第一条飞机生产线, A330宽体飞机完成和交付中心,是世界上第四 个宽体飞机完成和交付中心。为此,公司研制 开发了"高精度、大面积超长地板辐射采暖混 凝土地面施工技术"技术,为建设国际水平高 质量飞机厂房提供了有力支撑。

展望未来,公司将以高质量发展为已任,继续夯实"海河杯"工程创优基础,不断提升全员质量创优意识水平,探求新技术、新工艺、新设备、新材料对于工程建设质量的支撑作用,为提升"中国质量"、"天津建造"水平做出更大的贡献!

天津三建建筑工程有限公司

助力企业航标 筑造卓越质量

二十年来,天津三建公司在创建"海河杯"精神的引领下,取得了闪耀的业绩:累计获得天津市建设工程"海河杯"272项,"金奖海河杯"68项,国家优质工程奖12项,中国土木工程"詹天佑奖"3项,国家钢结构金奖1项,天津市科技进步奖一等奖2项,国家专利103项,天津市工法32项,国家级工法3项,全国优秀项目成果72项,国家级优秀QC成果87项,全国安全文明绿色施工示范工程4项,以及屡次获得"天山杯"、"黄山杯"、"长城杯"、"江河源杯"4项。参编国家、行业、地方标准17项。特别是,连续十三年共计荣获21樽国家建设工程质量最高奖——"鲁班奖",连续两次夺得"鲁班奖"特别贡献奖金奖的殊荣,企业科技创新综合实力和创优能力在全国同行业中名列前茅,为天津市新时代大都市城市建设和经济发展做出了空出贡献!

坚持诚信质量体系建设,锻造百姓心中的"金色"品牌 天津三建公司成立于1952年,在七十余年发展建设

天津三建公司成立于1952年,在七十余年发展建设中,见证和参与了共和国各个时点的重点基础设施建设及一大批民心工程,承担和贡献了重要的社会责任,铸就了天津市乃至全国百姓口碑中的"津门铁军"!从新中国成立初期享誉全国的创造发明人全国劳动模范张华棠、傅鸿宾,到改革开放后的黄葆树、范玉恕等一大批全国劳动模范,他们发明创造的上百项发明创造和技术成果,代表了当时最先进的施工工艺和科技创造,有些工艺一直延续至今未曾超越。特别是,近二十年来,天津三建编制完成具有企业特色的《创建天津市海河杯工程施工指南》、《创建鲁班奖工程作业指南》等几十项施工作业指南及《多腔体钢板组合剪力墙结构体系验收规程》和《多腔体钢板组合剪力墙结构体系技术规程》两项装配式建筑企业标准,有效支撑了天津三建以创建"海河杯"优质工程、提升企业先进科技创新应用的体系建设和专业人才梯队建设。

追求卓越质量管理,天津工匠精神传扬祖国大江南北 天津三建严格按照"海河杯"要求,精益求精做好 每一项工程,为天津三建走向全国建筑市场打下坚实的 基础。从1998年天津三建奔赴青海省西宁市黄河水电梯 级调度大厦和青龙峡水电站工程项目施工建设,至2005 年创建了青海省第一樽国家"鲁班奖"——黄河水电梯级 调度大厦,以及荣获青海省"江河源杯"质量奖。2007年, 天津三建荣幸参与了国家奥运会工程施工建设,一举夺 得奥运项目"长城杯",为天津市建筑企业增添光彩。天 津静海循环产业园项目,是我市第一项绿色环保生活、 工业循环处理产业项目,为确保工程质量,公司在总体质 量创优手册的基础上,制定分部专项质量施工方案173 项. 完成绿色施工科技研发应用技术成果38项,工程最终 荣获天津市"金奖海河杯"、国家优质工程奖。2010年,天 津丽思卡尔顿洒店 在建初期 天津三建制定了誓奉天津 市"金奖海河杯"创优目标,丽思卡尔顿酒店以高标准的 施工质量、精湛的施工工艺水平最终荣获天津市"金奖海

