



协同联动聚合力 竞合融合谱新篇 天津海河设计集团有限公司成立两周年庆

目标,往往在时间沉淀后显得弥足珍贵。路径,常常于实践淬炼后变得愈加清晰。2021年12月28日组建以来,天津海河设计集团有限公司(简称“海河设计集团”或“集团”)凭协同联动合力,聚竞合融合之势,绘蓝图、挖潜能、拓市场、强引领、战略引领、优秀企业文化引领作用,加快构建“大经营、大生产、大安全、大风控、大监管”格局,争当助力设计之都建设“数据库”“先锋队”“智囊团”,为我市国有资本优化结构布局做表率。

坚持以党的政治建设为统领 不断聚焦发展讲忠诚、强担当

传承红色基因,彰显忠诚担当。从新中国成立初期到改革开放,再到新时代新阶段,“津门设计七子”坚定听从党的召唤,始终牢记初心使命,在服务国家重点战略中留下了浓墨重彩的一笔。两年来,集团各成员企业协同服务“一带一路”倡议、京津冀协同发展、雄安新区及粤港澳大湾区规划建设,雄安“绿谷”“绿心”、容西及容东片区规划设计,推进国家2000坐标系应用,深圳宝鹏通道,中山水环境治理,京港澳高速公路扩建工程桩基岩土施工,南水北调等精品工程,在大江南北打出了一张漂亮的“海河牌”。据统计,涉及国家重点发展战略的业务在集团市场开发总额中占比已超40%。在新冠疫情全球肆虐、国际环境错综复杂的背景下,集团积极配合国家外交大局,积极推进援尼日尔综合医院道路建设工程等6个在援外项目,成功承揽塞尔维亚新萨瓦河大桥设计咨询项目,圆满完成援外成套项目管理企业市政专业、公路专业资格,以做强海外市场的实际行动响应共建“一带一路”倡议,展现国有企业政治担当。

集团党委以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,用实际行动落实新时代党的治疆方略,于2023年8月下旬赴新疆乌鲁木齐、喀什等地调研考察,与新疆生产建设兵团第十一师、新疆生产建设兵团自然资源局、喀什市政府等单位、部门签署多项战略合作协议,与时俱进拓展服务天山南北广阔市场,着力描绘“海河设计落天山,耕耘边疆布新局”的精彩篇章。为深度服务粤港澳大湾区市场,精准对接当地建设要求,集团领导层与广东省潮州市潮安区、广州市花都区政府及有关部门领导深入会谈,陆续服务南粤大地数十载情谊,着眼地域发展定位、发展规划,从产业策划、区域规划、项目投融资、设计施工总承包以及运营提供全产业链技术支持,努力为粤港澳大湾区建设贡献更大力量。

一场场考验中锻造出的红色基因,赋予了海河设计集团独特的精神底色。集团党委全力服务天津市“十项行动”,细化制定涵盖43项举措、百余个项目的集团落实“十项行动”措施安排,京津塘高速改扩建、集疏港货运通道、中心城区更新提升、精准农业一张图、“天津植物园链”等项目稳步推进,港航中心等促进港产城融合的咨询研究机构顺利成立。在天开高教科创园建设、城市更新、生产力布局、打造城市名片重点项目、疫情防控、防汛抗洪救灾等任务中,集团以赤子情怀投入党和人民最需要的前沿一线,赢得了各方好评。

坚持党建引领 不断锤炼发展真功夫

党建工作做实了就是生产力,做强了就是竞争力,做细了就是凝聚力,只有高质量党建才能支撑高质量发展。自成立以来,集团党委深入学习贯彻习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设的重要论述,广泛调研业内标杆企业,全面分析成员企业特色,认真征求干部职工意见,成功召开第一次党代会,研讨形成了党建工作“保经营”“促经营”“扩经营”的党委工作指导思路,党的政治优势、组织优势正逐步转化为集团竞争优势、发展优势。

党建“保经营”,明确以思想建设、业务机构建设,干部队伍建设,人才工程建设,制度体系建设,大安全体系建设,特色统一战线建设,心齐气顺风正、和谐包容团结的环境建设等“八大建设”为“保经营”的发力方向。思想建设“保经营”,高标准推进学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育,组织开展4期专题读书班,瞄准集团“十四五”规