河杯"、国家"鲁班奖"两项建设工程质量大奖。 强化人才培养引领科技创新,质量成果助推强企建设

天津三建在天津市同行业中率先成立以全国劳模范玉恕为总顾问的企业技术中心,多年来,中心累计完成科研课题170余项,科技重大攻关项目40余项,取得天津市优秀科技成果86项,鉴定为国际先进水平以上成果7项,科技成果转化实施应用于工程的70余项。

以创建"海河杯"精神为基础,天津三建在天津市同行业率先实施"百名跨世纪人才建设战略"。全国优秀项目经理胡金胜承建的地铁六号线红旗路段项目被评为全国安全绿色施工文明施工示范工地,天津市"海河杯金奖";全国优秀项目经理张光雨承建的天津滨海新区中医医院项目,通过"海河杯"创优体系建设,强化全过程一次性质量创优工作,一举夺得天津市"金奖海河杯"、国家"鲁班奖"、全国安全文明示范工地等荣誉;全国优秀项目经理张少珊,将天津市"海河杯"工程创优标准引入华为总部工程建设中,赢得了华为总部的高度认可,天津三建连续11年被华为集团评为优秀战略合作供应商,承接了华为贵州基地、广东基地、上海基地等十几个施工总承包项目,为企业赢得了市场。再有,于汝桥、李学顺、高祥等一大批全国诚信优秀项目经理、天津市优秀项目经理奋

战在全国各个施工项目上,为天津市建筑行业增光添彩。

天津天一建设集团有限公司

匠筑"海河杯" 荣耀天津卫

光阴荏苒,岁月如梭。今年,天津市建筑工程最高质量奖——"海河杯"创建20周年纪念。天一建设集团党委书记、董事长郭中朝由衷感言:"20年来,'海河杯'犹如一颗璀璨的明珠,不仅闪耀于海河两岸,更荣耀于天津时代、天津精神、天津质量,是天津建筑行业高质量发展的指路明灯。对此,我们是荣幸而自豪的践行者、见证者、美好者"。

"在推动高质量发展上闯出新路子,在构建新发展格局中展现新作为"。天一人时刻牢记习近平总书记的谆谆嘱托,在中国式现代化建设中,践行着以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业。积极主动适应和引领新一轮科技革命和产业变革,把高质量发展的要求贯穿新型工业化全过程,把建设制造强国同发展数字经济、产业信息化等有机结合,为中国式现代化构筑强大物质技术基础的发展要旨。

20年来,天一集团在开展创建"海河杯"活动中,时 刻感念党和国家行业的政策指引,感受到了天津市投资 经商的良好发展环境,感怀天津市建筑业协会给予的 "娘家"亲情和指导,坚持"工程创优、严实与慎、筑建精 品"的精神,提出了"创优策划、目标导向、过程管控、阶 段跟进、持续完善、一次成优"的实施路径,强化了"全员 参与、全过程管控、全方位覆盖的"高标准、细管理、严验 收、树品牌"的管理措施,积累了丰富的实践经验,取得 了一定成效,收获了市场认可和社会各界的好评。时至 今日,天一集团已累计获得216项"海河杯"奖、13项"鲁 班奖"、8项国优奖等优质工程。座座奖杯,逐一见证了 建筑人为建设新天津做出的贡献,展现了"做细、做精 做强"的坚定信念,彰显了建筑人以争创"海河杯"为工 程创优导航,以社会责任为企业扛鼎。每一项"海河杯" 的获得都是建设者智慧和努力的结晶。"海河杯"是天津 建筑业的桥头堡,与天一人一路铿锵前行。

学习加实践 精进"海河杯"

天一人始终将工程创优工作贯穿于企业发展的全过程,把争创"海河杯"作为笃实工程质量、效益提升、团队协同、目标管理的重要工作来抓,这使天一集团"海河杯"的成果由"点点星光"到如今的"累累硕果"。

天一集团第一项"海河杯"是侯台大学南道10号住宅楼。该项目得到天津市建协精心细致的指导和帮助,在全体参建单位的高效协同努力下,从创优理念到逐步摸索出一套独具特色的实施办法,并以精湛的施工工艺获得了第一个"海河杯"。由此,天一集团制定了"每建必优交竣海河"的工程管理目标。

天津理工大学南教学实验楼,坚持以高标准、高要求的施工管理理念,实现了一次成优,该项目天一集团首次参与"鲁班奖"的创建和评审。南开大学省身楼,是在著名数学家陈省身先生的倡议下,由国家投资建设的世界级数学研究基地,在该项目施工中坚持以高标准、高要求的施工管理理念优质快速地建成,为建设具有世界一流的数学研究基地和培养国际尖端数学人才奠定了坚实基础,社会意义深远。该项目在获天津市"海河杯"后,也成为集团获得的第一座"鲁班奖"。

持续创佳绩 夯实"海河杯"

一直以来,天一集团砥砺初心,践行匠心,严实臻心,积极探索高质量管理新思路、新方法。在每个项目开工之初,就建立项目创优管理委员会,策划先行,样板引路,过程管控,目标导向,一次成优。细于节、实于行,是天一实现交给业主满意的"海河杯"关键举措之一。比如,天一在商业贸易领域的首个"鲁班奖"中北永旺项目,在住宅类项目中的首个"鲁班奖"万科东第家园项目,在医疗领域项目的首个"鲁班奖"天津市中心妇产科医院项目,在厂房类项目中的首个"鲁班奖"宝坻锂电池厂房项目,这些荣获中国建筑行业工程质量最高荣誉奖"鲁班奖"的项目无不蕴含着"海河杯"的基因。

回顾20年的"海河杯"历程,天一集团深知每一项 "海河杯"都是镌刻"追求卓越品质 勇攀科技高峰"的例 证。在其中,有成长、有收获,更有绵绵不断的源动力。 未来,天一集团将秉持对建筑业的热爱,积极践行并更 好地传承、弘扬"团结、勇毅、奋进"的海河精神,以期实 现至诚至美的发展目标。

道以此文,致敬"海河杯"20周年,祝愿"海河杯"的新二十年璀璨生辉,为行业发展立标、为崇尚创优树碑、为人民美好福祉添彩。

天津住宅集团建设工程总承包有限公司

践行企业责任感和使命感 打造高质量精品工程

天津住宅集团建设工程总承包有限公司(以下简称 天住总包)成立于2008年3月,隶属于上海建工集团基 于建筑产业现代化模式下的I-EPC多业融合大型国有 全链产业集团天津住宅建设发展集团有限公司(以下简 称天住集团)旗下全资子公司,是天住集团全产业链条 施工板块的骨干企业。

十余年的积累,天住总包在用坚实的脚印取得了企业的长足发展,也在积极承担国企责任中见证了国家和天津市的发展和变迁。天住总包在协会的大力支持与帮助下,取得了优异的成绩,其中"鲁班奖"6项、国家优质奖3项、"詹天佑奖"1项、"金奖海河杯"28项、"海河杯"184项、市级"钢结构金奖"3项、国家级"钢结构金奖"1项、优质结构评价527项、国家级项目成果27项、市级项目成果105项。

争创"海河杯"奖活动,不仅在全行业创出了一批具有代表性的工程,而且调动了企业创优质工程的积极性,促进了全行业工程质量水平的普遍提高,评选"海河杯"奖活动,对全面提高天津市工程质量水平发挥了重要的推动作用。在天住集团的大力支持引领下,天住总包发展理念高人一筹,措施先人一步,无论是在施规模、经济总量还是社会影响,均取得了骄人的成绩。

住宅装配式建筑领域:质量优先绿色节能

随着国家产业结构的调整和建筑行业对绿色节能建筑理念的倡导,天津市各建筑集团公司大力发展装配式建筑。天住总包也在国家大力推行装配式建筑领域不断探索和创新,坚持"融合发展理念、创新发展理念、质量优先理念、低成本核算理念、做专做精理念、互为市场理念"。