划,“1234”战略思路等内容,精心确定11个调研课题,“四表清单”查摆问题超300个,做到了以改革发展成效来检验主题教育成效,经验做法刊载于《中国勘察设计》杂志。干部队伍建设“保经营”,以正确用人导向引领干事创业导向,圆满召开集团第一次党代会、团代会,选举产生第一届党委、纪委、团委,完成集团中层管理人员聘任,积极为成员企业选优配强主要领导,动态优化班子年龄、专业结构,建设了干事创业组织体系。制定出台集团所属企业领导人员选拔任用有关工作实施细则,建立健全管理、技术、市场、科研、工程等岗位序列,进一步激发了干部队伍内生动力。人才工程建设“保经营”,大力实施“人才强企战略”“知名专家战略”,隆重召开集团第一次人才工作会,总结以往人才工作经验做法,全面部署今后五年思路举措,评选出首届“卓越工程师”“优秀工程师”“优秀创新团队”“优秀导师”,不断优化心齐气顺风正、和谐包容团结的人才成长环境。成立以来,集团成功推出3名国务院特殊津贴专家,4名突出贡献专家,2名市优秀科技工作者,圆满完成市政工程专业中高级和副高级专业技术职称自主评审,实现了人才工作良好开局。特色统一战线建设“保经营”,传承弘扬统战工作优良传统,畅通建言献策、项目协同、技术交流、创新创业、成长成才渠道,以曹景大师工作室为核心、六个建言献策工作室为依托的工作室集群,以刘旭锴工作室为代表的规划设计行业劳模和工匠人才创新工作室联盟均已初具规模,为塑造“海河设计”品牌贡献了智慧和力量。

党建“促经营”,主要是通过鲜明机制导向,完善基层组织建设,持续推进品牌建设,高质量规模化发展,营造干事创业、发展为先的氛围“促经营”。在鲜明机制导向“促经营”的过程中,一方面紧扣发展所需做好“加法”,以核心企业职能部门室为基本班底,在重新调整业务、重新划分职能的基础上,加任务、重职责、加“协同通道”,快速建立了一支对集团业务耳熟能详的管理队伍。以三项制度改革为平台,制定激励“走出去”的薪酬机制,在干部选拔任用、职称评定、荣誉称号等方面加大对长期驻外人员的倾斜力度,服务全国化市场布局成效明显!另一方面,在制度流程再造上做好“减法”,从各企业管理模式中寻求最大公约数,对管理急需的180余项制度进行融合与修订,制定具有勘测规划设计企业特色的绩效考核办法,使企业管理更精细,组织架构更平顺。在完善基层组织建设“促经营”上,对内指导成员企业将党旗插在项目一线,将支部或党小组建在重点工程,对外倡导与业务相关政府部门、大型集团、央企联建共建,“项目党支部”“联合党支部”在国家重点战略区域、企业长期深耕区域遍地开花,提炼出了“党建+”等项目党建经验做法;在党建业务深度融合上积极探索,巩固拓展历次主题教育经验做法,坚持开展“坚持三个导向,塑造优质服务品牌”大讨论活动,在提高发展质量上发挥了党建引领作用。营造干事创业、发展为先的氛围“促经营”,精心组织集团形象标识征集评选活动,动员6000余名设计师,征得近200个候选方案,有效推进了集团与各成员企业“双品牌”驱动下的深层次文化融合。两年来,先后召开了服务国家战略、服务“十项行动”青年先锋队誓师大会,党外知识分子议政建言座谈会,学习贯彻市十二次党代会精神暨“两优一先”表彰大会等活动,做到了明现状、凝共识、定目标、话未来。

党建“护经营”,倡导以树立审计思维、巡视思维、合规思维,加强过程监督,落实合理容错纠错机制“护经营”。树立审计思维、巡视思维、合规思维是“护经营”的思想基础,坚持以“风险”为导向,以“内控”为手段,以“合规”为底线,围绕勘测规划设计中心工作做好监督执纪,将

风险控制固化融入了企业业务流程。加强过程监督是“护经营”的实践路径,树立“全周期管理”理念,聚焦稳增长、防风险、抓改革、促创新、强党建各项工作开展监督、查找偏差,细化制定年度纪检监察工作要点,推动全面从严治党工作与生产经营工作同部署、同推动、同考核。在合理容错纠错机制上,全面落实“三个区分开来”重要要求,探索构建干部为事业担当、组织为干部担当的良性互动机制,重点加强了对各级“一把手”和领导班子的监督,调动了广大党员干部贯彻“大经营”理念的积极性、主动性。