双青新家园工程正是依托天住集团,倾力打造的 装配式保障房示范项目。作为天津市装配式住宅的先行者与引领者,天住总包通过大体量、长周期的施工,总结了相当丰富的施工经验与施工技术,为装配式住宅的建设贡献了宝贵的财富。

社会保障性住房领域:践行企业使命感和责任感

社会保障性住房工程一直以来都是社会和群众极为关心、各级政府部门高度重视的一项顺民意、惠民生的民心工程,起到了改善城市居住环境、提高生活品质的功效,天住总包积极履行大型国企的社会责任,积极投身天津市保障房建设当中,担负起了本市绝大多数保障性住房的开发与建设项目。

进行保障性住房建设之初,集团、公司要求每一项工程的施工质量必须达到天津市建设工程最高荣誉奖项——"海河杯"奖。争创工程质量、工期进度、文明施工、安全生产四个主控项目顺利完成指标要求,公司成立至今已有近二百项工程获得"海河杯"奖的优异成绩。

住宅精品工程领域:打造宜居生态项目

天住总包参与了天津市首个生态居住区——梅江 生态居住区的建设,先后承建芳水园、泉水园、涟水园、 畅水园、川水园、华城领秀万华里、中新生态城32地块、 中新生态城41地块、蓟州天玺佳苑等多个生态住宅小 区,为天津市打造生态宜居住宅项目做出了卓越的贡献。尤其是梅江川水园项目,处于梅江居住区的核心部位,是由天住集团开发建设的本市首个省地节能环保型 住宅、国家康居示范工程。

在争创"海河杯"奖的实践中,天住总包深切体会到:建筑工程质量综合体现了企业的经营管理、科研技术水平,因此提高工程质量是增强企业素质的主要内容,是企业增强建筑市场竞争能力和企业提高经济效益、社会效益的关键。通过创建活动,切实强化了获奖企业的各项管理,提升了工程质量水平,增强了企业的整体素质,树立了企业品牌和市场信誉。

值此"海河杯"奖项成立二十周年之际,作为天住集团施工板块主力军的天住总包将借此平台,用实际行动深度融入上海建工集团的整体发展战略和全国布局中,强化"国家队"意识,塑造"工程师"气质,培育"服务商"文化,积极畅行上海建工集团"全国化发展、全产业链协同联动、打造建筑全生命周期服务商"的"三全"战略,抓住"十四五"重要战略机遇,建设高品质工程,推动城市升级,赋能美好生活,积极助力把天住总包打造成为广受赞誉的"美好生活的服务商",多为社会做出自己的贡献。

天津二建建筑工程有限公司

产品如人品 质量即生命以"海河杯"精神扮靓津门

"百年大计,质量第一",伴随着国家和天津市的建 设与发展,二建公司已经走过了七十余年的创业历程。 从1952年成立至今,始终秉承服务至上、追求卓越的经 营理念,专注于打造精品和名牌工程。多年来,天津二 建公司一直是天津高、大、难、精工程的主要建设者,打 造了一系列体现二建速度、二建品质、二建服务的建筑 作品,赢得了广大客户和社会各界的广泛赞誉。先后 创建"鲁班奖"、国家优质工程奖15项、"詹天佑奖"3 项、中国建筑工程钢结构金奖1项、中国安装工程优质 奖(安装之星)21项、"金奖海河杯"工程23项、"海河 杯"工程116项。共荣获国家发明专利18项、国家实用 新型专利99项、天津市市级工法21项。天津二建公司 多次荣获"全国优秀施工企业"、"全国AAA建筑业信 用企业"、"中国成长性百强企业"、"全国用户满意企 业"和"中国建筑业200强"称号,连续25年被市政府命 名为"重合同、守信誉"单位,连续16年被天津市建筑施 工行业协会评为"天津市优秀诚信企业"荣誉称号。

河北工业大学图书馆工程、天津医科大学代谢病医院工程、颐航大厦项目、天发第一联合厂房工程、天津城建学院现代化教育中心工程等项目都是以围绕"金奖海河杯"创优项目为目标,坚持预案先行,把好过程控制关,于细节处彰显工匠精神。

明确策划为先 狠抓过程管控

质量创优是企业品牌的重要体现,不仅要抓好每年国家级奖项和省市级奖项的创优计划,更要进一步抓好过程创优策划,从细部节点做法、质量控制标准人手,逐个环节落实创优质工程方案策划,这样就避免了完工后重复返工修改,避免工料机的浪费,节省工期,确保工程按时交付使用。建立健全质量保证体系,建立项目管理组织结构,将劳务分包、专业分包纳人工程创优体系。遵守"样板引路"制度,坚持"先样板,后大面"的做法。

除了做好提前策划保证工期,层层管控以确保施工质量是天津二建树立企业品牌的立身之本,工程施工始终贯彻"工程质量就是效益、工程质量就是信誉"的理念,优化施工工艺,细化施工工序,确保层层管控,责任落实到人,保证工程质量,树立企业的品牌。

科学技术创新 提升企业市场竞争力

天津二建公司在创建"海河杯"精品工程活动中,极为重视施工技术的创新和施工工艺的改进,比起传统施工技术在管理、施工技术发展效果甚微而言,创新施工技术及工艺更加科学、合理,提高了公司工程质量的整体水平,充分调动了工程技术人员参与技术创新的积极性,通过开展创优活动获得多项省部级施工工法及发明专利,企业荣获省部级企业技术中心和国家高新技术企业称号。

天津二建公司在项目质量管理中,针对传统管理方式信息传递手段单一、各专业质量数据收集速度慢、质量问题反馈处理不及时等弊病,大胆进行管理创新,将BIM技术与质量管理相结合,探索出一条行之有效的质量管理新路,为工程质量创优奠定基础。

质量创优 助力技质人才建设

近年来,天津二建公司全面建立了技术、施工管理人才培养的导师制,通过指派较成熟的业务骨干搞好对新员工的传、帮、带工作。由于企业有计划、有步骤的压担培养,以及担任导师的企业骨干们无私传授,近十年来公司荣获"海河杯"工程的项目经理部技质管理人员均已经成长为企业各级技术质量管理岗位的中坚力量,形成了结构合理、后力强劲的企业技术人才梯队,为企业保证核心竞争力夯实了人才基础。

七十年来,二建公司始终秉承着"产品如人品、质量即生命"的质量理念,为津门大地贡献了无数经典的建筑精品,未来,天津二建公司将在技术质量管理、技术创新水平、施工应用技术的研发和推广等方面全力以赴再上新台阶,进一步为城市建设发展助力。

中建八局华北公司

传承匠心 砥砺初心 为推动行业高质量发展 贡献"中建"力量

从2003年到2023年,"海河杯"走过二十年光 阴。二十年来,中建八局华北公司坚持走"质量效益 型"路线,在天津区域先后承建了滨海国际机场、天 津西站交通枢纽、于家堡交通枢纽、泰达国际会展中 心等一大批重要工程,特别是近年来承建的国家会 展中心(天津)、国家海洋博物馆、中共天津市委党 校、天津周大福金融中心、天津地铁7号线等一系列 涉及民计民生、产业经济的重点工程,逐渐成为天津 市的新地标、新名片。累计在天津地区创建"鲁班 奖"10项、国优奖12项、"詹天佑大奖"2项、全国用户 满意工程1项、"詹天佑奖优秀住宅小区金奖"2项、 中国建筑工程装饰奖2项、中国安装之星2项、中国 钢结构金奖11项、天津市"金奖海河杯"44项、"海河 杯"112项、优质结构评价336项;获得国家科技进步 二等奖1项、省部级科技进步成果奖34项、天津市工 法52项、完成科技成果鉴定35项(达到国际先进及 以上水平21项)、立项天津市科技研发项目3项、立 项天津市新技术应用示范工程25项;获得全国文明 单位、全国厂务公开民主管理工作先进单位、全国青 年文明号、全国青年安全生产示范岗,天津市先进基 层党组织、天津市五一劳动奖状、天津市工人先锋号 等各级荣誉百余项