坚持战略引领 不断开辟发展新空间

看似寻常最奇崛,成如容易却艰辛。聚焦围绕“1”个核心、布局“2”大市场、加强“3”项能力、打造“4”大平台的“1234”战略思路,集团从服务国家发展战略、紧跟行业动态、落实发展规划,聚焦科技导向四方面破题,在复杂形势下做到了经济指标保持平稳,发展动能持续聚集,品牌影响不断攀升。服务国家发展战略:坚持国家政策方向、投资方向引领,积极捕捉发展“风口”所在,率先进军“双碳”、乡村振兴、高端文旅、光伏、农林、水利等新业务领域,将其作为集团高质量发展的战略要地、战略高地。天津市政协院承接天津市东丽区农林提质增效(一期)项目、云南省安宁市乡村振兴示范项目、节水灌溉建设项目,在农林领域不断拓展;天津建院双碳实践项目荣获国务院国资委2022年碳达峰碳中和典型案例一等奖;天津规划院以大量乡村振兴规划实践项目为抓手,结合小城镇研究中心职能与综合性规划技术优势,打开了高质量服务天津、安徽、甘肃等地乡村振兴工作的良好局面;水务设计公司承担宝坻区水系连通及水美乡村建设项目,助力提升农业农村现代化水平;天津测绘院探索利用测绘地理信息技术服务“绿色低碳”“生态保护”等相关行业的具体途径,助力绿色低碳发展;天勘集团深入研究地源热泵勘察等低碳技术应用,加大推广“北斗+”多传感融合技术在自然资源在线监测、地质灾害监测、城市安全监测等领域中应用力度,助力国家绿色生态环保战略;园林总院“一环十一园”植物园链规划编制纳入天津市重点项目。紧跟行业动态:高度重视规划策划引领作用,以技术创新、管理创新、业务模式创新,带动全面创新进程。天津建院联合高和资本成立“城市更新资产管理算法咨询中心”,联合南开大学、那不勒斯大学成立天津市城市更新中外专家工作坊,成功策划了天津首个落地实施的大型片区类城市更新项目——天津金钟河大街南侧片区城市更新等一批城市更新重点项目;规划总院组建城市更新、生产力布局两个专班,加强对城市发展和国有企业资产的研究,在我市“三区三线”划定工作中,尽智竭力将相关承地地划入城镇开发边界,保障了国有资产用地保值增值。《天津市国土空间总体规划》《天津市城市更新行动计划(2023—2027年)》《天津市国有企业用地更新利用规划研究》等一系列重点规划获得政府、专家及项目甲方一致好评;北塘智慧停车系统研究项目的承揽,标志着集团总部首次涉足拓展非资质类业务领域;天勘集团所属际际公司获得“2023地理信息产业最具活力中型企业”、国家级第五批专精特新“小巨人”企业,自主研发的际际多维空间信息管理服务云平台 STARGIS EARTH 荣获2023数字中国“十大硬核科技”;天津测绘院凭借地理信息领域综合实力优势,荣获“2023地理信息产业百强企业”“2023年测绘科技创新优秀单位”“天津市科技领军培育企业”称号,《天津城市交通改善项目工程测绘项目》斩获“全国优秀测绘工程金奖”;天津市政协院与中山公用集团合资成立“中山市政院”,闯出了投资带动高质量发展的全新路径。聚焦科技导向:集团不断加强科技创新平台体系建设,做实做强各成员企业重点实验室、博士后工作站、国家级企业技术中心等机构,搭建低

碳经济与技术、数字经济与技术、标准研究院等适宜全产业链集成的载体平台,不断开辟“专精特新”发展路径——天津建院聚焦 BIM 与建筑设计相结合的技术研发,首创基于 BIM 的三维设计模式,成功应用于多项重点工程,其中中国文字博物馆项目获全球 BIM 大赛 GreaterChina Excellence Project 奖,跻身国际领先水平;天津测绘院以遥感+AI、时空信息底座等关键技术抢占前沿阵地,成功中标全市首个 CIM 平台实施项目;天勘集团创新开辟数字岩土新赛道,“天勘监测云数据管理与实时预警系统”“基于数据驱动的地球物理动态三维成像系统”在城市更新、地下病害体的三维探测等存量项目中广泛应用;水务设计公司参与的“城市河道污染源溯源与水质改善关键技术与应用研究”课题获市科学技术进步二等奖。

坚持优秀企业文化引领 不断提升发展软实力

“创新、包容、开放、共赢”的企业精神对高质量发展带动作用日趋显著,企业文化正逐步淬炼形成集团行稳致远的理念支撑。集“创新”“共赢”之力,集团与商务部、发改委等业务相关政府部门、大型集团、央企间签订战略合作协议116项,联合上下游、产学研用各层面优质资源,扩大“海河设计”品牌知名度。聚“包容”“开放”之心,集团相继召开经营、经营、科技、数字化信息化、人才、安全、财务、国际化及上市工作等多个专题研讨会,持续优化整合各企业资质、业务范围、优势业务,协同融合更加顺畅,倍增优势日益凸显!在海河“23·7”流域性特大洪水灾害中,各成员企业全面参与了应急测绘、方案制定、资源调度、基础设施保障等任务,服务防汛抗洪救灾成效受到市主要领导、相关委办局、各级政府的高度认可,一封封感谢信纷沓而来,从不同角度表达了对集团优秀企业文化的认同!