始终坚持从政治和战略高度推进质量工作,发挥 科技创新在质量工作中的关键作用

为贯彻落实质量强国建设和中建集团"提升项 目履约水平"专项行动的相关要求,中建八局华北 公司以"返璞归真,夯基提质"为指导思想,通过科 技创新、技术革新,助力工程质量品质提升。作为 世界第七高楼的天津周大福金融中心,是国内 500米级建筑中唯一不用"巨型框架+伸臂桁架+风 阻尼器"的超高层,其集艺术美感、节能环保与前瞻 科技于一体,被誉为"北方之钻";国家会展中心(天 津)是中国北方展览规模最大、全球领先的绿色智 慧创新型会展综合体,其"海鸥展翅高飞"的钢桁架 屋盖及"超大悬挑树状大厅阵列"组合构建起宏大 布展空间;中共天津市委党校项目坚决贯彻绿色低 碳理念,其外围护幕墙采用纯天然陶土材料制作 将500万块外檐幕墙陶砖优化为305种不同规格户 寸,全过程装配式安装,做到生产、安装、使用、维护 全过程节能低碳

始终坚持构建齐抓共管的质量工作机制 把项目 一线作为质量工作的重要支撑

中建八局华北公司质量系统以"强基提质"作为工作主基调,构建了公司层级质量管理四大体系:坚持牢固树立正确质量观、坚持着力推进质量标准化、坚持不断增强质量危机感、坚持努力开创质量新局面。从自身实际出发,创新构建了项目"135质量管理体系":"1"为一个总体目标:即树立高质量发展战略目标;"3"为落实质量管理循环体系的三个主体,分别为:质量规划主体、质量保证主体、质量监督主体;"5"为质量管理循环体系的五个阶段,即体系建立阶段、标准制定阶段、样板引路阶段、现场实施

力助力质量强国建设。

中建八局华北公司重视项目质量管理。在项目经理和班子的选配上,重点关注"一把手"质量意识,建立以项目经理为第一责任人、总工程师全面负责,各级质量、技术管理部门具体实施的监管体系,对工程质量开展全过程评价,有针对性地制定对策和改进措施,以过程管控为抓手,建立全员、全过程质量管理体系,以"人、机、料、法、环、测"六个要素为抓手,科学制定质量样板引路制度、质量巡检制度,严格控制过程实体质量标准,规避化解质量风险,提升交付工程品质。

阶段、总结推广阶段,通过"1 3 5 质量管理体系"全

多年来,中建八局华北公司立足"海河杯"创优经验,集中编制了涉及高端住宅、大型公建、重大基础设施类等一系列标准化管理手册,并结合国内外优秀质量做法,制定了《中建八局工程创优图例与实施指南》,通过成果经验标准化、普及化和信息化的方式,督促质量全过程管理的落地实施,不断提升企业质量管理水平。

江苏南通二建集团有限公司

辉煌二十年 璀璨"海河杯"

流金岁月,沧海桑田。值此"海河杯"奖创办二十周年之际,回首南通二建天津公司26年的发展历程,可以清楚地看到在"海河杯"的舞台上书写着南通二建根植于天津市场从无到有、由弱变强的发展史。

2005年,天津百脑汇科技大厦、易买得·秀谷两个项目首次捧得天津市"海河杯"奖,拉开了南通二建在天津市场创"海河杯"奖的序幕。2007年天宝技术培训中心二期体育馆、血液研究所教育综合楼等项目顺利摘得4项天津市"海河杯"奖杯。从2007年至2022年,南通二建天津公司连续获得"海河杯"奖61项,其中天津工业大学图书馆项目、卡特彼勒(天津)有限公司3500大型发动机和发电机组组装厂项目更是荣获了天津市"金奖海河杯",并成功捧得国家优质工程奖。一栋栋气势恢宏的建筑,一座座沉甸甸的奖杯,讲述了南通二建在天津市场的精彩故事,见证着南通二建天津公司的成长与发展,也阐释了南通二建人的理念与追求。

以"海河杯"创建为契机 推动项目质量稳步提升

自天津市建筑业协会开展"海河杯"创建工作以来,南通二建在津项目均以"海河杯"要求为标准,精心策划,精细施工,逐步形成了系统化的质量保障机制。建立了从集团公司、区域公司、项目部的三级项目质量管理和创优领导小组,定期沟通,形成联动机制。积极组织南通二建在津项目管理团队参加"海河杯"、文明工地的观摩学习活动,极大提升了天津区域各项目部管理人员的品质意识、创优热情,并通过项目试行积累经验,以点带面,提高了天津市场的整体项目管理水平。

以"海河杯"创建为抓手 营造科技创新新氛围

以"海河杯"创建为切入点,营造良好的创新环境,加速推进技术革新及微创新活动的开展。鼓励管理成果总结,形成良好氛围。自"海河杯"奖创建以来,南通二建在天津先后争创了100余项"小发明、小创造、小革新、小设计、小建议"等"五小"成果。一批成果在实践中不断总结完善,转化成了一系列科技成果,截至目前南通二建在天津累计获得省部级及以上科技进步奖2项、省级工法15项,获发明专利3项、实用新型专利28项,为企业的持续发展插上了腾飞的翅膀。

以"海河杯"创建为支撑 打造薪火相传生力军

优质工程的创建需要优秀的管理团队和施工队伍支撑,"海河杯"创优活动的开展对企业人才的快速成长起到了重要赋能作用。在"海河杯"的创建过程中,南通二建先后打造出了一批持续创优、善打硬仗的管理团队,涌现出了张洪兵、蔡政权、杨亚锋等一批"天津市建筑业企业优秀项目经理"。同时,南通二建积极培育产业化施工作业队伍,近年来先后培养了覃培国等一线作业劳动模范、庄红苹等一批行业技能标兵。

以"海河杯"创建为依托 树立口口相传好口碑

南通二建始终坚持"抓质量、严管理、创品牌"的企业发展战略。2006年施工完成的假日花园示范区工程,成功获得了当年的天津市"海河杯"奖,并顺利摘得了"詹天佑奖优秀住宅小区金奖"。同年8月与万科集团天津公司成功签约,并与之建立了长期战略合作伙伴关系,在双方数年的合作中先后捧得16座沉甸甸的"海河杯"奖杯,建立了良好的市场口碑,赢得了更多客户的信赖。

以"海河杯"创建为驱动 持续完善体系标准

在持续的"海河杯"创建过程中,通过对标行业优秀企业,逐步建立起了一整套的企业管理制度及创优标准。南通二建天津公司以集团公司标准为框架、以"海河杯"创建标准为指导,持续优化推进施工设计标准化、设施设备标准化、管理动作标准化、工艺技术标准化、岗位职责清单化、产品质量标准化,并编制了一系列企业创优创新的施工图集、手册,驱动企业质量持续稳定提升。

质量,是建筑企业的第一品牌;质量,是建筑企业的最大责任。"风采海河,华彩绽放",回眸二十年,经典永流传。"铁肩担道义,妙手著篇章","海河杯"奖不仅是一份荣誉,更是一份责任。引领人们不断铸造、攀登。南通二建集团将始终把为社会提供优质产品,作为创新发展的第一目标,聚焦天津市的发展建设,持续为海河儿女幸福生活而奋斗!