坚持协同竞合融合 不断创造发展新业绩

协同联动,是勘测规划设计行业在新发展阶段最具开创意义的深刻变革,也是海河设计集团扬帆远航最重要的战略优势。肩负创建世界一流企业的光荣使命,集团创新提出了“大经营”理念,强调从市场开拓、科技创新、领军人才、提质增效、资源配置上加快构建“大经营”体系,通过在理念协同、技术互补、业务协同、资源协同上走深走实,加快建设“大生产”体系,坚持高端人才、高端技术、高端项目、高端资质、高标准质量、高水平服务、高素质队伍、高端奖项、高端软硬件“九个高端”一体化推进,奋力驶入高质量发展快车道。立足“大经营”“大生产”体系平台,集团及各企业领导层密集拜访各地业主、合作单位,共享外埠经营渠道,办公资源,推动基层单位“结对子”“99对”,“全过程、一体化、集成化”项目如雨后春笋般不断涌现——天津市城市信息模型(CIM)平台项目,天津测绘院与天勘集团共同负责二三维

CIM基础数据库建设和CIM基础平台开发,天津规划院负责房屋建筑管理和城市体检两个CIM+应用系统开发,天津建院和市政总院负责BIM数据制作及整理建库,五方协同开展基于数字孪生技术的二三维一体、地上地下地下一体化和室内外一体化、一体化的CIM基础平台建设,对构建新型智慧城市、助力天津高质量发展具有重大战略意义;天津设计之都核心区柳林街城市更新项目,天津建院联合市政总院联手对柳林街城市更新项目开展深入研究,聚力打造“产-学-研-用-居”系统的城市更新高质量发展样板;市政总院和天勘集团组团作战,中标广东省潮州市省道S231线意东三路拓宽改造工程设计施工总承包项目,设计费逾千万;水务设计公司参与的“城市河道污染源溯源与水质改善关键技术与应用研究”课题获市科学技术进步二等奖。

坚持安全发展理念 全面保障发展后劲

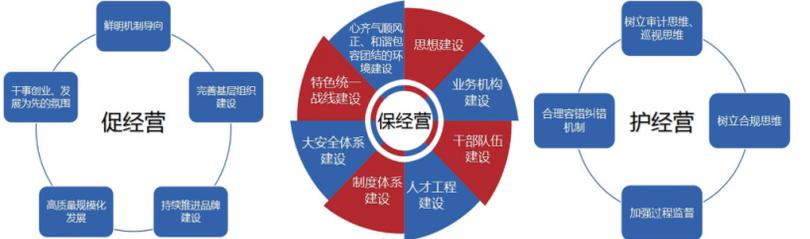
发展出问题,安全做保障。着眼发展和安全两件大事,集团加强“大安全”“大风控”“大监管”体系建设,以全方位安全护航高质量发展。在产品质量安全、生产安全、工程建设安全、内保安全的基础上,将涵盖舆论舆情、保密工作、维权维稳的政治安全、廉政安全两大板块纳入其中,积极推进具有集团特色的“4+2”“大安全”体系建设,继而在“4+2”“大安全”总体要求下,同步推进全面风险管理、合规管理、内控体系建设为主要内容的“大风控”体系建设,构建“四位一体”的“大安全”工作局面。通过职工监督、纪检监察、巡察监督、审计监督、财会监督、统计监督、出资人监督、舆论监督等八大类监督的力量整合、程序契合、工作融合,形成了事前制度规范、事中跟踪监控、事后监督问责的监督闭环,风清气正干事创业的氛围空前浓厚。

海河设计集团党委书记、董事长赵建伟介绍:目前,集团正以推动集团整体上市为契机,在加快解决各类历史问题的同时,不断提高现代企业治理水平,在财务核算、内控建设、税务筹划、风险控制等方面持续用力,研究解决路径和优选方案,为集团高质量发展打下坚实基础。创业艰难百战多。两载寒来暑往,海河设计集团踏平坎坷成大道,走出了一条协同联动竞合融合的跨越发展之路,凝练了求变图强、奋楫笃行、筑梦未来的雄壮气魄。面向未来,海河设计集团肩负使命再出发,正昂首阔步走在创建世界一流企业的宏伟征途上……

文 李陶 刘文江 许瑞冰



全国工程勘察设计大师刘景樑、刘旭锴、曹景



天津日报 足不出户 办理分类广告

联系电话 >>> 23602233 17622997767 (同微信)

分类信息刊登项目 >>>

- 公告
- 声明
- 遗失声明
- 注销公告
- 寻人启事
- 减资公告
- 免责声明
- 指定继承

>>> 此微信为线上唯一官方办理渠道