扎根津沽筑家园

中天建设集团源自"中国建筑业之乡"——浙江东阳,其前身为1949年11月成立的东阳县建筑工会,经过1996年、2001年的两轮改制,集团实现快速发展,创建"鲁班奖"30项。1993年,集团正式在津设立经营机构,后逐渐发展成为中天建设集团天津公司。 三十年来,天津公司的发展壮大离不开建筑行业蓬勃发

展的大好形势以及市建筑业协会的悉心指导,特别是自2003年启动的"海河杯"评审活动,对公司的品牌建设、工程管理、文化发展、人才培养等方面起到了很大的促进作用,助推公司逐步走上了发展的"快车道"。

入正轨·树品牌——"海河杯"创优引领企业走上发展正途在整个上世纪九十年代,天津公司的经营起色不大。2004年,天津公司积极响应市建筑业协会号召,正式开启了

"海河杯"创优行动,由此,天津公司迈上了品牌建设的新征程

创优,关键是做好项目管理、打造精品工程。在海河源头、著名的"天津之眼"摩天轮旁,坐落着世纪之初海河开发改造的首个节点工程——大悲院凤凰商贸广场,这是天津公司承接的首个具有里程碑意义的地标性工程。该项目于2003年底开工,经过三载创优探索,2007年,天津公司首次申报"海河杯"奖评审,当年申报的大悲院凤凰商贸广场等工程100%通过了专家验收,最终摘得"金奖海河杯"1项、"海河杯"奖3项,这不仅实现了质量创优"零的突破",更是一次工程荣誉"大丰收"!

2007年后,天津公司的工程荣誉接连不断:"海河杯"奖 几乎每年不落,截止到2022年,累计获评"金奖海河杯"10项、"海河杯"奖65项。以"海河杯"创优为引领,中天建设集 团天津公司树立了品牌、打出了名声,更收获了实实在在的经济效益。

强管理·促提升—"海河杯"创优促进企业规范工程管理体系 经过多年的创优实践,天津公司已形成"集团——区域公司——项目部"三级创优管理体系,由集团公司明确方向、通盘部署,区域公司统一策划、过程管控,项目部具体执行、落地标准。从前期方案策划到落地实施,最后到经验总结,各层级人员各司其职、协同发力,共同推动创优

活动取得良好实效。
为调动全员创优积极性,天津公司还建立起了创优激励机制,每年都划拨专项资金对在创优活动中取得优异成绩的项目部予以奖励。除了收获物质激励外,大家收获的还有"精神食粮"——各类作业指导手册,这是创优实践的理论结晶,其中记载着成功的经验,同样也记录着失误的教训。

"海河杯"创优促使工程管理体系更加成熟、工程管理对作更加规范、项目管理闭环更加完整,这一切最终都体现在了公司服务水平与产品品质的提升上。 **兴文化·育人才——"海河杯"创优助力企业实现高质量发展**

文化是企业发展的内在动力,优秀的企业文化能塑造员工的精神世界,进而规范并提升企业行为。对于天津公司来说,"海河杯"创优就是践行"每建必优"品质理念的重要体现。依托"海河杯"创优,企业文化建设有了更为清晰的抓手。为营造创优氛围、明确创优目标,每年年初,天津公司都会举办年度指标签订大会;以创优培训为主要内容,"海河讲堂"、"学习例会"、"每周一课"等学习活动常态化开展,持续提升着公司机关及项目部员工的专业素养。每年的"安全月"、"质量月"系列活动贯穿于创优实践之中,为凝聚思想共识、提升日常管理作出了积极贡献。这些共同形成了独特的"创优文化",这也是企业实现高质量发展的重要思想基础。在"创优文化"的影响下,各个QC 小组改进质量管理出谋划策,形成的三十余项成果获评为国家级、省级QC 成果。经过实践

发展,企业的人才培养进入到良性循环中。 砥砺深耕二十载,扎根津沽筑家园。自2003年起至今, 中天建设集团天津公司助力着 城市的现代化进程。面向 未来,天津公司将持续

历练,工程技术人员的专业能力得到加强,实现了个人的职业



大津二建建筑工程有限公司承建的河北工业大学图书馆工程》编字景。

中建八局华北公司承建的国家会展中心(天津)项目。

江苏南通二建集团有限公司承建的天津工业大学新校区图书馆(5.32万平方米,"金奖海河杯"、国家优质工程)。